Титульний аркуш

30.04.2026

(дата реєстрації особою електронного документа)

12 - 124 - 03 - 241

(вихідний реєстраційний номер електронного документа)

Підтверджую ідентичність та достовірність інформації, що розкрита відповідно до вимог Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами (далі - Положення).

Генеральний директор		Ігор СМІЛЯНСЬКИЙ
(посада)	(місце для накладання електронного підпису уповноваженої особи емітента/особи, яка надає забезпечення, що базується на кваліфікованому сертифікаті відкритого ключа)	(прізвище та ініціали керівника або уповноваженої особи)

Річний звіт
АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "УКРПОШТА" (21560045)
за 2025 рік

Рішення про затвердження річного звіту: Рішення загальних зборів акціонерів від 28.04.2026, № 840
Особа, яка здійснює діяльність з оприлюднення регульованої інформації: Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України", 21676262, Україна, DR/00001/APA
Особа, яка здійснює подання звітності та/або звітних даних до Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку: Державна установа "Агентство з розвитку Інфраструктури фондового ринку України", 21676262, Україна, DR/00002/ARM

Дані про дату та місце оприлюднення річної інформації:

Річну інформацію розміщено на власному вебсайті емітента	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv	30.04.2026
	(URL-адреса вебсайту)	(дата)

Пояснення щодо розкриття інформації

Інформація про серію і номер свідоцтва про державну реєстрацію юридичної особи зазначена згідно даних свідоцтва про державну реєстрацію юридичної особи, отриманого за наслідком первинної державної реєстрації юридичної особи 15.12.1993 р.

Середньооблікова чисельність штатних працівників за 2025 рік АТ "Укрпошта" становить 27835 осіб. Середня кількість працівників за 2025 рік АТ "Укрпошта" становить 28062 особи.

Таблиці "Інформація щодо усіх випусків цінних паперів, за якимим надається забезпечення" і "Інформація щодо всіх осіб, які надають забезпечення за зобов'язаннями емітента" не заповнюється, оскільки Товариство не володіє зазначеною інформацією.

Таблиця "Інформація про рейтингове агентство" відсутня оскільки на дату подання звіту, Товариство не укладало договору про надання таких послуг.

Таблиця "Судові справи емітента" не заповнюється оскільки відсутні позовні заяви, що перевищують 1 або більше відсотків активів Товариства.

Таблиця " Інформація щодо володіння посадовими особами акціями особи" не заповнюється, оскільки посадові особи Товариства не володіють цінними паперами Товариства.

Таблиці "Інформація про обсяги виробництва та реалізації основних видів продукції" та "Інформація про собівартість реалізованої продукції" не заповнюються, оскільки емітент не займається видами діяльності, що класифікуються як переробна, добувна промисловість або виробництво та розподілення електроенергії, газу та води за класифікатором видів економічної діяльності.

Таблиця "Відомості про участь емітента у інших юридичних особах" не заповнюється, оскільки станом на кінець звітного періоду емітент не приймає участь у створенні та діяльності інших юридичних осіб.

Таблиця " Відокремлені підрозділи" не заповнюється, оскільки в АТ "УКРПОШТА" відсутні відокремлені підрозділи на дату подання звіту емітента.

Таблиця "Зміна прав на акції" не заповнюється, оскільки станом на кінець звітного періоду емітент не розміщував інформацію щодо акціонерів яким належать голосуючі акції, розмір пакета яких стає більшим, меншим або рівним пороговому значенню пакета акцій; акціонерів, яким належить право

голосу за акціями, сумарна кількість прав за якими стає більшою, меншою або рівною пороговому значенню пакета акцій; акціонерів які є власниками фінансових інструментів, пов'язаних з голосуючими акціями акціонерного товариства, сумарна кількість прав за якими стає більшою, меншою або рівною пороговому значенню пакета акцій.

Таблиця "Уточнення щодо наявності обмежень за акціями" не заповнюється оскільки відсутня будь - яка інформація про будь-які обмеження прав участі та голосування акціонерів (учасників) на загальних зборах емітента.

Таблиця "Інформація про облігації" не заповнюється, оскільки на дату подання звіту Товариство не випускало облігацій.

Таблиці "Інформація про інші цінні папери", "Інформація про деривативні цінні папери" та "Інформація про забезпечення випуску боргових цінних паперів" незаповнені у зв'язку з тим, що протягом звітного періоду інші цінні папери, деривативні цінні папери та/або боргові цінні папери Товариство не випускало.

Таблиця "Звіт про стан об'єкта нерухомості" (у разі емісії цільових облігацій підприємств, виконання зобов'язань за якими здійснюється шляхом передачі об'єкта (частини об'єкта) житлового будівництва) не заповнено у зв'язку з тим, що цільові облігації не випускалися.

Таблиця "Інформація про придбання власних акцій протягом звітного періоду" не заповнюється, оскільки Товариство не придбавало власні акції протягом звітного періоду.

Таблиця "Інформація про наявність у власності працівників особи цінних паперів (крім акцій) такої особи" не заповнюється, оскільки працівники Товариства не володіють цінними паперами Товариства.

"Інформація про наявність у власності працівників особи акцій у розмірі понад 0,1 відсотка розміру статутного капіталу ", не заповнюються, оскільки єдиним акціонером Товариства, який володіє 100% акцій, є держава в особі Міністерства розвитку громад та територій України.

Таблиця "Інформація про будь-які обмеження щодо обігу цінних паперів особи, в тому числі необхідність отримання від особи або інших власників цінних паперів згоди на відчуження таких цінних паперів", Інформація про загальну кількість голосуючих акцій та кількість голосуючих акцій, права голосу за якими обмежено, а також кількість голосуючих акцій, права голосу за якими за результатами

обмеження таких прав передано іншій особі", "Інформація про осіб, що володіють 5 і більше відсотками акцій особи" не заповнюється, оскільки єдиним акціонером Товариства, який володіє 100% акцій, є держава в особі Міністерства розвитку громад та територій України.

Таблиці "Відомості про зміну акціонерів, яким належать голосуючі акції, розмір пакета яких стає більшим, меншим або рівним пороговому значенню пакета акцій", "Інформація про зміну осіб, яким належить право голосу за акціями, сумарна кількість прав за якими стає більшою, меншою або рівною пороговому значенню пакета акцій", "Інформація про зміну осіб, які є власниками фінансових інструментів, пов'язаних з голосуючими акціями акціонерного товариства, сумарна кількість прав за якими стає більшою, меншою або рівною пороговому значенню пакета акцій", не заповнюються, оскільки єдиним акціонером Товариства, який володіє 100% акцій, є держава в особі Міністерства розвитку громад,територій та інфраструктури України.

Таблиці "Інформація про прийняття рішення про попереднє надання згоди на вчинення значних правочинів", "Інформація про вчинення значних правочинів", "Інформація про вчинення правочинів, щодо вчинення яких є заінтересованість", не заповнюється, оскільки рішення органами Товариства щодо вчинення зазначених правочинів та правочинів, щодо вчинення яких є заінтересованість, протягом звітного періоду, не приймалися.

Таблиця "Звіт про платежі на користь держави" не заповнюється відповідно до вимог Положення № 608.

Таблиця "Інформація про практику корпоративного управління особи. Рада директорів" не заповнюється, оскільки Товариство відповідно до Статуту має дворівневу структуру управління.

Таблиця "Інформація про збори власників облігацій та загальний опис прийнятих на таких зборах рішень" не заповнюється, оскільки Товариство не володіє зазначеною інформацією.

Таблиці "Персональний склад колегіального виконавчого органу та його комітетів", "Інформація про проведені засідання колегіального виконавчого органу та загальний опис прийнятих рішень", "Інформація про проведені засідання комітетів колегіального виконавчого органу та загальний опис прийнятих рішень", не заповнюється, оскільки Товариство відповідно до Статуту має одноосібний виконавчий орган.

Таблиці "Інформація щодо осіб, які прямо або опосередковано є власниками значного пакету акцій особи" та "Інформація щодо будь - яких обмежень прав участі та голосування акціонерів (учасників) на загальних зборах особи" не заповнюються, оскільки єдиним акціонером Товариства, який володіє 100% акцій, є держава в особі Міністерства розвитку громад,територій та інфраструктури України.

Таблиця "Інформація про політику розкриття інформації особою", не заповнюється, оскільки у Товаристві на дату звітного періоду був відсутній такий документ.

Таблиця "Інформація про радника" не заповнюються, оскільки Товариство не володіє зазначеною інформацією.

Таблиці "Інформація щодо наявності в структурі власності емітента, фізичних осіб, які мають громадянство іноземної держави зони ризику", "Інформація щодо наявності в структурі власності емітента, фізичних осіб, постійним місцем проживання яких є іноземні держави зони ризику", "Інформація щодо наявності в структурі власності емітента, юридичних осіб, місцем реєстрації яких є іноземні держави зони ризику", "Інформація щодо наявності в органах управління емітента фізичних осіб, які мають громадянство іноземної держави зони ризику", "Інформація щодо наявності у емітента ділових відносин з контрагентами / клієнтами держави зони ризику або контрагентами / клієнтами, які контролюються державою зони ризику", "Інформація щодо розташування дочірніх компаній / підприємств, філій, представництв та/або інших відокремлених структурних підрозділів емітента на території держави зони ризику", "Інформація щодо наявності юридичних осіб засновником, учасником, акціонером яких є емітент разом з особами, визначеними підпунктами 1-3 пункту 47 Положення 608", "Інформація щодо наявності у емітента корпоративних прав в юридичній особі, зареєстрованій в іноземній державі зони ризику", "Інформація щодо наявності у емітента цінних паперів (крім акцій) юридичної особи, яка зареєстрована в іноземній державі зони ризику", не заповнюються, оскільки єдиним акціонером Товариства, який володіє 100% акцій, є держава в особі Міністерства розвитку громад,територій та інфраструктури України, а посадові особи Товариства не мають будь - якого відношення до держав визначених НКЦПФР у якості держав зони ризику.

Таблиця "Дивідендна політика" не заповнюється, оскільки на дату подання звіту у Товаристві відсутній вищевказаний документ.

Таблиця "Інформація про виплату дивідендів та інших доходів за цінними паперами у звітному році" не заповнюється, оскільки за підсумками фінансово-господарської діяльності у 2025 році Компанія не виплачує дивіденди через отримані збитки, спричинені значним негативним впливом війни на її діяльність.

Таблиці "Інформація про корпоративні/ акціонерні договори, укладені акціонерами (учасниками) особи, яка наявна в особи ", "Інформація про будь-які договори та/або правочини, умовою чинності яких є незмінність осіб, які здійснюють контроль над емітентом" не заповнюється, оскільки Товариство не володіє зазначеною інформацією.

Таблиця "Інформація про випуски іпотечних облігацій" не заповнена у зв'язку з тим, що протягом звітного періоду не було випуску іпотечних облігацій.

Таблиця "Інформація про склад, структуру і розмір іпотечного покриття" не заповнена у зв'язку з тим, що протягом звітного періоду не було іпотечного покриття.

Таблиця "Інформація про наявність прострочених боржником строків сплати чергових платежів за кредитними договорами (договорами позики), права вимоги за якими забезпечено іпотеками, які включено до складу іпотечного покриття", не заповнена у зв'язку з тим, що протягом звітного періоду не було іпотечного покриття.

Таблиця "Інформація про випуски іпотечних сертифікатів" не заповнюється, у зв'язку з тим, що протягом звітного періоду не було іпотечні сертифікати не випускались.

Таблиця "Інформація щодо реєстру іпотечних активів", не заповнена у зв'язку з тим, що протягом звітного періоду не було іпотечних активів.

Таблиця "Основні відомості про ФОН", не заповнена у зв'язку з тим, що протягом звітного періоду не було ФОН.

Таблиця "Інформація про випуски сертифікатів ФОН", не заповнена у зв'язку з тим, що протягом звітного періоду не було ФОН.

Таблиця "Інформація про осіб, що володіють сертифікатами ФОН", не заповнена у зв'язку з тим, що протягом звітного періоду не було ФОН.

Таблиця "Розрахунок вартості чистих активів ФОН", не заповнена у зв'язку з тим, що протягом звітного періоду не було ФОН.

Таблиця "Правила ФОН", не заповнена у зв'язку з тим, що протягом звітного періоду не було ФОН.

Таблиця "Річна фінансова звітність поручителя (страховика/гаранта), що здійснює забезпечення випуску боргових цінних паперів (за кожним суб'єктом забезпечення окремо)", не розкривається, відповідно до вимог Положення № 608.

Регулярна річна інформація розкривається АТ "УКРПОШТА" у строки передбачені Національною комісією з цінних паперів та фондового ринку у рішенні "Щодо розкриття регульованої інформації емітентами цінних паперів, особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами та радниками з корпоративних прав під час дії воєнного стану в Україні" за № 28/21/1933/К03 від 06.03.2025.

Річна фінансова звітність станом на 31.12.2025 оприлюднена на порталі системи фінансової звітності за посиланням:
https://portal.frs.gov.ua/PublicData/PublicDataSubmissionPack.aspx?submission_pack_version_id=201728

Регулярна річна інформація емітента та річний звіт корпоративного секретаря у її складі, станом на 30.04.2026 не були затверджені Наглядовою радою АТ "УКРПОШТА", у зв'язку із відсутністю кворуму для прийняття рішень (протокол НР № 4 від 30.03.2026). З огляду на вищевказане, регулярна річна інформація емітента 28.04.2026 була завтверджена акціонером в особі Міністерства розвитку громад та територій України (наказ від 28.04.2026 № 840)

Зміст
до річного звіту

I. Загальна інформація
1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація
2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура
3. Структура власності
4. Опис господарської та фінансової діяльності
II. Інформація щодо капіталу та цінних паперів
1. Структура капіталу
3. Цінні папери
III. Фінансова інформація
1. Інформація про розмір доходу за видами діяльності особи
2. Річна фінансова звітність
3. Аудиторський звіт до річної фінансової звітності
4. Твердження щодо річної інформації
IV. Нефінансова інформація
1. Звіт керівництва (звіт про управління)
1) звіт про корпоративне управління
2) звіт про сталий розвиток
2. Корпоративні та інші договори
5. Перелік посилань на внутрішні документи особи, що розміщені на вебсайті особи
VI. Список посилань на регульовану інформацію, яка була розкрита протягом звітного року

I. Загальна інформація

1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація

1	Повне найменування	АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "УКРПОШТА"
2	Скорочене найменування	АТ "УКРПОШТА"
3	Ідентифікаційний код юридичної особи	21560045
4	Дата державної реєстрації	15.12.1993
5	Місцезнаходження	01001, Україна, Київська обл., Шевченківський р-н, Київ, Хрещатик, буд. 22. Фактичне: 01001, Україна, м.Київ, Шевченківський р-н, Київ, Хрещатик, буд. 22
6	Адреса для листування	
7	Особа, яка розкриває інформацію	V Емітент Особа, яка надає забезпечення
8	Особа має статус підприємства, що становить суспільний інтерес	V Так Ні
9	Категорія підприємства	V Велике Середнє Мале Мікро
10	Адреса електронної пошти для офіційного каналу зв'язку	ukrposhta@ukrposhta.com, herbych-ov@ukrposhta.ua
11	Адреса вебсайту	https://www.ukrposhta.ua/ua
12	Номер телефону	0443232020
13	Статутний капітал, грн	6518597000
14	Відсоток акцій (часток/паїв) у статутному капіталі, що належить державі	100
15	Відсоток акцій (часток, паїв) статутного капіталу, що передано до статутного капіталу державного (національного) акціонерного товариства та/або холдингової компанії	0
16	Середня кількість працівників за звітний період	28062
17	Витрати на оплату праці, тис. грн (для розрахунку фіктивності для суб'єктів малого підприємництва)	6377676
18	Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	53.10 - Діяльність національної пошти 64.19 - Інші види грошового посередництва 47.81 - Роздрібна торгівля з лотків і на ринках харчовими продуктами, напоями та тютюновими виробами
19	Структура управління особи	Одноріvнева V Дворівнева Інше

Банки, що обслуговують особу:

1	Повне найменування (в т.ч.	Акціонерне Товариство "Ощадбанк"

	філії, відділення банку)	
	Ідентифікаційний код юридичної особи	300465
	IBAN	UA353004650000000260093011852
	Валюта рахунку	гривня, долар, євро

Штрафні санкції щодо особи:

№ з/п	Номер та дата рішення, яким накладено штрафну санкцію	Орган, який наклав штрафну санкцію	Суть санкції (та її розмір, якщо застосовується)	Підстава для накладення санкції (з посиланням на відповідні норми законодавства)	Інформація про виконання
1	2	3	4	5	6
1	№ 1 04.02.2025	ГУ ПФУ у Київській Області	за виплату пенсій неналежній особі 8548,67	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29	Сплачено 27.02.2025
2	№1900-1001-8/7121 12.02.2025	ГУ ПФУ в Тернопільській Області	за виплату пенсій неналежній особі 3015,58	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 21.02.2025
3	№1800-0901-8/8718 26.02.2025	ГУ ПФУ в Сумській Області	за виплату пенсій неналежній особі 1192,40	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 13.03.2025
4	№1 25.02.2025	ГУ ПФУ в Тернопільській Області	за неповернення сум коштів, до 30 грудня 2024 року 2835,06	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 28.02.2025
5	№1 03.03.2025	ГУ ПФУ в м. Києві	за виплату пенсій неналежній особі 2416,21	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання	Сплачено 14.03.2025

				одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	
6	№2 04.03.2025	ГУ ПФУ в м. Києві	за виплату пенсій неналежній особі 5450,00	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29	Сплачено 08.03.2025
7	№5 12.03.2025	ГУ ПФУ в Київській Області	за виплату пенсій неналежній особі 20278,38	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29	Сплачено 28.03.2025
8	№3 14.03.2025	ГУ ПФУ в Херсонській Області	за виплату пенсій неналежній особі 2072,65	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 30	Сплачено 24.03.2025
9	№1700-1002-8/18007 14.03.2025	ГУ ПФУ в Рівненській Області	за виплату пенсій неналежній особі 5792,73	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 27.03.2025
10	№1058/09-16 20.03.2025	ГУ ПФУ в Івано-Франківській Області	за виплату пенсій неналежній особі 2326,87	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 04.04.2025

11	№6 21.03.2025	ГУ ПФУ в Київській Області	за виплату пенсій неналежній особі 2947,62	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 03.04.2025
12	№1 21.03.2025	ГУ ПФУ в Львівській Області	за виплату пенсій неналежній особі 2440,56	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 07.04.2025
13	№0400-010902-8/61406 27.03.2025	ГУ ПФУ в Дніпропетровської Області	за виплату пенсій неналежній особі 1888,52	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 27.03.2025
14	№1500-08/02-4/9 14.01.2025	ГУ ПФУ в Одеській Області	за виплату пенсій неналежній особі 1925,48	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 19.01.2025
15	№1300-5901-8/83653 20.06.2025	ГУ ПФУ у Львівській Області	за виплату пенсій неналежній особі 8281,28	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29	Сплачено 25.06.2025

16	№2000-0902-4/19 06.06.2025	ГУ ПФУ у Харківській Області	за виплату пенсій неналежній особі 2882,59	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 11.06.2025
17	№2 25.03.2025	ГУ ПФУ в Чернігівській Області	за виплату пенсій неналежній особі 2638,69	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 07.04.2025
18	№1100-0903-4/8 26.05.2025	ГУ ПФУ в Кіровоградській Області	за виплату пенсій неналежній особі 6301,91	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 04.06.2025
19	№23 28.03.2025	ГУ ПФУ у Вінницькій Області	за виплату пенсій неналежній особі 8495,68	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 31.03.2025
20	№1 02.04.2025	ГУ ПФУ у Полтавській Області	за виплату пенсій неналежній особі 2766,04	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 15.04.2025
21	№0900-0803-8/22713	ГУ ПФУ в	за виплату пенсій	Закон України "Про загальнообов'язкове	Сплачено 14.05.2025

	25.04.2025	Івано-Франківській Області	неналежній особі 4314,40	державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	
22	№0900-0803-8/19864 09.04.2025	ГУ ПФУ в Івано-Франківській Області	за виплату пенсій неналежній особі 3865,19	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 18.04.2025
23	№1800-0901-8/15585 14.04.2025	ГУ ПФУ в Сумській Області	за виплату пенсій неналежній особі 3434,56	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 05.05.2025
24	№16 04.04.2025	ГУ ПФУ в Чернівецькій Області	за виплату пенсій неналежній особі 3880,92	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 17.04.2025
25	№8 23.04.2025	ГУ ПФУ в Київській Області	за виплату пенсій неналежній особі 13083,30	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 08.05.2025
26	№43 21.05.2025	ГУ ПФУ у Вінницькій Області	за виплату пенсій неналежній особі	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування";	Сплачено 30.05.2025

			4446,48	Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	
27	№4 28.04.2025	ГУ ПФУ в Тернопільській Області	за виплату пенсій неналежній особі 1149,86	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29	Сплачено 14.05.2025
28	№0700-0403-8/24228 29.04.2025	ГУ ПФУ в Закарпатській Області	за виплату пенсій неналежній особі 1360,10	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 07.05.2025
29	№1100-0902-4/12 19.06.2025	ГУ ПФУ в Кіровоградській Області	за виплату пенсій неналежній особі 2329,67	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 26.06.2025
30	№1 23.06.2025	ГУ ПФУ у Волинській Області	за виплату пенсій неналежній особі 3961,74	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 30.06.2025
31	№1 17.06.2025	ГУ ПФУ у Рівненській Області	за виплату пенсій неналежній особі 26908,16	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання	Сплачено 24.06.2025

				одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	
32	№1700-1002-8/43936 17.06.2025	ГУ ПФУ у Рівненській Області	за виплату пенсій неналежній особі 2448,35	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 30.06.2025
33	№5 19.06.2025	ГУ ПФУ в Чернігівській Області	за виплату пенсій неналежній особі 2408,92	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 26.06.2025
34	№0400-010903-8/107311 05.06.2025	ГУ ПФУ в Дніпропетровській Області	за виплату пенсій неналежній особі 2187,22	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 19.06.2025
35	№2300-0902-8/41241 21.05.2025	ГУ ПФУ в Черкаській Області	за виплату пенсій неналежній особі 25431,79	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29	Сплачено 27.05.2025
36	№3 26.05.2025	ГУ ПФУ в Черкаській Області	за виплату пенсій неналежній особі 2307,24	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений	Сплачено 29.05.2025

				Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29	
37	№2300-0902-8/42451 26.05.2025	ГУ ПФУ в Черкаській Області	за виплату пенсій неналежній особі 9786,33	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 03.06.2025
38	№7 05.06.2025	ГУ ПФУ в м. Києві	за виплату пенсій неналежній особі 5450,00	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29	Сплачено 10.06.2026
39	№6 05.06.2025	ГУ ПФУ в м. Києві	за виплату пенсій неналежній особі 3492,03	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 17.06.2027
40	№1500-0902-4/70 25.04.2025	ГУ ПФУ в Одеській Області	за виплату пенсій неналежній особі 1167,81	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 01.05.2025
41	№1500-0902-4/80 08.05.2025	ГУ ПФУ в Одеській Області	за виплату пенсій неналежній особі 1167,81	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 13.05.2025

42	№0700-0902-4/12 31.03.2025	ГУ ПФУ в Закарпатській Області	за виплату пенсій неналежній особі 2324,76	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 07.04.2025
43	№83 09.09.2025	ГУ ПФУ у Вінницькій Області	за виплату пенсій неналежній особі 2482,74	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 22.09.2025
44	№3 23.09.2025	ГУ ПФУ у Волинській Області	за виплату пенсій неналежній особі 2417,34	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 29.09.2025
45	№0400-010902-8/167522 04.09.2025	ГУ ПФУ у Дніпропетровській Області	за виплату пенсій неналежній особі 6619,65	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 18.09.2025
46	№1100-0903-8/52056 18.09.2025	ГУ ПФУ у Кіровоградській Області	за виплату пенсій неналежній особі 1473,22	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 22.09.2025
47	№2	ГУ ПФУ у Львівській	за виплату пенсій	Закон України "Про загальнообов'язкове	Сплачено 03.07.2025

	20.06.2025	Області	неналежній особі 2307,36	державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	
48	№2 27.06.2025	ГУ ПФУ в Полтавській Області	за виплату пенсій неналежній особі 3166,36	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 10.07.2025
49	№1700-1002-8/49110 03.07.2025	ГУ ПФУ в Рівненській Області	за виплату пенсій неналежній особі 2690,82	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 17.07.2025
50	№1700-1002-8/58337 06.08.2025	ГУ ПФУ в Рівненській Області	за виплату пенсій неналежній особі 3808,27	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 21.08.2025
51	№1700-1002-8/58330 06.08.2025	ГУ ПФУ в Рівненській Області	за виплату пенсій неналежній особі 1963,22	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 21.08.2025
52	№1800-0901-8/33686 22.08.2025	ГУ ПФУ в Сумській Області	за виплату пенсій неналежній особі	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування";	Сплачено 12.09.2025

			5386,31	Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	
53	№17 11.09.2025	ГУ ПФУ в Київській Області	за виплату пенсій неналежній особі 1698,45	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29	Сплачено 23.09.2025
54	№11 27.06.2025	ГУ ПФУ в м. Києві	за виплату пенсій неналежній особі 12446,19	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 08.07.2025
55	№14 17.07.2025	ГУ ПФУ в Київській Області	за виплату пенсій неналежній особі 8438,10	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 04.08.2025
56	№12 04.09.2025	ГУ ПФУ в м. Києві	за виплату пенсій неналежній особі 6771,50	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 18.09.2025
57	№15 12.08.2025	ГУ ПФУ в Київській Області	за виплату пенсій неналежній особі 3124,66	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання	Сплачено 27.08.2025

				одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	
58	№101 30.10.2025	ГУ ПФУ у Вінницькій Області	за виплату пенсій неналежній особі 2432,17	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 06.11.2025
59	№4 01.12.2025	ГУ ПФУ у Волинській Області	за виплату пенсій неналежній особі 1365,86	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 05.12.2025
60	№0400-010903-8/223815 01.12.2025	ГУ ПФУ в Дніпровській Області	за виплату пенсій неналежній особі 10678,98	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 12.12.2025
61	№0600-0901-8/87475 06.10.2025	ГУ ПФУ в Житомирській області	за виплату пенсій неналежній особі 4482,39	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 21.10.2025
62	№1 07.10.2025	ГУ ПФУ в Закарпатській області	за виплату пенсій неналежній особі 4580,31	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що	Сплачено 22.10.2025

				здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	
63	№1100-0903-4/52 18.12.2025	ГУ ПФУ в Кіровоградській області	за виплату пенсій неналежній особі 3189,26	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 26.12.2025
64	№6 16.12.2025	ГУ ПФУ у Львівській області	за виплату пенсій неналежній особі 2595,69	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 30.12.2025
65	№4 17.09.2025	ГУ ПФУ у Львівській області	за виплату пенсій неналежній особі 1844,58	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 01.10.2025
66	№5 26.11.2025	ГУ ПФУ у Львівській області	за виплату пенсій неналежній особі 4333,17	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 09.12.2025
67	№1300-5901-8/121834 18.09.2025	ГУ ПФУ у Львівській області	за виплату пенсій неналежній особі 43331,68	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений	Сплачено 07.11.2025

				Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	
68	№22 24.10.2025	ГУ ПФУ в Миколаївській області	за виплату пенсій неналежній особі 1638,88	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 31.10.2025
69	№1500-0903-4/262 17.12.2025	ГУ ПФУ в Одеській області	за виплату пенсій неналежній особі 1435,43	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 24.12.2025
70	№1500-0902-4/261 17.12.2025	ГУ ПФУ в Одеській області	за виплату пенсій неналежній особі 1079,14	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 24.12.2025
71	№5 26.09.2025	ГУ ПФУ в Полтавській області	за виплату пенсій неналежній особі 5393,49	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 09.10.2025
72	№1700-1002-8/97318 15.12.2025	ГУ ПФУ в Рівненській області	за виплату пенсій неналежній особі 1140,36	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт	Сплачено 24.12.2025

				29)	
73	№1800-0901-8/45836 20.11.2025	ГУ ПФУ в Сумській області	за виплату пенсій неналежній особі 2342,55	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 05.12.2025
74	№7 01.12.2025	ГУ ПФУ в Херсонській області	за виплату пенсій неналежній особі 1171,04	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 12.12.2025
75	№2300-0902-8/82603 23.10.2025	ГУ ПФУ в Черкаській області	за виплату пенсій неналежній особі 3628,75	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 27.10.2025
76	№16 19.09.2025	ГУ ПФУ у м. Києві	за виплату пенсій неналежній особі 14001,22	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 09.10.2025
77	№23 04.11.2025	ГУ ПФУ в Київській області	за виплату пенсій неналежній особі 9663,15	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 21.11.2025

78	№21 22.10.2025	ГУ ПФУ в Київській області	за виплату пенсій неналежній особі 3762,64	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 10.11.2025
79	№17 27.11.2025	ГУ ПФУ в Київській області	за виплату пенсій неналежній особі 4558,37	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 16.12.2025
80	№24 25.11.2025	ГУ ПФУ в Київській області	за виплату пенсій неналежній особі 11672,40	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 08.12.2025
81	№18 22.10.2025	ГУ ПФУ в Київській області	за виплату пенсій неналежній особі 1764,00	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 04.11.2025
82	№19 22.10.2025	ГУ ПФУ в Київській області	за виплату пенсій неналежній особі 2708,00	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 31.10.2025

83	№22 04.11.2025	ГУ ПФУ в Київській області	за виплату пенсій неналежній особі 2090,00	Закон України "Про загальнообов'язкове державне пенсійне страхування"; Порядок виплати і доставки пенсій та грошової допомоги за місцем фактичного проживання одержувачів у межах України організаціями, що здійснюють їх виплату і доставку, затверджений Постановою КМУ 16.12.2020 № 1279 (пункт 29)	Сплачено 14.11.2025
84	№2250/ж10/31-00-07-05-01-24 12.11.2024	Центральне міжрегіональне управління ДПС по роботі з великими платниками податків	Непроведення розрахункових операцій через реєстратори розрахункових операцій, згідно вимог пункту 1, пункту 2 статті 3 Закону України "Про застосування реєстраторів розрахункових операцій, 22350,00 грн.	Підпункт 54.3.3 пункту 54.3 статті 54 ПКУ та пункт 1 статті 17 Закону України "Про застосування реєстраторів розрахункових операцій у сфері торгівлі, громадського харчування та послуг" від 06.07.1995 №265/95-ВР	Сплачено
85	№949/ж10/31-00-07-03-03-24 30.04.2025	Центральне міжрегіональне управління ДПС по роботі з великими платниками податків	Ненадання платником податків документів, 1020,00 грн.	Пункт 121.1 статті 121 Податкового кодексу України від 02.12.2010 №2755-VI (зі змінами та доповненнями)	Сплачено
86	№961/Ж10/31-00-07-03-02-25 29.04.2025	Центральне міжрегіональне управління ДПС по роботі з великими платниками податків	Порушення резидентами строку розрахунків по зовнішньоекономічних операціях5 120 726,20 грн.	Частина 5 статті 13 Закону України "Про валюту і валютні операції" від 21.06.2018 №2473-VIII	Сплачено
87	№986/ж10/31-00-07-03-03-24 06.05.2024	Центральне міжрегіональне управління ДПС по роботі з великими платниками податків	Ненадання платником податків документів, 2040,00 грн.	Пункт 121.1 статті 121 Податкового кодексу України від 02.12.2010 №2755-VI (зі змінами та доповненнями)	Сплачено
88	№1790/Ж10/31-00-04-03-03-14 11.09.2025	Центральне міжрегіональне управління ДПС по роботі з великими платниками податків	порушення граничних строків реєстрації, 5607,64 грн.	Пункт 1201.1 статті 1201, пункт 90 підрозділ 2 розділу XX Податкового кодексу України від 02.12.2010 №2755-VI (зі змінами та доповненнями)	Сплачено

2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура

Органи управління

№ з/п	Назва органу управління (контролю)	Кількісний склад органу управління (контролю)	Персональний склад органу управління (контролю)
1	2	3	4
1	Загальні збори акціонерів	Єдиний акціонер	Держава в особі Міністерства розвитку громад та територій України.
2	Наглядова рада	Колегіальний орган. Складається із семи членів, пять з яких є незалежними членами. До складу за посадою входить Голова Наглядової ради, Заступник Голови Наглядової ради та Члени Наглядової ради.	Абдрасілов Рінат - з 15.05.2023 року до 08.09.2025 року; Керрол Гері Джон - з 15.05.2023 року; Малинська Олена Олександрівна - з 15.05.2023 року до 26.08.2025 року; Мітюков Ігор Олександрович - з 15.05.2023 року; Деркач Сергій Анатолійович - з 15.05.2023 року до 26.08.2025 року; Ткаченко Тимур Фіруддінович з 22.11.2024 року до 29.05.2025 року; Ярема Олександр Йосипович - з 27.08.2025 року; Чала Ірина Олександрівна - з 27.08.2025 року.
3	Генеральний директор	Одноосібний	Смілянський Ігор Юхимович

Інформація щодо посадових осіб

Рада

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народження	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать чоловіча/ жіноча - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Заступник голови Наглядової ради, представник держави	Деркач Сергій Анатолійович			1984	Вища	20	Міністерство розвитку громад та територій України 37472062 Наказом Міністерства інфраструктури України від 15 травня 2023 р. № 401 "Про наглядову раду акціонерного товариства "Укрпошта"" Деркача Сергія Анатолійовича призначено членом наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта" як представника держави з 18 травня 2023 р. - на 3 роки. На підставі Наказу Міністерства розвитку громад та територій України №1273 від 19.08.2025 року припинено повноваження Деркача Сергія Анатолійовича на посаді члена наглядової ради - представника	15.05.2023 26.08.2025	Ні	ч

								держави з 26 серпня 2025 року. Повноваження та обов'язки посадової особи визначені Статутом, Положенням про Наглядову раду та умовами цивільно-правового договору. Винагорода в грошовій формі не виплачувалась згідно укладеного цивільно-правового договору, оскільки член Наглядової ради виконує свої зобов'язанння на безоплатній основі. Винагорода в натуральній формі не виплачувалась. Інші посади, які обіймав протягом останніх п'яти років: 07.02.2023 - до теперішнього часу Заступник Міністра <Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України> 01.02.2023 - 02.08.2023 Заступник директора Компанія <Менеджмент Сістемс Інтернешнл> проект міжнародної технічної допомоги "Підтримка			

								організацій-лідерів у протидії корупції в Україні "ВзаємоДія" 10.02.2020 - 31.12.2022 Керівник Департаменту запобігання та виявлення корупції <Національне агентство з питань запобігання корупції> 01.07.2017-07.02.2020 Експерт з питань антикорупційних розслідувань та удового переслідування корупції Проект міжнародної технічної допомоги <Антикорупційна ініціатива ЄС в Україні> Пакетом акцій у статутному капіталі АТ "УКРПОШТА" не володіє. Непогашеної судимості за корисливі та посадові злочини не має. Судимість (у тому числі непогашена) за корисливі та посадові злочини відсутня. Згода на розкриття паспортних даних та РНОКПП не надана. Повноваження та обов'язки посадової особи визначені Статутом,			

								Положенням про Наглядову раду та умовами цивільно-правового договору. Винагорода в грошовій формі не виплачувалась згідно укладеного цивільно-правового договору, оскільки член Наглядової ради виконує свої зобов'язанння на безоплатній основі. Винагорода в натуральній формі не виплачувалась. Інші посади, які обіймав протягом останніх п'яти років: 07.02.2023 - до теперішнього часу Заступник Міністра <Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України> 01.02.2023 - 02.08.2023 Заступник директора Компанія <Менеджмент Сістемс Інтернешнл> проект міжнародної технічної допомоги "Підтримка організацій-лідерів у протидії корупції в Україні "ВзаємоДія" 10.02.2020 - 31.12.2022 Керівник Департаменту			

								запобігання та виявлення корупції <Національне агентство з питань запобігання корупції> 01.07.2017-07.02.2020 Експерт з питань антикорупційних розслідувань та удового переслідування корупції Проект міжнародної технічної допомоги <Антикорупційна ініціатива ЄС в Україні> Пакетом акцій у статутному капіталі АТ "УКРПОШТА" не володіє. Непогашеної судимості за корисливі та посадові злочини не має. Судимість (у тому числі непогашена) за корисливі та посадові злочини відсутня. Згода на розкриття паспортних даних та РНОКПП не надана.			
2	Член Наглядової ради, незалежний	Абдрасілов Рінат			1981	Вища	28	ФІНКА Банк, На дату прийняття рішення Акціонером про призначення на посаду (15 травня 2023 року) обіймав посаду члена Наглядової ради	15.05.2023 08.09.2025	Ні	ч

								<ФІНКА Банк>, незалежного директора <Ніппі Гросеріс>, члена Наглядової ради <Киргизька фондова біржа> 32917598 Наказом Міністерства інфраструктури України від 15 травня 2023 р. № 401 "Про наглядову раду акціонерного товариства "Укрпошта" Абдрасілова Ріната було обрано незалежним членом наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта", з 15 травня 2023 р. - на строк 3 роки. На підставі листа Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України 13872/16/10-24 від 30.07.2024 та повідомлення про припинення повноважень, поданого електронними засобами зв'язку 24.08.2025 припинено повноваження Абдрасілова Ріната на посаді незалежного члена			

								наглядової ради з 08.09.2025 року. Повноваження та обов'язки посадової особи визначені Статутом, Положенням про Наглядову раду та умовами цивільно-правового договору. Винагорода в грошовій формі виплачувалась згідно укладеного цивільно-правового договору. Винагорода в натуральній формі не виплачувалась. У звітному періоді було визначено персональний склад Наглядової ради, змін у персональному складі Наглядової ради не було. Інші посади, які обіймала протягом останніх п'яти років: 06.12.2022 - 01.11.2023 член Наглядової ради <ФІНКА Банк> 06.08.2022 - 30.09.2022 член Наглядової ради Холдингова компанія <Грейт номадс херітейж> 30.06.2022 - до теперішнього часу член Наглядової			

								ради <Ніппі Гросеріс> 30.11.2021 - 10.01.2024 член Наглядової ради <Киргизька фондова біржа> 09.2024 - дотепер Незалежний невиконавчий голова <UKRPRODUCT GROUP> 29.10.2021 - 01.02.2022 член Наглядової ради <Есхата Банк> 31.03.2021 - до теперішнього часу гостьовий доповідач на вебінарах і конференціях <МФК> 31.03.2021 - до теперішнього часу старший партнер Кембрідж Менеджмент <Консалтінг> 30.03.2021 - до теперішнього часу член Наглядової ради <Абіліті Хаусінг Асошіейшн> 26.02.2021 - 30.05.2023 член Наглядової ради - <Чембер оф Індепендент Директорс> 31.12.2020 - 31.12.2022 член Наглядової ради <Норсфліт Технолоджі			

								Колледж> 30.10.2020 - до теперішнього часу член Наглядової ради <Валлет Факторі> 30.09.2020 - до теперішнього часу голова Наглядової ради <Асошіейшн оф Бізнес Енджелс оф Централ Ейжа> 30.11.2018 - 03.08.2020 незалежний радник, а далі директор <ЕМІ Необанк> 31.08.2018 - 31.03.2023 радник Наглядової ради <Мед Девс Лімітед> 31.05.2018 - 30.05.2023 член Наглядової ради <КГ Лабс> 30.12.2016 - 01.12.2020 член Наглядової ради <НХГСКА Траст> 01.04.2014 - до теперішнього часу директор <Неотрансфер> Пакетом акцій у статутному капіталі АТ "УКРПОШТА" не володіє. Судимість (у тому числі непогашена) за корисливі та посадові злочини відсутня. Згода на розкриття паспортних даних та РНОКПП не надана.			

3	Член Наглядової ради, незалежний	Керрол Гері Джон			1965	Вища	43	Файнал Майл Консалтансі, На дату прийняття рішення Акціонером про призначення на посаду (15 травня 2023 року) обіймав посаду самозайнятого консультанта Файнал Майл Консалтансі. - Наказом Міністерства інфраструктури України від 15 травня 2023 р. № 401 "Про наглядову раду акціонерного товариства "Укрпошта"" Керрола Гері Джона призначено членом наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта" як незалежного члена з 15 травня 2023 р. на строк - 3 роки. Повноваження та обов'язки посадової особи визначені Статутом, Положенням про Наглядову раду та умовами цивільно-правового договору. Винагорода в грошовій формі виплачувалась згідно укладеного цивільно-правового	15.05.2023 обрано на три роки	Ні	ч

								договору. Винагорода в натуральній формі не виплачувалась. Інші посади, які обіймав протягом останніх п'яти років: 01.05.2022 - 01.11.2022 тимчасовий керуючий директор <СкайНет Лондон> 01.12.2016 - 01.01.2022 керуючий директор <Ейжа Пасіфік Пост> 01.05.2015 - до теперішнього часу самозайнятий консультант <Файнал Майл Консалтансі> Пакетом акцій у статутному капіталі АТ "УКРПОШТА" не володіє. Судимість (у тому числі непогашена) за корисливі та посадові злочини відсутня. Згода на розкриття паспортних даних та РНОКПП не надана.			
4	Член Наглядової ради, незалежний	Малинська Олена Олександрівна			1976	Вища	28	ФОП Малинська О.О., 2804009361, На дату прийняття рішення Акціонером про призначення на посаду (15 травня 2023 року) не обіймала посаду,	15.05.2023 26.08.2025	Ні	ж

								вела діяльність як фізична особа підприємець (2804009361). 2804009361, 34047188 Наказом Міністерства інфраструктури України від 15 травня 2023 р. № 401 "Про наглядову раду акціонерного товариства "Укрпошта"" Малинську Олену Олександрівну призначено членом наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта" як незалежного члена з 15 травня 2023 р. на строк - 3 роки.На підставі Наказу Міністерства розвитку громад та територій України №1306 від 26.08.2025 року припинено повноваження Малинської Олени Олександрівни на посаді незалежного члена наглядової ради з 26 серпня 2025 року. Повноваження та обов'язки посадової особи визначені Статутом, Положенням про Наглядову раду та			

								умовами цивільно-правового договору. Винагорода в грошовій формі виплачувалась згідно укладеного цивільно-правового договору. Винагорода в натуральній формі не виплачувалась. У звітному періоді було визначено персональний склад Наглядової ради, змін у персональному складі Наглядової ради не було. Інші посади, які обіймала протягом останніх п'яти років: 09.2024 - дотепер Незалежний невиконавчий директор <KMF> 03.2024 - дотепер Senior Advisor <Rozetka> 07.2023 - дотепер Senior Advisor <Etex> 27.06.2022 - 31.12.2022 Senior Advisor <Women Political Leaders> 22.11.2021- до теперішнього часу фізична особа підприємець 07.10.2021 - 26.06.2022 CEO < Women Political Leaders >			

								05.04.2021 - 16.06.2021 Член правління, відповідальний за керування змінами АТ <Ощадбанк > 03.03.2014 - 03.08.2020 Голова правління АТ <Банк Кредит Дніпро> Пакетом акцій у статутному капіталі АТ "УКРПОШТА" не володіє. Судимість (у тому числі непогашена) за корисливі та посадові злочини відсутня. Згода на розкриття паспортних даних та РНОКПП не надана.			
5	Голова Наглядової ради, незалежний	Мітюков Ігор Олександрович			1952	Вища	49	На дату прийняття рішення Акціонером про призначення на посаду (15 травня 2023 року) не обіймав жодної посади. - На дату прийняття рішення Акціонером про призначення на посаду (15 травня 2023 року) не обіймав жодної посади. - Наказом Міністерства інфраструктури України від 15 травня 2023 р. № 401 "Про наглядову	15.05.2023 обрано на три роки	Ні	ч

								раду акціонерного товариства "Укрпошта"" Мітюкова Ігоря Олександровича призначено членом наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта" як незалежного члена з 15 травня 2023 р. на строк - 3 роки. У зв'язку із припиненням повноважень Голови Наглядової Ради АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "УКРПОШТА" Якубом Карновскі з19.08.2024 року, Протоколом Наглядової ради АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "УКРПОШТА" № 8 від 27.08.2024, незалежного члена Наглядової ради - Мітюкова Ігоря Олександровича було обрано Головою Наглядової ради Товариства. Повноваження та обов'язки посадової особи визначені Статутом, Положенням про Наглядову раду та умовами цивільно-правового договору.			

								Винагорода в грошовій формі виплачувалась згідно укладеного цивільно-правового договору. Винагорода в натуральній формі не виплачувалась. Інші посади, які обіймав протягом останніх п'яти років: 19.10.2021 - 30.12.2022 радник Міністра інфраструктури України на громадських засадах <Міністерство інфраструктури України> 03.12.2019 - 20.05.2020 заступник голови Наглядової Ради, незалежний член АТ <Ощадбанк> 27.04.2017- 20.05.2020 член Спостережної Ради, незалежний член ПАТ <Розрахунковий центр з обслуговування договорів на фінансових ринках> 11.10.2016 - 20.05.2020 голова Наглядової Ради, незалежний директор ПАТ <Національний депозитарій України>			

								Судимість (у тому числі непогашена) за корисливі та посадові злочини відсутня. Згода на розкриття паспортних даних та РНОКПП не надана.			
6	Член Наглядової ради, представник держави	Ткаченко Тимур Фіруддінович			1989	Вища	14	Дарницька районна в м. Києві державна адміністрація; Київська міська державна адміністрація; Міністерство з питань стратегічних галузей промисловості України; Міністерство розвитку громад та територій України. 26077460; 37472062; 00022527; 43733545 Наказом Міністерства інфраструктури України від 22 листопада 2024 р. № 1406 "Про деякі питання наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта" (який було отримано АТ "УКРПОШТА" 25.11.2024) та на підставі розпорядження Кабінету Міністрів України від 19.11.2024 № 1145-р "Питання наглядової ради акціонерного	22.11.2024 29.05.2025	Ні	ч

								товариства "Укрпошта", Ткаченка Тимура Фірудділовича призначено членом наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта", як представника держави, з 22 листопада 2024 року, на строк 3 роки. На підставі заяви від 15.05.2025 року про припинення повноважень, з 29.05.2025 припинено повноваження Ткаченка Тимура Фірудділовича на посаді члена Наглядової ради - представника держави. Повноваження та обов'язки посадової особи визначені Статутом, Положенням про Наглядову раду та умовами цивільно-правового договору. Винагорода в грошовій формі не виплачувалась згідно укладеного цивільно-правового договору, оскільки член Наглядової ради виконує свої зобов'язанння на			

								безоплатній основі. Винагорода в натуральній формі не виплачувалась. Інші посади, які обіймав протягом останніх п'яти років 31 грудня 2024 року згідно Указу Президента України призначений начальником Київської міської військової адміністрації. З 2023 по 2024 рр. - заступник Міністра з питань стратегічних галузей промисловості України. Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 27 вересня 2024 р. № 919-р призначений заступником Міністра розвитку громад та територій України. З 2021 по 2023 рр. - Директор Департаменту міського благоустрою КМДА. З 2020 по 2021 рр. - перший заступник Директора - начальник управління контролю за благоустроєм у Департаменті			

								міського благоустрою КМДА. 2019 р. - заступник та в.о. голови Дарницької районної в м. Києві державної адміністрації. Пакетом акцій у статутному капіталі АТ "УКРПОШТА" не володіє. Судимість (у тому числі непогашена) за корисливі та посадові злочини відсутня. Згода на розкриття паспортних даних та РНОКПП не надана.			
7	Заступник голови Наглядової ради, представник держави	Ярема Олександр Йосипович			1974	Вища	29	Кабінет Міністрів України; Державне агентство розвитку молоді та громадянського суспільства України. 00031101; 00019442; 43519899 Наказом Міністерства інфраструктури України від 27 серпня 2025 р. № 1313 "Про деякі питання наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта" та на підставі розпорядження Кабінету Міністрів України від 26	27.08.2025 обрано на три роки	Ні	ч

								серпня 2025 р. № 900-р "Питання наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта", Ярему Олександра Йосиповича призначено членом наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта", як представника держави, з 27 серпня 2025 року на строк - 3 роки. У зв'язку із припиненням повноважень Заступника Голови Наглядової Ради АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "УКРПОШТА" Деркача Сергія Анатолійовича з 26.08.2025 року, Протоколом Наглядової ради АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "УКРПОШТА" № 10 від 24.09.2025, члена Наглядової ради - представника держави Ярему Олександра Йосиповича було обрано Заступником Голови Наглядової ради Товариства. Повноваження та обов'язки посадової			

								особи визначені Статутом, Положенням про Наглядову раду та умовами цивільно-правового договору. Винагорода в грошовій формі виплачувалась згідно укладеного цивільно-правового договору. Винагорода в натуральній формі не виплачувалась. Інші посади, які обіймав протягом останніх п'яти років: 07.2025 - 27.08.2025 перший заступник Державного секретаря Секретаріату Кабінету Міністрів України; 06.2020 - 07.2025 Державний секретар Секретаріату Кабінету Міністрів України; 03.2020 - 06.2020 перший заступник Державного секретаря Секретаріат Кабінету Міністрів України; 02.2020 - 03.2020 Голова Державного агентства розвитку молоді та			

								громадянського суспільства України. Пакетом акцій у статутному капіталі АТ "УКРПОШТА" не володіє. Судимість (у тому числі непогашена) за корисливі та посадові злочини відсутня. Згода на розкриття паспортних даних та РНОКПП не надана.			
8	Член Наглядової ради - представник держави	Чала Ірина Олександрівна			1983	Вища	20	ТОВ "ГРАНТ ТОРНТОН" 34764976 Наказом Міністерства інфраструктури України від 27 серпня 2025 р. № 1313 "Про деякі питання наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта" та на підставі розпорядження Кабінету Міністрів України від 26 серпня 2025 р. № 900-р "Питання наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта", Чалу Ірину Олександрівну призначено членом наглядової ради акціонерного товариства	27.08.2025 обрано на три роки	Ні	ж

								"Укрпошта", як представника держави, з 27 серпня 2025 року на строк - 3 роки. Повноваження та обов'язки посадової особи визначені Статутом, Положенням про Наглядову раду та умовами цивільно-правового договору. Винагорода в грошовій формі виплачувалась згідно укладеного цивільно-правового договору. Винагорода в натуральній формі не виплачувалась. Інші посади, які обіймав протягом останніх п'яти років: 10.2023 по теперішній час - ТОВ "ГРАНТ ТОРНТОН"; 03.2020 - 10.2023 директор з розвитку бізнесу ТОВ "ГРАНТ ТОРНТОН"; 02.2020 - 03.2020 директор з розвитку бізнесу ТОВ "ГРАНТ ТОРНТОН ЛЕГІС". Пакетом акцій у			

								статутному капіталі АТ "УКРПОШТА" не володіє. Судимість (у тому числі непогашена) за корисливі та посадові злочини відсутня. Згода на розкриття паспортних даних та РНОКПП не надана.			

Виконавчий орган

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народження	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать чоловіча/ жіноча - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Генеральний директор	Смілянський Ігор Юхимович			1975	Вища	20	ПАТ <УКРПОШТА> 21560045 Повноваження та обов'язки посадової особи визначені Статутом. Винагорода в грошовій формі виплачувалась згідно штатного розпису.Винагорода в натуральній формі посадовій особі емітента не виплачувалась. Попередні посади: З 21.12.2018 по т.ч. генеральний директор АТ <УКРПОШТА>. З 17.08.2018 по 20.12.2018 - генеральний директор ПАТ	29.06.2023 обрано на строк, який не перевищує строку дії воєнного стану та трьох місяців після його припинення	Ні	ч

								<Укрпошта>. З 01.03.2018 по 16.08.2018 - виконувач обов'язків генерального директора ПАТ <Укрпошта>. З 01.07.2016 по 28.02.2018 - генеральний директор УДППЗ <Укрпошта>. Відповідно до наказу генерального директора АТ "УКРПОШТА" від 29.06.2023 № 1207 "Про продовження строку виконання повноважень генерального директора", і на підставі рішення Наглядової ради АТ "Укрпошта" від 24.04.2023 (протокол № 5) прийнятого згідно п.3.2. пп.11,12 Положення про Наглядову раду АТ "Укрпошта", абзацу 10, 11 частини 11.10. статті 11 Статуту АТ "Укрпошта" та Закону України "Про акціонерні товариства", про продовження з генеральним директором АТ "Укрпошта" строку			

								дії контракту від 17.08.2018 №1-XI, Смілянський І.Ю. з 29.06.2023 року продовжує виконувати обов'язки генерального директора Акціонерного товариства "Укрпошта" на строк, який не перевищує строку дії воєнного стану та трьох місяців після його припинення або скасування.			

Інші посадові особи

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народження	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать чоловіча/ жіноча - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Заступник генерального директора з інформаційних технологій	Манойлов Борис Володимирович			1973	Вища	30	АТ "УКРПОШТА" 21560045 Повноваження та обов'язки посадової особи визначені наказом АТ "УКРПОШТА" № 1147 від 20.11.2020 року "Про затвердження розподілу функціональних повноважень керівництва АТ "УКРПОШТА" та порядку заміщення керівництва АТ	12.02.2020 12.12.2025	Ні	ч

								"УКРПОШТА" (зі змінами). Винагорода в грошовій формі виплачувалась згідно штатного розпису. Винагорода в натуральній формі посадовій особі емітента не виплачувалась. Попередні посади: З 12.02.2020 по т.ч. заступник генерального директора з інформаційних технологій АТ <Укрпошта>. З 17.02.2017 по 11.02.2020 - директор департаменту розвитку інфраструктурних систем АТ <Укрпошта>. З 30.09.2016 по 16.02.2017- директор департаменту інфраструктури інформаційних технологій АТ <Укрпошта>. Протягом звітного періоду зміни у персональному складі посадових осіб щодо заступника генерального директора з інформаційних			

								технологій емітента не відбувались. У особи відсутня судимість (у тому числі непогашена) за корисливі та посадові злочини. Згода на розкриття паспортних даних та РНОКПП не надана.			
2	Заступник генерального директора з фінансових питань	Палій Максим Орестович			1982	Вища	22	АТ "УКРПОШТА" 21560045 Повноваження та обов'язки посадової особи визначені наказом АТ "УКРПОШТА" № 1147 від 20.11.2020 року "Про затвердження розподілу функціональних повноважень керівництва АТ "УКРПОШТА" та порядку заміщення керівництва АТ "УКРПОШТА" (зі змінами). Винагорода в грошовій формі виплачувалась згідно штатного розпису. Винагорода в натуральній формі посадовій особі емітента не виплачувалась. Попередні посади: З 03.10.2018 по т.ч. заступник генерального директора з фінансових питань АТ <Укрпошта>.	03.10.2018 призначено безстроково	Ні	ч

								З 13.02.2017 по 02.10.2018 - директор департаменту економіки АТ <Укрпошта>. Протягом звітного періоду зміни у персональному складі посадових осіб щодо заступника генерального директора з фінансових питань емітента не відбувались. У особи відсутня судимість (у тому числі непогашена) за корисливі та посадові злочини. Згода на розкриття паспортних даних та РНОКПП не надана.			
3	Заступник генерального директора з розвитку мережі	Борнак Йосип Йосипович			1979	Вища	21	АТ "УКРПОШТА" 21560045 Наказом АТ "УКРПОШТА" №62/к від 28.02.2023 р., Борнака Йосипа Йосиповича призначено на посаду заступника генерального директора з розвитку мережі АТ "УКРПОШТА" з 01.03.2023 р. до прийняття окремого рішення керівником Товариства. Повноваження та	01.03.2023 01.09.2025	Ні	ч

								обов'язки посадової особи визначені наказом АТ "УКРПОШТА" № 1147 від 20.11.2020 року "Про затвердження розподілу функціональних повноважень керівництва АТ "УКРПОШТА" та порядку заміщення керівництва АТ "УКРПОШТА" (зі змінами). Винагорода в грошовій формі виплачувалась згідно штатного розпису. Винагорода в натуральній формі посадовій особі емітента не виплачувалась. Інші посади, які обіймала особа протягом останніх п'яти років: 06.06.2017 - 11.02.2020, заступник директора філії з розвитку мережі Київської міської дирекції ПАТ "УКРПОШТА". 11.02.2020 - 11.02.2021, директор філії Київська міська дирекція АТ "УКРПОШТА". 12.02.2021 - 31.08.2021, перший			

								заступник директора філії "Пасажирська компанія" АТ "УКРЗАЛІЗНИЦЯ". 06.09.2021 - 28.02.2023, директор департаменту роздрібної торгівлі АТ "УКРПОШТА". 01.03.2023 по т.ч заступник генерального директора з розвитку мережі АТ "УКРПОШТА". У особи відсутня судимість (у тому числі непогашена) за корисливі та посадові злочини. Згода на розкриття паспортних даних та РНОКПП не надана.			
4	Директор департаменту внутрішнього аудиту	Боярчук Вікторія Анатоліївна			1990	Вища	14	АТ "УКРПОШТА" 21560045 Повноваження та обов'язки посадової особи визначені наказом АТ "УКРПОШТА" № 1147 від 20.11.2020 року "Про затвердження розподілу функціональних повноважень керівництва АТ "УКРПОШТА" та порядку заміщення керівництва АТ "УКРПОШТА" (зі змінами). Винагорода в грошовій формі виплачувалась згідно штатного	25.07.2023 призначено безстроково	Ні	ж

								розпису. Винагорода в натуральній формі посадовій особі емітента не виплачувалась. Попередні посади: На підставі рішення Наглядової ради АТ "УКРПОШТА" (протокол № 9 від 24.07.2023), наказом генерального директора АТ "УКРПОШТА" №4721/к від 25.07.2023 р., Боярчук Вікторію Анатоліївну призначено на посаду директора департаменту внутрішнього аудиту АТ "УКРПОШТА". Інші посади, які обіймала особа протягом останніх п'яти років: 25.07.2023 по т.ч директор департаменту внутрішнього аудиту АТ "УКРПОШТА". 02.05.2023 по 24.07.2023 - перший заступник директора департаменту внутрішнього аудиту АТ "УКРПОШТА"; з 06.09.2021 по 23.01.2023 - ТОВ			

								"Ейч Ті Ті Пул Україна", директор фінансовий; з 28.01.2019 по 03.09.2021- ТОВ "Шлюмберже Сервісез Україна", фінансовий директор; з 14.10.2011 по 25.01.2019 - ТОВ "Ернтс енд Янг аудиторські послуги", експерт з аудиту, старший експерт з аудиту, провідний експерт з аудиту; У особи відсутня судимість (у тому числі непогашена) за корисливі та посадові злочини. Згода на розкриття паспортних даних та РНОКПП не надана.			
5	Заступник генерального директора з фінансового бізнесу	Присяжнюк Ірина Вікторівна			1977	Вища	26	АТ "УКРПОШТА" 21560045 Наказом АТ "УКРПОШТА" №7912/к від 19.10.2023 р., Присяжнюк Ірину Вікторівну призначено на посаду заступника генерального директора з фінансового бізнесу АТ "УКРПОШТА" з 19.10.2023 р. до прийняття окремого рішення керівником Товариства.	19.10.2023 призначено безстроково	Ні	ж

								Попередні посади: 19.10.2023 р. по т.ч заступник генерального директора з фінансового бізнесу АТ <УКРПОШТА>. 16.10.2019-18.10.2023- директор департаменту операційної фінансової діяльності АТ <УКРПОШТА>. 18.05.2015-15.10.2019- керівник головного операційного управління АТ <ПРАВЕКС БАНК>. 01.10.2012-17.05.2015- директор департаменту бізнес-бек-офісу та платежів головного операційного управління ПАТ КБ <ПРАВЕКС БАНК>. 09.02.2012-30.09.2012- начальник відділу внутрішніх платежів департаменту платежів головного операційного управління ПАТ КБ <ПРАВЕКС БАНК>. 05.05.2010-08.02.2012-начальник відділу внутрішніх платежів департаменту бухгалтерського обліку головного фінансового			

								управління ПАТ КБ <ПРАВЕКС БАНК>. 22.06.2009-04.05.2010- начальник відділу ОДБ департаменту бухгалтерського обліку і глобального узгодження головного фінансового управління Акціонений комерційний банк <ПРАВЕКС БАНК>. 01.11.2006-21.06.2009- заступник головного бухгалтера по операційній роботі з юридичними особами Акціонений комерційний банк <ПРАВЕКС БАНК>. 04.10.2004-31.10.2006- заступник начальника обліково-операційного управління департаменту бухгалтерського обліку, розрахунково-касових операцій та звітності Акціонений комерційний банк <ПРАВЕКС БАНК>. 18.08.2004-03.10.2004 начальник відділу контролю по операціям відділень головного банку			

								обліково-операційного управління департаменту бухгалтерського обліку, розрахунково-касових операцій та звітності Акціонений комерційний банк <ПРАВЕКС БАНК>. Судимість (у тому числі непогашена) за корисливі та посадові злочини відсутня. Згода на розкриття паспортних даних та РНОКПП не надана.			
6	Головний бухгалтер	Скляревська Діана Іванівна			1972	Вища	34	АТ "Укртранснафта", АТ "Укртелеком". 31570412, 21560766 Наказом АТ "УКРПОШТА" №12368/к від 17.09.2024 р., Скляревську Діану Іванівну призначено на посаду головного бухгалтера АТ "УКРПОШТА" з 17.09.2024 р. до прийняття окремого рішення керівником Товариства. Інші посади, які обіймала особа протягом останніх п'яти років: 10.2006 - 12.2019 Заступник головного бухгалтера, АТ	17.09.2024 26.06.2025	Ні	ж

								"Укртранснафта". 06.2020 - 03.2024 Головний бухгалтер служби бухгалтерського та податкового обліку, АТ "Укртелеком".			
7	Директор з комплаєнсу	Хаванов Артем В'ячеславович			1987	Вища	15	Акціонерне товариство "Національна акціонерна компанія "Нафтогаз України"; Державний концерн "УКРОБОРОНПРОМ";Товариство з обмеженою відповідальністю "МЕТІНВЕСТ ХОЛДИНГ"; Акціонерне товариство "Державний експортно-імпортний банк України". 40121452, 37854297, 34093721, 00032112. Трудовим договором АТ "УКРПОШТА" від 13.11.2024 №1 Хаванова Артема В'ячеславовича призначено на посаду директора з комплаєнсу АТ "УКРПОШТА"Хаванова Артема В'ячеславовича призначено на посаду директора з комплаєнсу АТ "УКРПОШТА" з 13.11.2024 р. до до 12.11.2027. Інші посади, які обіймала особа	13.11.2024 29.04.2025	Ні	ч

								протягом останніх п'яти років: 06.2017 - 03.2020 Керівник антикорупційної програми служби комплаєнсу. Акціонерне товариство "Національна акціонерна компанія "Нафтогаз України"; 03.2020 - 07.2020 Менеджер проєктів з комплаєнсу. Державний концерн "УКРОБОРОНПРОМ"; 10.2020 - 05.2022 Менеджер. Товариство з обмеженою відповідальністю "МЕТІНВЕСТ ХОЛДИНГ"; 09.2022 - 09.2024 Уповноважений з антикорупційної діяльності. Акціонерне товариство "Державний експортно-імпортний банк України".			
8	Директор з управління ризиками	Одинаєв Назар Олександрович			1984	Вища	19	ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КРЕДІ АГРІКОЛЬ БАНК"; Акціонерне товариство "Українська залізниця" АТ "УКРЗАЛІЗНИЦЯ"; АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО АКЦІОНЕРНИЙ	04.11.2024 26.11.2025	Ні	ч

								БАНК "УКРГАЗБАНК". 14361575, 40075815, 23697280. Трудовим договором АТ "УКРПОШТА" від 13.11.2024 №2 Одинаєва Назара Олександровича призначено на посаду директора з управління ризиками АТ "УКРПОШТА з 13.11.2024 р. до до 12.11.2027. Інші посади, які обіймала особа протягом останніх п'яти років: 12.2018 - 04.2021 Директор департаменту фінансових ризиків, ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КРЕДІ АГРІКОЛЬ БАНК"; 04.2021 - 12.2021 Керівник проекту офісу з управління ризиками, Акціонерне товариство "Українська залізниця" АТ "УКРЗАЛІЗНИЦЯ"; 02.2022 - 10.2024 Заступник начальника управління ринкових ризиків департаменту ризик-менеджменту,			

								заступник начальника управління моделювання ризиків департаменту ризик-менеджменту, заступник начальника управління інтегрованих ризиків департаменту ризик-менеджменту, ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО АКЦІОНЕРНИЙ БАНК "УКРГАЗБАНК".			
9	Заступник генерального директора	Шкрюм Тетяна Вікторівна			1982	Вища	24	АТ "УКРПОШТА" 21560045 Наказом АТ "УКРПОШТА" №17668/к від 30.12.2024 р., Шкрюм Тетяну Вікторівну призначено на посаду заступника генерального директора АТ "УКРПОШТА" з 31.12.2024 р. до прийняття окремого рішення керівником Товариства. Наказом АТ "УКРПОШТА" № 11537/к від 20.10.2025 р., Шкрюм Тетяну Вікторівну призначено на посаду першого заступника	31.12.2024 призначено безстроково	Ні	ж

								генерального директора АТ "УКРПОШТА" з 20.10.2025 р. до прийняття окремого рішення керівником Товариства. Інші посади, які обіймала особа протягом останніх п'яти років: з 08.2016 по т.ч. - Акціонерне Товариство "УКРПОШТА", керівник апарату, директор з адміністративного забезпечення АТ "Укрпошта".			
10	В.о. директора департаменту внутрішнього аудиту	Загарій Юлія Болеславівна			1986	Вища	17	АТ "УКРПОШТА". 21560045 менеджер з регіональних перевірок управління внутрішнього контролю, менеджер з регіональних перевірок управління ризиками та контрольно-ревізійної роботи, заступник директора департаменту внутрішнього аудиту.	20.05.2025 до дня фактичного виходу на роботу основного працівника	Ні	ж
11	Головний бухгалтер	Хрипченко Ірина Іванівна			1979	Вища	29	Акціонерне Товариство "Укртелеком", Акціонерне Товариство "УКРПОШТА",	27.06.2025 до прийняття окремого рішення керівником Товариства	Ні	ж

								21560045; 21560766 Начальник відділу бухгалтерського та податкового обліку фінансово-економічного департаменту; Начальник управління обліку необоротних активів, капітальних інвестицій та товарно-матеріальних цінностей.			
12	Заступник генерального директора з розвитку мережі	Романенко Роман Анатолійович			1986	Вища	17	ТОВ "ГЛУСКО РІТЕЙЛ";ТОВ "ПРЕДСТАВНИЦТВО БАУМ ФАРМ ГМБХ";ПП "СОЛОМІЯ-СЕРВІС" 24812228;42199138; 30163496 02.2020 - 04.2024 Менеджер дивізійний центрального дивізійного департаменту управління мережею АЗК; 04.2024 - 09.2024 Директор департаменту роздріб них продажів ТОВ "ГЛУСКО РІТЕЙЛ"; 12.2024 - 03.2025 Директор комерційний ТОВ "ПРЕДСТАВНИЦТВО БАУМ ФАРМ ГМБХ"; 03.2025 - 08.2025 Директор регіону	02.09.2025 до прийняття окремого рішення керівником Товариства	Ні	ч

								ПП "СОЛОМІЯ-СЕРВІС".			
13	Директор з комплаєнсу	Шомін Михайло Юрійович			1980	Вища	21	АКЦОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "БАНК "УКРАЇНСЬКИЙ КАПІТАЛ" 22868414 08.2019 - 04.2025 член Наглядової ради АКЦОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "БАНК "УКРАЇНСЬКИЙ КАПІТАЛ"	31.10.2025 до прийняття окремого рішення керівником Товариства	Ні	ч
14	В.о. директора з управління ризиками	Шевчук Ольга Анатоліївна			1984	Вища	22	АТ "УКРПОШТА"; "ОТП Банк". 21560045; 21685166 експерт з продажу банківських продуктів клієнтам МСБ, експерт з продажів продуктів роздрібного бізнесу, експерт з обслуговування клієнтів, експерт сектору обслуговування клієнтів, експерт з обслуговування юридичних осіб, експерт сектору з управління операційними ризиками, експерт відділу з управління операційними ризиками, провідний експерт	26.11.2025 31.12.2025	Ні	ж

								відділу з управління операційними ризиками -ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ОТП БАНК"; 06.2025 - по т.ч.- начальник управління з менеджменту ризиків АТ "УКРПОШТА			

Інформація щодо корпоративного секретаря

Дата призначення на посаду	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада, яку займав	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини	Контактні дані (телефон та адреса електронної пошти корпоративного секретаря)	Стать чоловіча/ жіноча - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
28.02.2023	Слобода Марина Романівна			13	Товариство з обмеженою відпоідальністю "Р-ХОЛДИНГ". 42221367 Директор	Ні	+38063611077 sloboda-mr@ukrposhta.ua	ж

Організаційна структура
https://www.ukrposhta.ua/ua/pro-ukrposhtu

3. Структура власності
https://www.ukrposhta.ua/ua/struktura-vlasnosti-nadavacha-finansovykh-posluhВідповідно до постанови НБУ №77 від 20 квітня 2022 року про внесення змін до постанови Правління Національного банку України від 6 березня 2022 року №39, перегляд сторінки обмежено впродовж дії воєнного стану в Україні.

4. Опис господарської та фінансової діяльності
Акціонерне товариство "Укрпошта" (далі - "Укрпошта", або "Компанія", або "Товариство") - це господарське товариство, 100% акцій якого належать державі - Україна. Управління корпоративними правами держави стосовно Товариства здійснює Міністерство розвитку громад та територій України. Товариство є правонаступницею Українського державного підприємства поштового зв'язку "Укрпошта", зареєстрованого 15 грудня 1993 році. У березні 2017 року Укрпошту в результаті корпоратизації було перетворено у публічне акціонерне товариство, а у 2018 році зареєстровано зміну типу товариства з публічного на приватне акціонерне товариство. Акції Компанії станом на поточну дату не включені до лістингу на міжнародних та національних фондових біржах.
Місією Товариства є надання сучасних поштових та фінансових послуг на всій території України та забезпечення міжнародного поштового обмін у відносинах з 192 країнами - учасниками Всесвітнього поштового союзу (ВПС). Метою діяльності Товариства є одержання прибутку від здійснення господарської діяльності шляхом надання послуг поштового зв'язку. Разом з тим, державою покладено на Товариство низку соціальних зобов'язань, зокрема, надання універсальних послуг поштового зв'язку, доставка пенсій та соціальних допомог, забезпечення доступності фінансових послуг, розповсюдження періодичних друкованих медіа за передплатою на всій території України.
Основним видом діяльності Товариства є надання універсальних послуг поштового зв'язку та інших супутніх послуг населенню, державним та комунальним установам та організаціям, суб'єктам господарювання, а саме:
o послуги поштового зв'язку (пересилання листів та посилок на території України та за кордон);
o виплати та доставки пенсій та інших соціальних виплат громадянам;
o фінансові послуги (приймання платежів за комунальні послуги; пересилання грошових переказів у межах України та міжнародних поштових переказів);
o розповсюдження періодичних друкованих медіа (оформлення за передплатою і доставка періодичних друкованих медіа);
o торгівля товарами (у тому числі, коли Компанія діє у ролі комерційного посередника і реалізує продукцію, яка належить іншим сторонам) та інші послуги.
Компанія, як призначений оператор поштового зв'язку, представляє державу - Україна у Всесвітньому поштовому союзі та є постійним членом ВПС із 1947 р.
Організаційна структура Укрпошти побудована за функціональними напрямами, що забезпечує виконання стратегічної мети.

Укрпошта сьогодні - це:

" 7 211 об'єктів з обслуговування користувачів, з них 2 032 пересувних відділень поштового зв'язку, з яких функціонуючих 1 854, що обслуговують 20 173 населених пунктів;
" Середньооблікова чисельність штатних працівників за 2025 рік 27 835 од.;
" За 2025 рік АТ "Укрпошта" прийнято внутрішніх та міжнародних відправлень в кількості 82,2 млн од письмової кореспонденції, 43,4 млн посилок, прийнято 87,2 млн. платежів.

2. Результати діяльності Компанії

З початку повномасштабного військового вторгнення російської федерації 24 лютого 2022 року в Україну пройшло вже понад чотири роки. Протягом цього часу в Україні діє воєнний стан, що

супроводжується обмеженнями, які суттєво впливають на економічне середовище та можливості для ведення господарської діяльності в Україні. Через військові дії Компанія тимчасово втратила контроль над приблизно 14% своїх поштових відділень, здебільшого в тимчасово окупованих районах Луганської, Донецької, Херсонської, Запорізької областей та на територіях можливих чи активних бойових дій (окремі райони Сумської, Харківської, Дніпропетровської областей).

В 2025 році була продовжена оптимізація персоналу, яка, зокрема, відповідно до законодавства, супроводжувалися відповідними виплатами. В результаті оптимально спланованих термінів та графіків здійснення зазначених організаційних змін вдалося утриматися в межах затвердженого бюджету витрат на оплату праці, спланованого на 2025 рік. Виконання бюджету 2025 склало 96,1% (факт 6 377,7 млн грн , план 6 636,2 млн грн).

Загальна сума доходів за 2025 рік становить 14 024,6 млн грн, що на 1 648,1 млн грн або на 11% менше проти плану та на 367,8 млн грн або на 3% більше проти фактичних даних за 2024 рік.

Основними причинами невиконання плану є падіння в традиційних послугах, на обсяги яких Товариство впливати не може. Зокрема спостерігається більший від плану відтік пенсіонерів через перехід на обслуговування в банки, що також впливає на зменшення доходів від виплати грошових допомог, приймання комунальних платежів та підписки періодичних видань. Не було досягнуто запланованого росту внутрішніх посилок, спостерігається зниження проти 2024 року на 11%. Також відбулося просідання в міжнародному бізнесі. Доходи від експорту нижчі від плану через більший фактичний курс гривні ніж планувалося в бюджеті на 2025 рік, а також введення мит США на поштовий потік. Доходи від імпорту зменшилися через поступову консолідацію відправлень (кілька замовлень пакується в одне відправлення за нижчим тарифом).

Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за 2024 рік становить 13 118,4 млн грн, що на 1 958,0 млн грн або на 13% менше проти плану та на 140,4 млн грн або на 1% більше проти фактичних даних за 2024 рік.

У порівнянні з аналогічним періодом минулого року спостерігається падіння доходів по таких послугах:

"доходи за міжнародний поштовий обмін" (імпорт) - склали 1 215,9 млн грн, зменшення на 9% за рахунок стагнації ринку посилок, консолідації замовлень в одне відправлення за нижчим тарифом;

"пересилання міжнародних поштових відправлень "EMS"" - доходи склали 287,9 млн грн, зменшення на 13% або 43,7 млн грн від показника 2024 року;

"поштові перекази" - доходи склали 322,8 млн грн, зменшення на 3% за рахунок невиконання плану по посилках, а також регуляторних дій державних органів стосовно правил переказів та зниження середнього чеку платежу через стагнацію внутрішнього попиту; ;

"поштові перекази" - доходи склали 322,8 млн грн, зменшення на 3% за рахунок невиконання плану по посилках, а також регуляторних дій державних органів стосовно правил переказів та зниження середнього чеку платежу через стагнацію внутрішнього попиту;

"приймання платежів" - доходи склали 1 343,1 млн грн, зменшення на 1%, за рахунок подальшої цифровізації платежів та зменшення населення;

"пенсія та грошова допомога" - доходи склали 2 577,0 млн грн, зменшення на 8%. Основним фактором є перехід пенсіонерів на обслуговування в банківську систему, який поступово посилюється в тому числі за рахунок додаткових державних програм з виплати соціальних допомог лише через банківські картки;

"інші фінансові послуги" - доходи склали 47,5 млн грн, зменшення на 2% за рахунок зниження обсягів послуг з видачі готівки та поповнення платіжних карток через термінали АТ "Укрпошта".

Водночас, слід зауважити, що по ряду основних послуг спостерігається відновлення бізнес активності та збільшення обсягів, що дало можливість забезпечити зростання доходів порівняно з аналогічним періодом минулого року, а саме:

"письмова кореспонденція" - доходи склали 1 728,1 млн грн, що на 2%, або 37,2 млн грн більше проти 2024 року.

В 2025 році Товариство і надалі розвиває продаж художніх марок та відповідного мерчу найбільш актуальних сюжетів через мережу і інтернет-площадки;

"дрібні пакети" - доходи склали 1 123,9 млн грн, що на 4% більше проти фактичних даних за 2024 рік за рахунок відновлення ділової активності на ринку;

"посилки внутрішні та міжнародні" - доходи склали 2 796,1 млн грн., що на 9 % більше показника за попередній рік за рахунок відновлення ділової активності на ринку;

"розповсюдження періодичних друкованих медіа" - доходи за 2025 рік склали 274,4 млн грн, що на 1% більше проти 2024 року, за рахунок перегляду тарифів;

Інші операційні доходи за 2025 рік склали 243,2 млн грн, що на 25,8 млн грн більше проти плану та на 151,0 млн грн менше проти фактичних доходів за 2024 рік.
Інші фінансові доходи за 2025 рік склали 407,7 млн грн, що на 297,3 млн грн більше проти плану та на 284,3 млн грн більше проти минулого року. По даній статті відображено доходи від одержаних відсотків по депозитних вкладах та по залишках на рахунку в банківських установах, а також реструктуризація заборгованості по зобов'язаннях від одного з поштових операторів.
Інші доходи за 2025 рік склали 238,4 млн грн, що на 30,0 млн грн менше проти плану та на 156,1 млн грн більше проти минулого року.
Зменшення інших доходів відбулось за рахунок неотримання доходів від продажу майна. При плануванні доходів за 2025 рік враховано отримання прибутку від продажу майна в розмірі 250,0 млн грн, фактично 183,4 млн грн

Для покращення обслуговування клієнтів в 2025 році впроваджувались нові послуги та сервіси.
Укрпошта почала доставляти банківські картки ПриватБанку до Словенії, США та Швейцарії. В 2024 році доставка карток була безплатною для всіх клієнтів, які перевипустили діючу платіжну картку чи відкрили нову цифрову картку з перевипуском у Приват24.
У 2025 році Укрпошта прийняла від українських банків на доставку за кордон понад 56 600 банківських карток.
Призначений оператор Укрпошта та Міністерство закордонних справ України підписали меморандум про співпрацю та оголосили про запуск оновленого сервісу з доставки по всьому світові документів, передусім закордонних паспортів, перевипуск яких замовили громадяни України. Використовуючи технологію електронної марки з QR-кодом українці деінде могли оплатити доставку закордонного паспорту в особистому кабінеті на сайті Укрпошти. Єдина ціна доставки у будь-яку країну світу складала всього 6 доларів США та 16 грн ПДВ. Ця ініціатива дозволила суттєво оптимізувати алгоритми отримання громадянами України за кордоном паспортних документів. Їх оперативне та вчасне доставлення заявникам має особливе значення в умовах воєнного стану.
Завдяки даній співпраці у 2025 році було прийнято від Міністерства закордонних справ України та доставлено за кордон 2233 закордонних паспортів.

Укрпошта доєдналася до урядової стратегії з підтримки українських підприємств "Зроблено в Україні". "Зроблено в Україні" - це нова урядова економічна стратегія, чия мета - збільшити частку переробних підприємств у ВВП країни. В межах інформаційної кампанії фахівці Укрпошти розпочали серію вебінарів для українських підприємців, де розповіли, як отримати грантове фінансування для бізнесу, як розвивати свій бізнес на міжнародних маркетплейсах, отримати державну підтримку, тощо.

В 2025р. на базі проекту E-Export school, який Укрпошта започаткувала ще 8 років тому, було організовано 4 серії проектів:
1. В межах Платформи стійкого бізнесу. Академія Програми розвитку ООН (ПРООН) в Україні за підтримки Уряду Японії, проведо безкоштовні очні заходи E-Export Intensive у Львові та Києві, щоб допомогти ветеранам, внутрішньо переміщеним особам та підприємцям-початківцям відкрити і розвинути свій бізнес на міжнародних торговельних платформах, таких як eBay, Etsy, Shopify;
2. Організовано безкоштовний онлайн-курс з аналітики товарів на Etsy, Amazon, Shopify та eBay, який складався з 7 безкоштовних вебінарів для підприємців, які зацікавлені у виході за кордон;
3. В рамках E-Export school було записано і доступно безкоштовно для перегляду на YouTube-каналі Укрпошти 10 вебінарів з досвідченими підприємцями, які розповіли про досвід виходу на міжнародні маркетплейси;
4. Укрпошта спільно з Payoneer організували 2 навчальних практикуми у Києві. Заходи були покликані допомогти українським підприємцям розвивати міжнародні продажі, посилювати присутність брендів на глобальних онлайн-майданчиках та ефективніше працювати з іноземними клієнтами.
Українці зацікавлені у розвитку експорту: 20300 підписників на YouTube-каналі Укрпошти, 27 765

зареєстрованих на проекти E-Export school, кожен слухач реєструвався в середньому на 4 заходи.

Запроваджений у 2023 році пілотний проект "Укрпошта. Аптека" відтепер охоплює не лише Донеччину, а й всю Сумщину, Запоріжжя, Миколаївщину, Харківщину, Херсонщину та Чернігівщину. Компанія, отримавши ліцензії на роздрібну й електронну роздрібну торгівлю лікарськими засобами, вже почала приймати замовлення та доставляти їх клієнтам.

Інфраструктура компанії мала високий рівень зносу. Але упродовж 2016-2024 рр. Укрпошта постійно впроваджує проекти масштабного оновлення інфраструктури та підвищення операційної ефективності бізнес-процесів. Зокрема, проекти модернізації та зміни іміджу відділень Товариства, автоматизації інфраструктури сортування, уніфікації та заміни застарілого автомобільного парку, підвищення рівня забезпечення співробітників комп'ютерною технікою з одночасною автоматизацією процесів та впровадженням сучасних ІТ систем.

Укрпошта оновлює автопарк за рахунок кредитних коштів ЄБРР: у 2025 році парк поповнили 160 нові авто MAN та Iveco. 100 автівок MAN (5 тонн) призначені для міжобласних перевезень, які відновлюють логістичні зв'язки між пошкодженими війною транспортними вузлами, тоді як 60 автівок Iveco (20 тонн) - для великих міжрегіональних перевезень.

Це продовження масштабного оновлення, яке стартувало торік: тоді "Укрпошта" отримала 250 Citro?n Jumper. Частину цих авто перетворили на пересувні відділення, що працюють у прифронтових громадах, де стаціонарні офіси зруйновані або небезпечно функціонувати. Завдяки їхній маневреності компанія оптимізувала маршрути, зменшила час доставки, а також компенсувала частину втрачених авто від обстрілів на прифронтових територіях.

Укрпошта продовжує реалізовувати благодійні та соціальні ініціативи.

2025 став ще одним роком боротьби Українського народу проти російської агресії і ще одним роком з випуску поштових марок воєнного часу.

Від початку повномасштабного вторгнення росії українська філателія набула нового значення. Поштові випуски стали частиною національної комунікації зі світом, мовою символів, через яку Україна розповідає про боротьбу, біль, втрати та водночас про незламність і надію. Саме тому переважна частина поштових випусків 2025 року була присвячена темі боротьби України проти російської агресії - від героїзму військових і трагедії окупації до міжнародної солідарності та незламності українського суспільства.

Філателістичний 2025-й Укрпошта відкрила амбітним і надихаючим поштовим випуском "I'm Fine". Ескіз марки відтворює однойменну інсталяцію, представлену українськими митцями у 2024 році на міжнародному фестивалі сучасного мистецтва Burning Man у США. Монументальна скульптура була створена з прострілених дорожніх знаків, уламків сонячних панелей, супутникових антен, пошкоджених парканів та інших фрагментів зруйнованої цивільної інфраструктури. Через мистецтво автори передали парадоксальний стан українців у час війни - коли на запитання "Як ти?" часто звучить стримане й коротке "I'm fine", що відображає стійкість та внутрішню силу українського народу навіть у найскладніші моменти історії.

У 2025 році вимушено продовжилася й трагічна поштова серія, присвячена річницям повномасштабної війни росії проти України. Четвертим випуском серії став поштовий блок "Мечем і волею", на якому автор Олег Шупляк представив Україну як світлу силу, що протистоїть імперському злу.

Технологічним проривом у випуску українських поштових марок стали марки "Місто Героїв. Маріуполь", вкриті частинками сталі з металургійного комбінату Азовсталь, який під час оборони міста у 2022 році став символом героїчного спротиву українських захисників. Застосування на марках унікальної технології забезпечила французька компанія Cartor Security Printers.

За результатами всеукраїнського голосування за Головну поштову марку України 2025 року перше місце посів випуск "Спецоперація СБУ "Павутина"", презентований Укрпоштою до 34-ї річниці Незалежності України. Марка присвячена одній із найсміливіших спецоперацій сучасної війни, у результаті якої було знищено десятки літаків стратегічної авіації Російської Федерації. Цей випуск символізує точність, витримку і технологічну майстерність українських спецслужб - риси, що стали невід'ємною частиною українського спротиву.

Друге місце у голосуванні посів поштовий блок "Український народний одяг. Курщина. Білгородщина.

Кубань". Його ідея спрямована на відновлення історичної правди про українську культурну присутність на територіях, де протягом століть формувалися українські етнографічні традиції.
Почесне третє місце здобула благодійна поштова марка "До Дня піхоти. Сіль землі". Благодійні кошти від її продажу було спрямовано на підтримку проєктів із реконструкції облич українських захисників, які зазнали важких мінно-вибухових травм під час бойових дій.
У 2025 році благодійні ініціативи Укрпошта не обмежилися одним випуском. Поштовий блок "Наступний Золотий м'яч - твій!" поєднав філателію та спорт. Він був присвячений легендам українського футболу - Олегу Блохіну, Андрію Шевченку та Ігорю Бєланову, які свого часу здобули найпрестижнішу футбольну нагороду Золотий м'яч. Випуск мав благодійну мету: частина коштів від його реалізації спрямовувалися на розвиток дитячо-юнацького футболу в межах проєкту "Талантікос".
Філателістичний рік традиційно завершився різдвяним випуском. Поштова марка "Різдвяний янгол", що злітає над дзвіницею Софійського собору, стала гідним фіналом філателістичного року, ставши символом віри, світла та надії, з якими українці зустрічають новий рік навіть у час війни.
Щороку Всесвітній поштовий союз проводить дослідження "Інтегрований індекс поштового розвитку" (UPU Integrated Index for Postal Development, 2IPD)
Призначені оператори з трьох регіонів, що досягли найдинамічнішого прогресу, отримують нагороду Rising Star.
Під час 28-го Конгресу Всесвітнього поштового союзу (ВПС), який відбувся в м. Дубай (ОАЕ) у вересні 2025 року, три країни отримали нагороду Rising Star: Шрі-Ланка, Україна та Уругвай.
Україна отримала цю нагороду за демонстрацію високих результатів в умовах війни у таких вимірах:
- Надійність (90,1): своєчасна доставка >90% відправлень завдяки автоматизації процесів і використанню мобільних поштових відділень.
- Міжнародне охоплення (88,6): нові маршрути і якісний обмін даними - доступ до експортних каналів для тисяч підприємців малого та середнього бізнесу.
- Ринкова релевантність (53,7): доставка пенсій у прифронтових і сільських районах, зростання частки внутрішньої електронної комерції, фінансова й цифрова інклюзія в громадах без доступу до банківських послуг (цей показник був би вищим, якби Укрпошта мала банківську ліцензію).
- Стійкість (88,1): забезпечення безперервної роботи поштової мережі попри відключення електроенергії й обстріли.

Всесвітній поштовий союз відзначив загальний рівень поштового розвитку (PDL) України і визнав, що призначений оператор такої країни близький до досягнення свого максимального потенціалу. Він позитивно впливає на економічний розвиток, використовуючи свої сильні сторони та пом'якшуючи наслідки можливих недоліків, що залишилися.
Під час Конгресу відбулись вибори до керівних органів Союзу: Адміністративної ради та Ради поштової експлуатації.

В результаті всіх цих заходів Україна була обрана в обидва керівні органи і набрала найбільшу кількість голосів у своїй географічній групі 98 до Адміністративної ради та 110 голосів до Ради поштової експлуатації.
Крім того, Україну обрано заступником голови Адміністративної ради від географічної групи 2.

У 2025 році Укрпошта посилила співпрацю з міжнародними партнерами, серед яких DHL Global Forwarding (UK), ECS Group, APG, LOT, Lufthansa, airBaltic. Час пересилання експортних поштових відправлень в країни Європи, США, Канади, Латинської Америки та Австралію було суттєво скорочено. Загалом за 2025 рік АТ "Укрпошта" використала 155 маршрутів для доставки міжнародних закритих депеш по всьому світу. Середній термін доставки пошти end-to-end в США було зменшено на 14%, в середньому з 14 до 12 днів.
У 2025 році було покращено якість доставки міжнародних вхідних (імпортних) відправлень. Разом з ключовими міжнародними партнерами (платформами електронної комерції та транзитними партнерами) Укрпошті вдалося значно прискорити та оптимізувати процес доставки товарів у міжнародних поштових відправленнях з Азії та їх транзиту через ключові хаби в Європі. У результаті доопрацювання інтеграції з митницею вдалося досягти безпаперового (електронного) процесу митного оформлення для 100% міжнародних відправлень. При цьому понад 97% вхідних відправлень обробляються "в один дотик", а для 70% міжнародних відправлень Укрпошта отримує рішення від митниці менш, ніж за три

години.
Ці вдосконалення, разом з завершенням процесу автоматизації усіх сортувальних об'єктів Укрпошти, дозволили скоротити загальний час доставки (end-to-end, від моменту замовлення на сайті до поштового відділення в Україні) для ключових комерційних партнерів (Aliexpress, Temu) до 9-12 днів, при цьому повний процес митного оформлення, сортування та доставки по території України здійснювався за 3 дні для понад 80% відправлень. Крім того, у 2025 році було відкрито новий міжнародний термінал "Київ-Лівий", що дозволило значно розширити пропускну здатність та зробити процес приймання та обробки міжнародних вхідних відправлень більш гнучким.
У листопаді 2025 року "Укрпошта" стала ключовим оператором із виплати державної допомоги у розмірі 1 000 грн ("тисяча Зеленського").
Компанія забезпечила доставку коштів пенсіонерам та особам з інвалідністю, які отримують виплати через пошту, а також приймала письмові заявки у відділеннях від тих, хто не користується застосунком "Дія".

Укрпошта повністю завершила автоматизацію своїх сортувальних потужностей. Відтепер усі 100% посилок в країні оброблятимуться на роботизованих лініях, що забезпечить технологічний ривок у швидкості обробки й доставки відправлень.

Нові сортувальні лінії дозволять збільшити швидкість і точність сортування у вісім разів, відтак отримання посилок між великими містами та обласними центрами України стане можливим уже наступного дня після відправлення. Завдяки модернізації Укрпошта може обробляти до двох мільйонів відправлень на добу, а швидкість обробки сягає п'яти посилок за секунду.

Інвестиції в модернізацію склали мільярд гривень власних коштів. Усі сортувальні центри оснащені новітнім обладнанням та програмним забезпеченням українського виробництва компанії UIS.

Разом із запуском автоматизованих ліній Укрпошта запровадила нову логістичну модель. Оптимізація маршрутів між терміналами, логістичними центрами та депо дозволяє скоротити час доставки: спочатку між обласними центрами та великими містами - уже наступного дня, а згодом - у всі куточки України.

Наразі повністю автоматизовані лінії працюють у семи ключових хабах: Київ-Правий, Київ-Лівий, Одеса, Харків, Хмельницький, Львів та Дніпро, а також у 17 логістичних центрах по Україні, де використовуються напівавтоматизовані лінії.

Усі сортувальні центри оснащені потужними промисловими генераторами, що гарантує безперебійну роботу навіть за відсутності електропостачання.
Напрямки використання капітальних інвестицій у 2025 році:
1) Заходи: Придбання автотранспорту.
Ефект: Заміна застарілого автотранспорту, створення умов для підвищення якості та ефективності поштових перевезень, збільшення обсягів поштових відправлень, зменшення експлуатаційних витрат.
Інвестиції, млн грн: 821,3.

2) Заходи: Створення єдиних операційних центрів.
Ефект: Збільшення пропускної здатності, оптимізація штату, поліпшення умов праці та покращення якості надання послуг.
Інвестиції, млн грн: 231,6.

3) Заходи: Поштове та поштооброблювальне обладнання.
Ефект: Забезпечення максимального скорочення часу на сортування поштових відправлень та зменшення трудовитрат.
Інвестиції, млн грн: 62,9.

4) Заходи: Придбання обладнання для відкриття нових відділень, для проведення рефрешингу існуючих та доавтоматизація.
Ефект: Збільшення мережі об'єктів поштового зв'язку та створення умов для підвищення якості та ефективності роботи.
Інвестиції, млн грн: 51,0.

5) Заходи: Придбання програмного забезпечення (ERP, CRM, Новий фронт).
Ефект: Автоматизація всіх функцій точок продажу для забезпечення їх обліку, контролю, швидкої адаптації персоналу, якості обслуговування клієнтів; організація єдиної системи обліку.
Інвестиції, млн грн: 32,1.

6) Заходи: Заміна застарілої ІТ техніки.
Ефект: Мінімізація простоїв ІТ обладнання та збитків, скорочення часу операцій (в т.ч. час на обслуговування клієнтів), підвищення рівня обслуговування сервісів ІТ, забезпечення інформаційної безпеки ПК, можливість використання сучасного програмного забезпечення, стандартизування робочих місць, підвищення іміджу компанії.
Інвестиції, млн грн: 9,4.

7) Заходи: Капітальний ремонт об'єктів поштового зв'язку.
Ефект: Зменшення експлуатаційних витрат, покращення якості та доступності надання послуг поштового зв'язку, збільшення доходів підприємства та покращення умов праці.
Інвестиції, млн грн: 3,1.
Фактичний обсяг освоєних капітальних інвестицій за 2025 рік становить 1 211,4 млн грн. Інвестиційна діяльність протягом 2025 року здійснювалася за власні кошти підприємства та залучені кредитні кошти.

Компанія одна з перших серед державних підприємств почала здавати в оренду нерухомість через "ProZorro.Продажі". За результатами електронних торгів Товариством надано в орендне користування стороннім організаціям різних форм власності нежитлових приміщень загальною площею 74 760 м2, відповідно до укладених договорів оренди, в кількості 1060 об'єктів. Сумарна орендна плата за вищезазначеними договорами склала 112 967 тис. грн. без ПДВ.
Також через "ProZorro.Продажі" за 2025 рік Укрпоштою відчужено (продано) 9 об'єктів нерухомого майна загальною площею 3070,6 м2. Сума надходжень від продажу становить 183,4 тис. грн. без ПДВ.
Окрім цього, Товариством отримано 4 930 об'єктів у сторонніх організацій в тимчасове орендне користування нежитлових приміщень загальною площею 351 678 м2.

Слід відзначити, що попри тривалість та наслідки бойових дій АТ "Укрпошта" продемонструвала зростання операційних та фінансових показників в порівнянні з аналогічним періодом минулого року:
" чисті доходи виросли на 50 %;
" EBITDA склав 503 млн грн проти 472 млн грн у 2024 році;
" отримано чистий збиток у розмірі 206,6 млн грн, що менше збитку минулого року на 206,6 млн грн. (головними факторами, що вплинули на збитковість Товариства у 2025 році - витрати пов'язані з прискореним відтоком пенсіонерів невиконання планів щодо росту посилок та недоотримані доходи від запланованого продажу майна (66,6 млн грн));

Витрати на оплату праці працівників за 2025 рік становлять 6 377,7 млн. грн., що на 258,5 млн. грн менше проти плану та на 613 млн грн більше проти аналогічного періоду минулого року.
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника становлять 18 939 грн. Середньомісячна заробітна плата зросла за рахунок оптимізації мережі та автоматизації бізнес процесів, що призвело до зменшення чисельності персоналу в тому числі і персоналу з частковою зайнятістю.

АТ "Укрпошта" не має заборгованості по платежах до бюджетів та державних цільових фондів.
Всього за 2025 рік товариством сплачено 3 618,4 млн грн податків, зборів та обов'язкових платежів, що на 7,1 млн грн більше проти запланованого значення та на 495,7 млн грн більше проти фактичних даних за 2024 рік.
До Держбюджету сплачено 961,7 млн грн, що на 107,2 млн грн або на 12,6% більше проти плану та на 395,8 млн грн більше проти минулого року.

Інформація щодо отриманих особою ліцензій

Вид діяльності	Номер ліцензії	Дата	Орган державної влади, що	Дата

		видачі	видав ліцензію	закінчення строку дії ліцензії (за наявності)
1	2	3	4	5
Здійснення валютних операцій	59	01.05.2023	Національний банк України	
Надання послуг і виконання робіт протипожежного призначення	б/н	16.08.2017	Державна служба України з надзвичайних ситуацій	
Постачання природного газу на території України	б/н	07.09.2017	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг	
Надання фінансових платіжних послуг	21/769-рк	28.04.2023	Національний банк України	
Торгівля валютними цінностями в готівковій формі	б/н	03.06.2024	Національний банк України	
Роздрібна торгівля лікарськимим засобами Аптека № 1	б/н	30.01.2025	Державна служба України з лікарських засобів та контролю за наркотиками	
Роздрібна торгівля лікарськимим засобами Аптека № 2	б/н	30.01.2025	Державна служба України з лікарських засобів та контролю за наркотиками	
Оптова торгівля лікарськими засобами Аптечний склад № 1	б/н	30.01.2025	Державна служба України з лікарських засобів та контролю за наркотиками	

Інформація про основні засоби (за залишковою вартістю)

Найменування основних засобів	Власні основні засоби, тис. грн		Орендовані основні засоби, тис. грн		Основні засоби, усього, тис. грн	
	на початок періоду	на кінець періоду	на початок періоду	на кінець періоду	на початок періоду	на кінець періоду
1. Виробничого призначення:	3 484 200	6 721 951	839 546	620 912	4 323 746	7 342 863
будівлі та споруди	1 962 824	4 461 989	697 456	550 323	2 660 280	5 012 312
машини та обладнання	276 644	493 662	0	0	276 644	493 662
транспортні засоби	1 206 473	1 706 088	142 090	70 589	1 348 563	1 776 677
земельні ділянки	0	0	0	0	0	0
інші	38 259	60 212	0	0	38 259	60 212
2. Невиробничого призначення:	0	0	0	0	0	0
будівлі та споруди	0	0	0	0	0	0
машини та обладнання	0	0	0	0	0	0
транспортні засоби	0	0	0	0	0	0
земельні ділянки	0	0	0	0	0	0
інвестиційна нерухомість	0	0	0	0	0	0
інші	0	0	0	0	0	0
Усього	3 484 200	6 721 951	839 546	620 912	4 323 746	7 342 863
Додаткова інформація	Основні засоби АТ "УКРПОШТА" включають будівлі, споруди, транспортні засоби, виробниче та інше обладнання та офісні меблі та обладнання, які використовується для надання послуг клієнтам.					

	Первісна вартість основних засобів на 31 грудня 2025 складала 11 895 420 тисяч гривень, сума нарахованого зносу - 4 552 557 тисяч гривень. Ступінь зносу основних засобів станом на кінець звітного періоду становить 38%. Термін експлуатації основних засобів за групами: будівлі та споруди - 10-50 роки, виробниче та інше обладнання - 5-35 років, транспортні засоби - 5-10 років, офісні меблі та обладнання - 2-5 років. Компанія підписала кредитні угоди з міжнародними фінансовими установами за якими Міністерство Фінансів України виступає гарантом щодо погашення заборгованості. Як застава за гарантією, в іпотеку було передано нерухоме майно, балансова вартість якого станом на 31 грудня 2025 становить 3 067 824 тисяч гривень.

Інформація щодо вартості чистих активів

Найменування показника	За звітний період	За попередній період
Розрахункова вартість чистих активів, тис.грн	2 207 520	210 235
Статутний капітал, тис.грн	6 518 597	6 518 597
Скоригований статутний капітал, тис.грн	6 518 597	6 518 597
Співвідношення (у відсотках) вартості чистих активів особи за звітний період до розміру зареєстрованого статутного капіталу особи	33,9	3,23
Співвідношення (у відсотках) вартості чистих активів особи за звітний період до вартості чистих активів за попередній звітний період	10 500,25	33,77
Висновок	Під вартістю чистих активів Товариства розуміється величина, яка визначається шляхом вирахування із суми активів, прийнятих до розрахунку, суми його зобов'язань, прийнятих до розрахунку. Розмір чистих активів АТ <УКРПОШТА> станом на 31.12.2025 менше розміру статутного капіталу Товариства на 4 311 077 тис. грн., що не задовольняє вимогам ст. 155 ЦКУ <Статутний капітал акціонерного товариства>.	

Інформація про зобов'язання та забезпечення особи

Види зобов’язань	Дата виникнення	Непогашена частина боргу (тис. грн)	Відсоток за користування коштами (відсоток річних)	Дата погашення
Кредити банку	X	1 679 908	X	X
у тому числі:				
кредит ЕБРР	31.12.2021	1 679 908	3,1375	20.06.2032
Зобов’язання за цінними паперами	X	0	X	X
у тому числі:				
за облігаціями (за кожним власним випуском):	X	0	X	X
0	30.12.1899	0	0	30.12.1899
за іпотечними цінними паперами (за кожним власним випуском):	X	0	X	X
0	30.12.1899	0	0	30.12.1899
за сертифікатами ФОН (за кожним власним випуском):	X	0	X	X
0	30.12.1899	0	0	30.12.1899

за векселями (всього):	X	0	X	X
0	30.12.1899	0	0	30.12.1899
за іншими цінними паперами (у тому числі за деривативами) (за кожним видом):	X	0	X	X
0	30.12.1899	0	0	30.12.1899
за фінансовими інвестиціями в корпоративні права (за кожним видом):	X	0	X	X
0	30.12.1899	0	X	30.12.1899
Податкові зобов'язання	X	178 753	X	X
0	30.12.1899	0	X	30.12.1899
Фінансова допомога на зворотній основі	X	0	X	X
0		0	X	30.12.1899
Інші зобов'язання та забезпечення	X	22 430 123	X	X
0	30.12.1899	0	X	30.12.1899
Усього зобов'язань та забезпечень	X	24 288 784	X	X

Інформація про осіб, послугами яких користується особа

Повне найменування або ім'я	Акціонерне товариство "Райффайзен Банк"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	14305909
Місцезнаходження	01011, Україна, Київська обл., Печерський р-н, Київ, вулиця Алмазова Генерала, 4 - А
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	АЕ 2632201
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
Дата видачі ліцензії або іншого документа	13.08.2013
Міжміський код та телефон	(044) 498 79 33
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	64.19. - Інші види грошового посередництва 64.91 - Фінансовий лізинг 64.99 - Надання інших фінансових послуг (крім страхування та пенсійного забезпечення), н.в.і.у.
Вид послуг, які надає особа	Депозитарна діяльність

Повне найменування або ім'я	ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "НАЦІОНАЛЬНИЙ ДЕПОЗИТАРІЙ УКРАЇНИ"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Публічне акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	30370711
Місцезнаходження	04071, Україна, Київська обл., Шевченківський р-н, Київ, вулиця Тропініна, 7 - Г
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	діє без ліцензії
Найменування державного органу, що видав ліцензію або	немає

інший документ	
Дата видачі ліцензії або іншого документа	
Міжміський код та телефон	(044) 36304 01
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	63.11 - Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність 18.20 - Тиражування звуко-, відеозаписів і програмного забезпечення 62.01 - комп'ютерне програмування
Вид послуг, які надає особа	Депозитарна діяльність Центрального депозитарію

Повне найменування або ім'я	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "БДО"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Товариство з обмеженою відповідальністю
Ідентифікаційний код юридичної особи	20197074
Місцезнаходження	49000, Україна, Дніпропетровська обл., Центральний р-н, Дніпро, вулиця А.Фарба, будинок 4
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	2868
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Аудиторська палата України
Дата видачі ліцензії або іншого документа	25.10.2018
Міжміський код та телефон	(044) 393 26 87
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	69.20 - Діяльність у сфері бухгалтерського обліку й аудиту; консультування з питань оподаткування
Вид послуг, які надає особа	Аудиторська діяльність

Повне найменування або ім'я	ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ЄВРОПЕЙСЬКИЙ СТРАХОВИЙ АЛЬЯНС"ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ЄВРОПЕЙСЬКИЙ СТРАХОВИЙ АЛЬЯНС
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Приватне акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	19411125
Місцезнаходження	03038, Україна, Київська обл., Голосіївський р-н, Київ, вулиця Ямська, 28
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	АВ 584812
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг
Дата видачі ліцензії або іншого документа	12.08.2011
Міжміський код та телефон	(044)351-24-10
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	65.12 - Інші види страхування, крім страхування життя 65.20 - Перестрахування

	66.22 - Діяльність страхових агентів і брокерів
Вид послуг, які надає особа	Страхова компанія

Повне найменування або ім'я	ТОВАРИСТВО З ДОДАТКОВОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ"СТРАХОВА КОМПАНІЯ "ГАРДІАН
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Товариство з обмеженою відповідальністю
Ідентифікаційний код юридичної особи	35417298
Місцезнаходження	01032, Україна, Київська обл., Шевченківський р-н, Київ, вулиця Саксаганського, 96
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	АЕ 293884
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг
Дата видачі ліцензії або іншого документа	18.07.2014
Міжміський код та телефон	(044)333-37-10
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	65.12 - Інші види страхування, крім страхування життя
Вид послуг, які надає особа	Страхова компанія

Повне найменування або ім'я	ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ПЕРЕСТРАХУВАЛЬНЕ ТОВАРИСТВО "ЄВРОПОЛІС"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Приватне акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	21510644
Місцезнаходження	01135, Україна, Київська обл., Шевченківський р-н, Київ, вулиця Г.Андрющенка, буд. 4-Д, оф. 1
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	№ 516
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг
Дата видачі ліцензії або іншого документа	02.04.2019
Міжміський код та телефон	(044) 236-95-59
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	65.12 - Інші види страхування, крім страхування життя
Вид послуг, які надає особа	Страхова компанія

Повне найменування або ім'я	ТОВАРИСТВО З ДОДАТКОВОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "СТРАХОВА КОМПАНІЯ "ЕКСПО СТРАХУВАННЯ"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Товариство з додатковою відповідальністю
Ідентифікаційний код юридичної особи	35392462

Місцезнаходження	02002, Україна, Київська обл., Дніпровський р-н, Київ, вул. А. Шептицького 14, офіс 81
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	2060
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг
Дата видачі ліцензії або іншого документа	30.08.2016
Міжміський код та телефон	(044) 541-02-02
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	65.12 - Інші види страхування, крім страхування життя 64.99. - Надання інших фінансових послуг (крім страхування та пенсійного забезпечення), н.в.і.у. 66.19 - Інша допоміжна діяльність у сфері фінансових послуг, крім страхування та пенсійного забезпечення
Вид послуг, які надає особа	Страхова компанія

Повне найменування або ім'я	ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "СТРАХОВА КОМПАНІЯ "ЄВРОІНС УКРАЇНА"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Приватне акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	22868348
Місцезнаходження	03150, Україна, Київська обл., Голосіївський р-н, Київ, вул. Велика Васильківська, 102
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	2696
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг
Дата видачі ліцензії або іншого документа	25.10.2016
Міжміський код та телефон	(044) 247-44-77
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	65.12 - Інші види страхування, крім страхування життя
Вид послуг, які надає особа	Страхова компанія

Повне найменування або ім'я	АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "СТРАХОВА КОМПАНІЯ "КРАЇНА"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Приватне акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	20842474
Місцезнаходження	04053, Україна, Київська обл., Шевченківський р-н, Київ, вул. Кудрявський узвіз, буд. 7, 9-й поверх
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	№ 102-лр
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг
Дата видачі ліцензії або іншого документа	18.02.2011
Міжміський код та телефон	(044) 590-48-00
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та	65.12 - Інші види страхування, крім

коду за КВЕД	страхування життя
Вид послуг, які надає особа	Страхова компанія

Повне найменування або ім'я	ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО СТРАХОВА КОМПАНІЯ "ІНТЕР-ПОЛІС"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Приватне акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	19350062
Місцезнаходження	01033, Україна, Київська обл., Голосіївський р-н, Київ, вул. Володимирська, 69
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	№ 1264
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг
Дата видачі ліцензії або іншого документа	25.04.2013
Міжміський код та телефон	(044) 287-43-05
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	65.12 - Інші види страхування, крім страхування життя
Вид послуг, які надає особа	Страхова компанія

Повне найменування або ім'я	АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "СТРАХОВА КОМПАНІЯ "ББС ІНШУРАНС"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Приватне акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	20344871
Місцезнаходження	04050, Україна, Київська обл., Шевченківський р-н, Київ, вул. Білоруська, буд. 3
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	№ 27-0024/31756
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національний банк України
Дата видачі ліцензії або іншого документа	24.04.2024
Міжміський код та телефон	(044) 246-67-22
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	65.12. - Інші види страхування, крім страхування життя
Вид послуг, які надає особа	Страхова компанія

Повне найменування або ім'я	ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "СТРАХОВА КОМПАНІЯ "УНІВЕРСАЛЬНА"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Приватне акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	20113829
Місцезнаходження	01133, Україна, Київська обл., Печерський р-н, Київ, бульв. Лесі Українки, 9
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	№20113829
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національний банк України

Дата видачі ліцензії або іншого документа	23.04.2024
Міжміський код та телефон	044 281-61-50 (55)
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	65.12 - Інші види страхування, крім страхування життя 65.20 - Перестрахування 66.22 - Діяльність страхових агентів і брокерів
Вид послуг, які надає особа	Страхова компанія

ІІ. Інформація щодо капіталу та цінних паперів

1. Структура капіталу

№ з/п	Тип та/або клас акцій	Номер свідоцтва про реєстрацію випуску	Кількість акцій, шт.	Номінальна вартість, грн	Права та обов'язки	Наявність публічної пропозиції та/або допуску до торгів на організованих ринках капіталу	Облік часток особи в обліковій системі часток
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Акція проста бездокументарна іменна	33/1/2017	6 518 597	1 000,00	Відповідно до Статуту Товариства та законодавства України.	Публічна пропозиція не здійснювалась	

3. Цінні папери

Інформація про випуски акцій особи

Дата реєстрації випуску	Номер свідоцтва про реєстрацію випуску	Найменування органу, що зареєстрував випуск	Міжнародний ідентифікаційний номер	Тип цінного папера	Форма існування та форма випуску	Номінальна вартість, грн	Кількість акцій, шт.	Загальна номінальна вартість, грн	Частка у статутному капіталі (у відсотках)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
13.04.2017	33/1/2017	Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку	UA4000197263	Акція проста бездокументарна іменна	Електронні іменні	1 000	6 518 597	6 518 597 000	100
Додаткова інформація	Відповідно до п.1 розпорядження Кабінету Міністрів України від 17.07.15 №728-р "Про перетворення Українського державного підприємства поштового зв'язку "Укрпошта" у публічне акціонерне товариство" 100 відсотків акцій якого належать державі та не підлягають відчуженню, за умови збереження попереднього профілю діяльності підприємства. При цьому, Законом України "Про перелік об'єктів права державної власності, що не підлягають приватизації" від 07.07.99 №847-XIV Товариство віднесено до переліку об'єктів, які не підлягають приватизації. У зв'язку з цим, акції Товариства не перебувають в обігу на біржовому чи на організаційно оформлених позабіржових ринках цінних паперів. Протягом звітного періоду факти лістингу/делістингу акцій емітента на фондових біржах відсутні. Протягом звітного періоду емісія та розміщення акцій емітента не здійснювались.								

III. Фінансова інформація

1. Інформація про розмір доходу за видами діяльності особи

Вид діяльності особи із зазначенням найменування та коду за КВЕД	Розмір доходу особи від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис.грн	Відсоткове вираження по відношенню від сукупного доходу особи за результатами звітного року
1	2	3
53.10 - Діяльність національної пошти	7858600	59,91
64.19 - Інші види грошового посередництва	4290400	32,71
47.81 - Роздрібна торгівля з лотків і на ринках харчовими продуктами, напоями та тютюновими виробами	964300	7,35
82.99 - Надання інших допоміжних комерційних послуг	5100	0,04

2. Річна фінансова звітність

https://www.ukrposhta.ua/ua/richni-zvity

3. Аудиторський звіт до річної фінансової звітності

Довідка щодо відомостей про аудиторський звіт щодо фінансової звітності за звітний рік:

1	Повне найменування	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "БДО"
2	Ідентифікаційний код юридичної особи	20197074
3	Найменування суб'єкта аудиторської діяльності	ТОВ "БДО"
4	Ідентифікаційний код суб'єкта аудиторської діяльності	30373906
5	Реєстраційний номер облікової картки платника податків / серія (за наявності) та номер паспорта (для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття реєстраційного номера облікової картки платника податків відповідно до закону) для аудитора, який одноосібно провадить аудиторську діяльність	
6	Реєстровий номер та дата внесення реєстрової інформації до Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності аудиторської фірми	
7	Реєстровий номер аудитора, який одноосібно провадить аудиторську діяльність в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності	2868
8	Розділ Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності (аудитори - "1"; суб'єкти аудиторської діяльності - "2"; суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності - "3"; суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес - "4")	4 - суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес
9	Звітний період, за який проведено аудит фінансової звітності	з 01.01.2025 по 31.12.2025
10	Думка аудитора (немодифікована - "01"; із	01 - немодифікована

	застереженням - "02"; негативна - "03"; відмова від висловлення думки - "04")	
11	Номер та дата договору на проведення аудиту	260123-05Е від 27.01.2023
12	Дата початку та дата закінчення аудиту	з 03.11.2025 по 27.03.2026
13	Дата аудиторського звіту	30.03.2026
14	Інформація про виявлені факти аудитором або ключовим партнером при виконанні завдання з обов'язкового аудиту фінансової звітності підприємства, що становить суспільний інтерес, що могли мати місце або мали місце порушення, зокрема шахрайство щодо фінансової звітності такого підприємства, та інформація про вжиття відповідних заходів щодо усунення цих порушень органом управління підприємства	-

Аудиторський звіт до річної фінансової звітності:
Текст аудиторського звіту розміщено на офіційному веб - сайті АТ "УКРПОШТА" за посиланням: https://www.ukrposhta.ua/ua/richni-zvity

4. Твердження щодо річної інформації
Річна фінансова звітність станом на та за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року, підготовлена відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності, згідно із Законом України <Про бухгалтерський облік та фінансову звітність>, містить достовірне та об'єктивне подання інформації про стан активів, пасивів, фінансовий стан, прибутки та збитки емітента.

IV. Нефінансова інформація

1. Звіт керівництва (звіт про управління)
1. Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від голови ради особи
Від імені Наглядової ради АТ "Укрпошта" щиро дякуємо Вам за співпрацю та підтримку протягом 2025 року. Цей рік, як і попередні, залишався непростим випробуванням для України та для Товариства. В умовах тривалих викликів і змін Товариство продовжувало виконувати свою стратегічну місію - забезпечувати громадян України надійними поштовими, логістичними та фінансовими послугами.
Завдяки злагодженій роботі колективу, підтримці акціонера та ефективному управлінню з боку Наглядової ради Товариство змогло зберегти стабільність діяльності та продовжити розвиток. Упродовж року АТ "Укрпошта" забезпечувало безперебійну доставку поштових відправлень по всій території України, зокрема у прифронтові та віддалені регіони. Компанія також продовжувала виконувати важливу соціальну функцію - доставку пенсій, грошової допомоги, гуманітарних вантажів та товарів першої необхідності.
У 2025 році було продовжено модернізацію логістичної мережі та цифрової інфраструктури Товариства, впровадження нових технологічних рішень і підвищення якості сервісів для клієнтів. Ці кроки сприяють підвищенню ефективності діяльності Товариства, зміцненню його позицій на ринку та створенню основи для подальшого розвитку.
Ми впевнено дивимось у майбутнє та продовжуємо працювати над реалізацією стратегічних цілей Товариства, спрямованих на підвищення фінансової стійкості, розширення спектру послуг та забезпечення доступності базових сервісів для громадян України незалежно від обставин.
Щиро дякуємо Вам за довіру, підтримку та партнерство.
Разом працюємо заради розвитку України та її перемоги!

2. Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від керівника особи
АТ "Укрпошта" щиро дякує Вам за підтримку протягом 2025 року. Цей рік був насиченим викликами, проте завдяки Вашій підтримці та спільній роботі Товариство змогло не лише зберегти стабільність діяльності, а й зміцнити позиції компанії на ринку поштових та логістичних послуг.

Попри складні умови воєнного та економічного середовища, Товариство забезпечило безперервну доставку поштової кореспонденції по всій території України, включно з прифронтовими регіонами. Крім того, ми продовжили виконання соціально важливих функцій: доставку пенсій, продуктів та гуманітарної допомоги для громадян, які цього потребують. Такі досягнення стали можливими завдяки відданості наших співробітників, а також підтримці держави та партнерів.
У 2025 році було проведено масштабне оновлення логістичної мережі та IT-інфраструктури АТ "Укрпошта". Було впроваджено нові цифрові сервіси, оптимізовано маршрути доставки та модернізовано процеси обробки пошти. Завдяки цим крокам компанія стала більш ефективною, швидкою та надійною для громадян і бізнесу. Крім того, ми розпочали розвиток нових напрямків діяльності, які дозволять розширити спектр послуг та забезпечити доступ до них на 100% території України навіть за складних обставин.
Спільно з нашими партнерами та акціонерами ми впевнено дивимося у 2026 рік - рік подальшого розвитку компанії, досягнення позитивного фінансового результату, масштабного впровадження інновацій та посилення ролі "Укрпошти" як надійного партнера для громадян та бізнесу. Ми плануємо впроваджувати ще більше цифрових сервісів, розширювати логістичні можливості та підвищувати якість обслуговування, щоб кожен українець міг отримати базові послуги в будь-яких умовах.
Разом ми сильніші, і разом ми наближаємо перемогу!

3. Інформація про розвиток та вірогідні перспективи подальшого розвитку особи
Метою діяльності Товариства є одержання прибутку від здійснення господарської діяльності шляхом надання послуг поштового зв'язку, фінансових послуг та торгівлі товарами. Товариство планує збільшити обсяги бізнесу за рахунок:
-збереження лідерської позиції в сегменті міжнародних поштових відправлень
-посилення позицій в сегменті доставки поштових відправлень по Україні, завдяки зростанню кількості посилок та забезпечення найкращого на ринку співвідношення ціни та якості;
-зростання об'ємів торгівлі через розвиток каталожної торгівлі та посиленню продажів через листонош та відділення сільської місцевості;
- збільшення доходів від посилкового бізнесу у 3 рази за 5 років у сегменті внутрішніх посилок та дрібних пакетів;
- збереження лідируючої позиції на ринку експорту та імпорту, боротьба із демпінгом конкурентів, максимальне втримання цін;
- оновлення кур'єрської доставки в містах з метою забезпечення надійної доставки;
- оновлення спектру послуг, що надаються у зв'язку з розвитком банківських продуктів. Розширення спектру послуг передбачає розвиток банківських продуктів у тому числі кредитування, залучення депозитів, відкриття та обслуговування поточних рахунків тощо;
- перегляд продуктової лінійки - оптимізований асортимент під потребу клієнтів у визначеному регіоні дозволить конкурувати з локальними рітейлерами та підтримувати торгівельну маржу на високому рівні.

4. Інформація про укладення деривативних контрактів або вчинення правочинів щодо деривативних цінних паперів емітентом (крім укладених / вчинених особою, яка провадить клірингову діяльність центрального контрагента, у межах провадження нею клірингової діяльності центрального контрагента), якщо це впливає на оцінку його активів, зобов'язань, фінансового стану і доходів або витрат
Товариство не укладало деривативів та не вчиняло правочинів щодо похідних цінних паперів , протягом звітного періоду.

1) Завдання та політика особи щодо управління фінансовими ризиками, у тому числі політика щодо страхування кожного основного виду прогнозованої операції, для якої використовуються операції хеджування
Товариство забезпечує належне управління ризиками, що дозволяє своєчасно виявляти зміни, що можуть становити загрозу для довгострокового виконання зобов'язань. Управління фінансовими ризиками є частиною системи управління ризиками Товариства, що регулюється Політикою управління

ризиками. У межах системи управління ризиками Товариством також застосовується декларація схильності до ризику, якою визначено допустимі межі фінансових ризиків та встановлено ключові індикатори ризику (KRI), що використовуються для їх регулярного моніторингу та своєчасного реагування на можливі відхилення. Зокрема Політикою управління ризиками визначено основні принципи управління ризиками, класифікацію ризиків, притаманних діяльності Товариства, опис механізму виявлення та оцінки ризиків як систематичного процесу, що включає аналіз нових та оцінку існуючих ризиків, опис розмежування функцій і відповідальності у процесі управління ризиками, порядок взаємодії між керівництвом, Наглядовою радою та призначеним працівником, що виконує функцію оцінки ризиків.
В процесі управління ризиками задіяні Наглядова Рада, Генеральний Директор Товариства, а також директор з управління ризиками та структурні підрозділи з метою охоплення всіх господарських, виробничих та фінансових процесів на різних рівнях, своєчасного та оперативного реагування на внутрішні та зовнішні загрози та невизначеності. Менеджмент приймає рішення щодо мінімізації ризиків на основі інформації, отриманої в межах системи управління ризиками Товариства, та з урахуванням наявних ресурсів..
Операції хеджування не проводилися.

2) Схильність особи до цінових ризиків, кредитного ризику, ризику ліквідності та/або ризику грошових потоків
Кредитний ризик. Товариство наражається на кредитний ризик в умовах, коли інша сторона договору виявиться неспроможною повністю виконати свої зобов'язання при настанні терміну їх погашення. Кредитний ризик виникає у зв'язку з рахунками у банках, в яких розміщено грошові кошти Товариства, та операціями з клієнтами, включаючи непогашену дебіторську заборгованість.
Аналіз та моніторинг кредитних ризиків здійснюються окремо по кожному конкретному клієнту. Товариство аналізує непогашену дебіторську заборгованість за основною діяльністю за строками погашення та у подальшому контролює прострочені залишки.
На думку керівництва Товариства, кредитний ризик належним чином врахований у створених резервах на знецінення відповідних активів.
Ціновий ризик в діяльності Товариства відстуній, оскільки Товариство не здійснює інвестиції у цінні папери та фінансові інструменти, які могли б зазнавати впливу цього ризику.
Ризик ліквідності. Обачність при управлінні ризиком ліквідності передбачає наявність достатньої суми грошових коштів та інших ліквідних фінансових інструментів для виконання наявних зобов'язань при настанні їх строку. Управління ліквідністю у Товаристві наразі здійснюється шляхом контролю дебіторської та кредиторської заборгованості, а також видатків на програми трансформації бізнесу, що потребують капітальних витрат. Загальний рівень ризику ліквідності оцінюється як низький.

1) звіт про корпоративне управління
Частина 1. Інформація про кодекс корпоративного управління, яким керується особа, та/або практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги

Інформація про кодекс корпоративного управління, яким керується особа

	Прийнято рішення про застосування іншого кодексу
Назва органу управління, яким прийнято рішення про затвердження застосування іншого кодексу	Міністерство інфраструктури України
Дата прийняття рішення щодо затвердження застосування іншого кодексу	29.07.2021
URL-адреса з текстом кодексу	https://www.ukrposhta.ua/doc/issuer-reporting/kodeks_korporatyvnoho_upravlinnia_29_07_2021.pdf

Інформація про практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги

	Відповідність практики (Так/Ні)	Опис наявної практики/обґрунтування відхилення
1. Цілі особи		
В статуті та/або внутрішніх документах особи визначена мета щодо створення довгострокової сталої цінності в інтересах особи та її стейкхолдерів	так	Мета визначена у кодексі корпоративного управління АТ "УКРПОШТА", затвердженого 29.07.2021 року № 395.
2. Акціонери та стейкхолдери		
Права акціонерів	так	
Права міноритарних акціонерів	ні	Права міноритарних акціонерів відсутні, оскільки єдиним акціонером Товариства, який володіє 100% акцій, є держава в особі Міністерства розвитку громад та територій України.
1) загальні збори акціонерів		
Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість отримувати додаткову інформацію достатню, щоб сформувати поінформовану думку щодо всіх питань, які розглядатимуться під час загальних зборів не менше, ніж за 30 днів до дати їх проведення	ні	Відповідно до ст. 60 Закону України "Про акціонерні товариства", до товариства з одним акціонером не застосовуються положення статей 40-57 цього Закону щодо порядку скликання та проведення загальних зборів акціонерів. Повноваження загальних зборів, передбачені статтею 39 цього Закону та внутрішніми документами акціонерного товариства, здійснюються акціонером одноосібно. Рішення акціонера з питань, що належать до компетенції загальних зборів, оформлюється ним письмово (у формі рішення). Таке рішення має статус протоколу загальних зборів.
Біографічні дані про кандидатів до складу органів управління, у тому числі про освіту та професійний досвід, розкриваються одночасно із повідомленням про проведення загальних зборів	ні	Відповідно до ст. 60 Закону України "Про акціонерні товариства", до товариства з одним акціонером не застосовуються положення статей 40-57 цього Закону щодо порядку скликання та проведення загальних зборів акціонерів. Повноваження загальних зборів, передбачені статтею 39 цього Закону та внутрішніми документами акціонерного товариства, здійснюються акціонером одноосібно. Рішення акціонера з питань, що належать до компетенції загальних зборів, оформлюється ним письмово (у формі рішення). Таке рішення має статус протоколу загальних зборів.

Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість голосувати, а також отримувати матеріали, пов'язані із загальними зборами, дистанційно (за допомогою засобів електронного зв'язку тощо)	ні	Відповідно до ст. 60 Закону України "Про акціонерні товариства", до товариства з одним акціонером не застосовуються положення статей 40-57 цього Закону щодо порядку скликання та проведення загальних зборів акціонерів. Повноваження загальних зборів, передбачені статтею 39 цього Закону та внутрішніми документами акціонерного товариства, здійснюються акціонером одноосібно. Рішення акціонера з питань, що належать до компетенції загальних зборів, оформлюється ним письмово (у формі рішення). Таке рішення має статус протоколу загальних зборів.
Керівник, фінансовий директор, більшість членів ради (більшість невиконавчих директорів ради директорів) і зовнішній аудитор беруть участь у річних загальних зборах	ні	Відповідно до ст. 60 Закону України "Про акціонерні товариства", до товариства з одним акціонером не застосовуються положення статей 40-57 цього Закону щодо порядку скликання та проведення загальних зборів акціонерів. Повноваження загальних зборів, передбачені статтею 39 цього Закону та внутрішніми документами акціонерного товариства, здійснюються акціонером одноосібно. Рішення акціонера з питань, що належать до компетенції загальних зборів, оформлюється ним письмово (у формі рішення). Таке рішення має статус протоколу загальних зборів.
Особи, які мають можливість брати участь у загальних зборах, мають можливість ставити усні запитання стосовно питань порядку денного і отримувати відповіді на них	ні	Відповідно до ст. 60 Закону України "Про акціонерні товариства", до товариства з одним акціонером не застосовуються положення статей 40-57 цього Закону щодо порядку скликання та проведення загальних зборів акціонерів. Повноваження загальних зборів, передбачені статтею 39 цього Закону та внутрішніми документами акціонерного товариства, здійснюються акціонером одноосібно. Рішення акціонера з питань, що належать до компетенції загальних зборів, оформлюється ним письмово (у формі рішення). Таке рішення має статус протоколу загальних зборів.
Детальний регламент проведення загальних зборів визначено статутом та/або внутрішніми документами	так	Відповідно до ст. 60 Закону України "Про акціонерні товариства", до товариства з одним акціонером не застосовуються положення статей 40-57

		цього Закону щодо порядку скликання та проведення загальних зборів акціонерів. Повноваження загальних зборів, передбачені статтею 39 цього Закону та внутрішніми документами акціонерного товариства, здійснюються акціонером одноосібно. Рішення акціонера з питань, що належать до компетенції загальних зборів, оформлюється ним письмово (у формі рішення). Таке рішення має статус протоколу загальних зборів.
Протокол та рішення загальних зборів (включаючи кількість голосів, поданих "за" та "проти" кожного рішення), а також відповіді на ключові запитання, що були порушені під час загальних зборів, розкриваються протягом 5 робочих днів з дати проведення загальних зборів	так	Відповідно до ст. 60 Закону України "Про акціонерні товариства", до товариства з одним акціонером не застосовуються положення статей 40-57 цього Закону щодо порядку скликання та проведення загальних зборів акціонерів. Повноваження загальних зборів, передбачені статтею 39 цього Закону та внутрішніми документами акціонерного товариства, здійснюються акціонером одноосібно. Рішення акціонера з питань, що належать до компетенції загальних зборів, оформлюється ним письмово (у формі рішення). Таке рішення має статус протоколу загальних зборів.
Адреса вебсайту особи забезпечує надання всієї інформації, яка необхідна акціонерам для сприяння їх участі у загальних зборах та інформування про рішення, ухвалені під час загальних зборів	ні	Відповідно до ст. 60 Закону України "Про акціонерні товариства", до товариства з одним акціонером не застосовуються положення статей 40-57 цього Закону щодо порядку скликання та проведення загальних зборів акціонерів. Повноваження загальних зборів, передбачені статтею 39 цього Закону та внутрішніми документами акціонерного товариства, здійснюються акціонером одноосібно. Рішення акціонера з питань, що належать до компетенції загальних зборів, оформлюється ним письмово (у формі рішення). Таке рішення має статус протоколу загальних зборів.
2) взаємодія з акціонерами		
Радою затверджено та розкрито політику взаємодії з акціонерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її акціонерами	ні	
Створено відділ (функцію) з питань взаємодії з	так	В АТ "Укрпошта" створено корпоративну службу

інвесторами/акціонерами, який відповідає на запити інвесторів та сприяє участі акціонерів в управлінні особою, а також забезпечує можливість для міноритарних акціонерів донести свої погляди до уваги ради		
3) поглинання		
Радою визначено принципи, як вона діятиме у разі пропозиції щодо поглинання, зокрема: а) не вчиняти дії щодо протидії поглинанню без відповідного рішення загальних зборів; б) надавати акціонерам збалансований аналіз недоліків і переваг будь-якої пропозиції щодо поглинання; в) загальні збори приймають остаточне рішення про схвалення або відхилення пропозицій щодо поглинання	ні	Відповідно до ст. 60 Закону України "Про акціонерні товариства", до товариства з одним акціонером не застосовуються положення статей 40-57 цього Закону щодо порядку скликання та проведення загальних зборів акціонерів. Повноваження загальних зборів, передбачені статтею 39 цього Закону та внутрішніми документами акціонерного товариства, здійснюються акціонером одноосібно. Рішення акціонера з питань, що належать до компетенції загальних зборів, оформлюється ним письмово (у формі рішення). Таке рішення має статус протоколу загальних зборів.
4) інші стейкхолдери		
Радою затверджено та розкрито політику взаємодії зі стейкхолдерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її стейкхолдерами	ні	
Особою визначено перелік своїх стейкхолдерів, зокрема і тих, з якими необхідно налагодити безпосередню взаємодію	ні	
Особа розкриває звіт щодо аспектів взаємодії зі стейкхолдерами	ні	
3. Наглядова рада		
Члени наглядової ради не входять до складу наглядових рад у більш ніж 3 інших юридичних особах	так	
Особа веде облік відвідування засідань наглядової ради та її комітетів	так	
Статут особи та/або її внутрішні документи визначають і пояснюють обов'язок членів наглядової ради сумлінно виконувати свої функції і дотримуватися принципу лояльності стосовно особи	так	
Наглядовій раді та її членам забезпечена можливість доступу до будь-якої інформації, яка необхідна	так	

їй для ефективного виконання обов'язків		
Наглядова рада регулярно оцінює результати діяльності особи та виконавчого органу відповідно до цілей особи	так	
Статут особи та/або її внутрішні документи визначають, що наглядова рада не має права втручатися у поточне управління особою, у тому числі у питання, які належать до сфери відповідальності виконавчого органу, крім як у випадках надзвичайних обставин, які визначені належним чином	так	
Розмір і навички членів наглядової ради відповідають потребам особи, її розміру та ступеню складності її діяльності	так	
Наглядовою радою визначені і регулярно переглядаються кваліфікаційні вимоги до кандидатів у члени наглядової ради	так	
Відбір та призначення членів наглядової ради відбувається на основі професійних якостей, досягнень і відповідності кандидатів конкретним критеріям, а також з урахуванням необхідності періодичного оновлення складу	так	
В особі наявна формалізована процедура перевірки кандидатів у члени наглядової ради, яка зокрема включає перевірку добропорядності, наявності конфлікту інтересів, компетентності, навичок і досвіду кандидата	ні	
Процедура відбору передбачає можливість залучення зовнішніх радників та/або процес відкритого пошуку	так	
Наглядова рада розробляє плани наступництва для членів наглядової ради та виконавчого органу	ні	
Наглядовою радою затверджено політику щодо різноманіття складу наглядової ради та виконавчого органу	ні	
Представники однієї зі статей становлять не менше 40 % від складу наглядової ради	так	
Незалежні члени наглядової ради	так	

становлять не менше половини від її загального складу		
Члени наглядової ради проходять вступний тренінг після їх обрання, який серед іншого покриває: а) обов'язки, функції і сфери відповідальності членів наглядової ради; б) незалежність, включаючи незалежність мислення; в) порядок роботи наглядової ради; г) питання відповідальності; ґ) питання стратегії особи; д) політики особи, включаючи питання етики, конфлікту інтересів та запобігання корупції; е) питання звітності та систем контролю, включаючи внутрішній та зовнішній аудит; є) роль комітетів наглядової ради	ні	
Наглядова рада розробляє план навчання, який визначає, з яких питань необхідно пройти додаткове навчання її членам	так	
Голову наглядової ради обрано серед незалежних членів	так	
Голові наглядової ради забезпечено можливість для комунікації з акціонерами, у тому числі мажоритарними	так	
Функції голови наглядової ради визначаються у внутрішніх документах особи	так	
Створена посада та призначено корпоративного секретаря	так	
1) комітети наглядової ради		
Наглядовою радою створено комітети та затверджені внутрішні документи, які регулюють їх діяльність	так	
Комітет з питань аудиту складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання у сфері фінансів, галузевий досвід та досвід з питань бухгалтерського обліку, аудиту, контролю та управлінням ризиками	так	Включаючи члена наглядової ради - представника акціонера
Члени комітету з питань аудиту не входять до складу інших комітетів наглядової ради	ні	
Комітет з призначень складається з незалежних членів наглядової ради,	так	Включаючи члена наглядової ради - представника акціонера

які мають знання в галузі управління людськими ресурсами і навичками пошуку професіоналів до складу наглядової ради і виконавчого органу		
Комітет з питань винагороди складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання щодо практик визначення винагороди та заохочення до ефективного виконання обов'язків	так	Включаючи члена наглядової ради - представника акціонера
Більшість комітету з питань ризиків становлять незалежні члени	ні	у складі Наглядової ради АТ "УКРПОШТА" відсутній комітет з питань ризиків
4. Виконавчий орган		
Виконавчий орган розробляє стратегію особи, яка затверджується рішенням Наглядової ради	так	
Наглядова рада визначає ключові показники ефективності Виконавчому органу для відстеження прогресу у досягненні цілей особи	так	
Виконавчий орган регулярно звітує Наглядовій раді про прогрес у впровадженні стратегії особи	так	
Виконавчий орган інформує голову Наглядової ради про будь-які значні події, які сталися в період між засіданнями Наглядової ради	так	
6. Винагорода		
Винагорода членів ради і виконавчого органу визначена на підставі та відповідає ринковим показникам у галузі для такого виду особи	так	
Розмір винагороди для виконавчого органу пов'язаний з результатами діяльності особи	так	
Винагорода членів ради (невиконавчих директорів) є фіксованою та не залежить від досягнення особою фінансових показників	так	
7. Розкриття інформації і прозорість		
В особі затверджена та оприлюднена політика щодо розкриття інформації, яка визначає інформацію, що її повинна розкривати особа	ні	АТ "УКРПОШТА" здійснює розкриття інформації емітента цінних паперів у відповідності до всіх законодавчих вимог визначених у Законі України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки", Положенням НКЦПФР № 608 "Про розкриття інформації емітентами цінних

		паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами", а також керівними принципами ОЕСР.
Рада (невиконавчі директори ради директорів) здійснює нагляд за виконавчим органом (виконавчими директорами ради директорів) у підготовці фінансових звітів і забезпечуєскладання фінансових звітів особи відповідно до чинного законодавства та міжнародних стандартів фінансової звітності	так	
Адреса вебсайту особи містить окремий розділ, присвячений виключно питанням корпоративного управління	так	
8. Система контролю і стандарти етики		
В особі створена система внутрішнього контролю, яка відповідає моделі концепції "трьох ліній захисту"	так	
Рада (невиконавчі директори ради директорів) має механізми внутрішнього контролю особи, маючи змогу залучити внутрішнього аудитора та зовнішнього аудитора	так	
Функція комплаєнс та ризик-менеджменту підзвітна раді (невиконавчим директорам ради директорів)	так	
В особі затверджено політику з питань управління ризиками	так	
В особі затверджено декларацію схильності до ризиків	так	
Рада (невиконавчі директори ради директорів) розглядає звіт щодо управління ризиками	так	
В особі затверджено та оприлюднено кодекс етики	так	
В особі забезпечено можливість анонімно і безпечно повідомляти про неправомірну чи неетичну поведінку	так	
В особі затверджено та оприлюднено політику щодо запобігання корупції	так	
В особі затверджено та оприлюднено політику щодо конфлікту інтересів, яка покриває такі питання:	так	

а) конфлікту інтересів, запобігання і управління конфліктом інтересів; б) правочинів із заінтересованістю; в) інсайдерської торгівлі; та г) зловживання службовим становищем		
9. Оцінка корпоративного управління		
В особі формалізована процедура щорічної самооцінки членів ради	так	
За результатами щорічної самооцінки членів ради розробляється план дій для підвищення ефективності роботи членів ради та практик корпоративного управління	так	
Кожні три роки проводиться комплексна оцінка системи корпоративного управління із залученням незалежного зовнішнього експерта	ні	

Частина 2. Інформація про загальні збори акціонерів (учасників) та загальний опис прийнятих на таких зборах рішень: 11 (11)

Дата проведення	01.01.2025
Спосіб проведення	X очне голосування, місце проведення: електронне голосування опитування (дистанційно)
Суб'єкт скликання	Акціонер, ЗЗ були проведені відповідно до ст 60 ЗУ "Про акціонерні товариства"
Питання порядку денного та прийняті рішення:	
1. Внести зміни до Статуту акціонерного товариства "Укрпошта", затвердженого наказом Міністерства інфраструктури України від 14 грудня 2018 року № 611 (зі змінами), виклавши його в новій редакції, що додається. 2. Керівнику акціонерного товариства "Укрпошта" забезпечити: 1) реєстрацію в установленому порядку нової редакції Статуту в органах державної реєстрації відповідно до законодавства України; 2) надання в 10-денний строк після державної реєстрації Міністерству розвитку громад та територій України інформації про реєстрацію. 3. Контроль за виконанням цього наказу покласти на заступника Міністра Тимура Ткаченка	
URL-адреса протоколу загальних зборів:	https://www.ukrposhta.ua/doc/issuer-reporting/Pozachergovi_zagalni_zbory_AT_Ukrposhta_01_01_2025.pdf

Дата проведення	30.04.2025
Спосіб проведення	X очне голосування, місце проведення: електронне голосування опитування (дистанційно)
Суб'єкт скликання	Акціонер, ЗЗ були проведені відповідно до ст 60 ЗУ "Про акціонерні товариства"
Питання порядку денного та прийняті рішення:	
1. Затвердити: результати фінансово-господарської діяльності акціонерного товариства "Укрпошта" за 2024 рік згідно з річним звітом акціонерного товариства	

"Укрпошта" за 2024 рік, з урахуванням обставин, що стали підставою для висловлення суб'єктом аудиторської діяльності думки із застереженням під час проведення аудиту фінансової звітності за результатами фінансовогосподарської діяльності Товариства у 2024 році; порядок покриття збитків акціонерного товариства "Укрпошта" за рахунок прибутків в майбутніх періодах, який погоджений рішенням наглядової ради Товариства від 25 квітня 2025 року (протокол засідання наглядової ради № 5). 2. Взяти до відома: висновок незалежного аудитора - товариства з обмеженою відповідальністю "БДО"; звіт наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта" за 2024 рік; звіт виконавчого органу акціонерного товариства "Укрпошта" 2024 рік. 3. АТ "Укрпошта" виконати затверджені наглядовою радою Товариства рекомендації надані товариством з обмеженою відповідальністю "БДО" за результатами аудиту фінансової звітності Товариства за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року. 4. Прийняти до уваги план заходів по покращенню фінансового стану Товариства. 5. Контроль за виконанням цього наказу покласти на заступника Міністра з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації Андрія Братуся.

URL-адреса протоколу загальних зборів:	https://www.ukrposhta.ua/doc/issuer-reporting/richni_zahalni_zbory_at_ukrposhta_30_04_2025.pdf

Дата проведення	19.08.2025
Спосіб проведення	X очне голосування, місце проведення: електронне голосування опитування (дистанційно)
Суб'єкт скликання	Акціонер, ЗЗ були проведені відповідно до ст 60 ЗУ "Про акціонерні товариства"
Питання порядку денного та прийняті рішення:	
1. Припинити достроково 26 серпня 2025 року повноваження члена наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта" як представника держави Деркача Сергія Анатолійовича. 2. Генеральному директору акціонерного товариства "Укрпошта" Ігорю Смілянському забезпечити: припинення дії цивільно-правового договору; приймання-передачу послуг з корпоративного управління; проведення відповідних розрахунків. 3. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.	
URL-адреса протоколу загальних зборів:	https://www.ukrposhta.ua/doc/issuer-reporting/Pozachergovi_zagalni_zbory_AT_Ukrposhta_19_08_2025.pdf

Дата проведення	26.08.2025
Спосіб проведення	X очне голосування, місце проведення: електронне голосування опитування (дистанційно)
Суб'єкт скликання	Акціонер, ЗЗ були проведені відповідно до ст 60 ЗУ "Про акціонерні товариства"
Питання порядку денного та прийняті рішення:	
1. Припинити достроково 26 серпня 2025 року повноваження незалежного члена наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта" Малинської Олени Олександрівни. 2. Генеральному директору акціонерного товариства "Укрпошта" Ігорю Смілянському забезпечити:	

припинення дії цивільно-правового договору; приймання-передачу послуг з корпоративного управління; проведення відповідних розрахунків. 3. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.	
URL-адреса протоколу загальних зборів:	https://www.ukrposhta.ua/doc/issuer-reporting/Pozachergovi_zagalni_zbory_AT_Ukrposhta_26_08_2025.pdf

Дата проведення	27.08.2025
Спосіб проведення	X очне голосування, місце проведення: електронне голосування опитування (дистанційно)
Суб'єкт скликання	Акціонер, ЗЗ були проведені відповідно до ст 60 ЗУ "Про акціонерні товариства"
Питання порядку денного та прийняті рішення:	
1. ПРИЗНАЧИТИ членами наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта" як представників держави ЯРЕМУ Олександра Йосиповича та ЧАЛУ Ірину Олександрівну. 2. Уповноважити генерального директора акціонерного товариства "Укрпошта" Ігоря Смілянського на підписання цивільно-правових договорів з членами наглядової ради, які зазначені в пункті 1 цього наказу, в установленому законодавством порядку та на умовах, затверджених наказами Міністерства інфраструктури України від 05 грудня 2018 р. № 589 "Про деякі питання діяльності Наглядової ради ПАТ "Укрпошта" та від 26 жовтня 2020 р. № 633 "Про деякі питання діяльності наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта". 3. Контроль за виконанням цього наказу покласти на заступника Міністра з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації Андрія Братуся.	
URL-адреса протоколу загальних зборів:	https://www.ukrposhta.ua/doc/issuer-reporting/Pozachergovi_zagalni_zbory_AT_Ukrposhta_27_08_2025.pdf

Дата проведення	29.08.2025
Спосіб проведення	X очне голосування, місце проведення: електронне голосування опитування (дистанційно)
Суб'єкт скликання	Акціонер, ЗЗ були проведені відповідно до ст 60 ЗУ "Про акціонерні товариства"
Питання порядку денного та прийняті рішення:	
1. Оголосити конкурсний відбір кандидатів на зайняття посад 2 (двох) незалежних членів наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта". 2. Контроль за виконанням цього наказу покласти на заступника Міністраз питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації Андрія Братуся.	
URL-адреса протоколу загальних зборів:	https://www.ukrposhta.ua/doc/issuer-reporting/Pozachergovi_zagalni_zbory_AT_Ukrposhta_29_08_2025.pdf

Дата проведення	11.09.2025
Спосіб проведення	X очне голосування, місце проведення: електронне голосування опитування (дистанційно)
Суб'єкт скликання	Акціонер, ЗЗ були проведені відповідно до ст 60 ЗУ "Про акціонерні товариства"

Питання порядку денного та прийняті рішення:	
1. Внести зміни до Статуту акціонерного товариства "Укрпошта", затвердженого наказом Міністерства інфраструктури України від 14 грудня 2018 року № 611 (зі змінами), виклавши його в новій редакції, що додається. 2. Керівнику акціонерного товариства "Укрпошта" забезпечити: 1) реєстрацію в установленому порядку нової редакції Статуту в органах державної реєстрації відповідно до законодавства України; 2) надання в 10-денний строк після державної реєстрації Міністерству розвитку громад та територій України інформації про реєстрацію. 3. Контроль за виконанням цього наказу покласти на заступника Міністра з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації Андрія Братуся.	
URL-адреса протоколу загальних зборів:	https://www.ukrposhta.ua/doc/issuer-reporting/Pozachergovi_zagalni_zbory_AT_Ukrposhta_11_09_2025.pdf

Дата проведення	23.09.2025
Спосіб проведення	X очне голосування, місце проведення: електронне голосування опитування (дистанційно)
Суб'єкт скликання	Акціонер, ЗЗ були проведені відповідно до ст 60 ЗУ "Про акціонерні товариства"
Питання порядку денного та прийняті рішення:	
1. Затвердити Положення про наглядову раду акціонерного товариства "Укрпошта", що додається. 2. Визнати таким, що втратив чинність, наказ Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 27 вересня 2023 р. № 875 "Про затвердження Положення про Наглядову раду акціонерного товариства "Укрпошта". 3. Контроль за виконанням цього наказу покласти на заступника Міністра розвитку громад та територій України з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації Андрія Братуся.	
URL-адреса протоколу загальних зборів:	https://www.ukrposhta.ua/doc/issuer-reporting/Pozachergovi_zagalni_zbory_AT_Ukrposhta_23_09_2025.pdf

Дата проведення	03.12.2025
Спосіб проведення	X очне голосування, місце проведення: електронне голосування опитування (дистанційно)
Суб'єкт скликання	Акціонер, ЗЗ були проведені відповідно до ст 60 ЗУ "Про акціонерні товариства"
Питання порядку денного та прийняті рішення:	
1. Внести зміни до Статуту акціонерного товариства "Укрпошта", затвердженого наказом Міністерства інфраструктури України від 14 грудня 2018 року № 611 (зі змінами), виклавши його в новій редакції, що додається. 2. Керівнику акціонерного товариства "Укрпошта" забезпечити: 1) реєстрацію в установленому порядку нової редакції Статуту в органах державної реєстрації відповідно до законодавства України; 2) надання в 10-денний строк після державної реєстрації Міністерству розвитку громад та територій України інформації про реєстрацію. 3. Контроль за виконанням цього наказу покласти на заступника Міністра з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації Андрія Братуся.	
URL-адреса протоколу загальних зборів:	https://www.ukrposhta.ua/doc/issuer-reporting/Pozachergovi_zagalni_zbory_AT_Ukrposhta_03122025.pdf

Дата проведення	09.12.2025
Спосіб проведення	X очне голосування, місце проведення: електронне голосування опитування (дистанційно)
Суб'єкт скликання	Акціонер, ЗЗ були проведені відповідно до ст 60 ЗУ "Про акціонерні товариства"
Питання порядку денного та прийняті рішення:	
1. Затвердити Положення про принципи формування наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта", що додається. 2. Визнати таким, що втратив чинність, наказ Міністерства інфраструктури України від 27 грудня 2017 року № 475 "Про затвердження Положення про принципи формування Наглядової ради публічного акціонерного товариства "Укрпошта". 3. Контроль за виконанням цього наказу покласти на заступника Міністра з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації Андрія Братуся.	
URL-адреса протоколу загальних зборів:	https://www.ukrposhta.ua/doc/issuer-reporting/Pozachergovi_zagalni_zbory_AT_Ukrposhta_09122025.pdf

Дата проведення	10.12.2025
Спосіб проведення	X очне голосування, місце проведення: електронне голосування опитування (дистанційно)
Суб'єкт скликання	Акціонер, ЗЗ були проведені відповідно до ст 60 ЗУ "Про акціонерні товариства"
Питання порядку денного та прийняті рішення:	
1. Внести зміни до Положення про наглядову раду акціонерного товариства "Укрпошта", затвердженого наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 23 вересня 2025 р. № 1419, виклавши його в новій редакції, що додається. 2. Контроль за виконанням цього наказу покласти на заступника Міністра розвитку громад та територій України з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації Андрія Братуся.	
URL-адреса протоколу загальних зборів:	https://www.ukrposhta.ua/doc/issuer-reporting/Pozachergovi_zagalni_zbory_AT_Ukrposhta_10122025.pdf

Частина 4. Рада

Персональний склад ради та її комітетів

Ім'я члена ради, строк повноважень у звітному періоді	РНОКПП	УНЗР	Голова/ заступник голови ради	Голова / член комітету ради		
				Назва комітету - 1	Назва комітету - 2	Назва комітету - 3
Мітюков Ігор Олександрович			X	V	V	
Абдрасілов Рінат				V	V	
Деркач Сергій Анатолійович			Y	V		
Малинська Олена Олександрівна				X	V	
Керрол Гері Джон				X	X	
Ткаченко Тимур Фірудділовіч					V	
Ярема Олександр Йосипович					V	
Чала Ірина Олександрівна				V		

Інформація про проведені засідання ради та загальний опис прийнятих рішень

Кількість засідань ради у звітному періоді:	15
з них очних:	15
з них заочних:	0
Опис ключових рішень ради:	У 2025 році було проведено 15 засідань Наглядової ради, на яких було розглянуто 182 питання. Наглядовою радою АТ "УКРПОШТА" у 2025 році приймалися рішення, зокрема: щодо розгляду статусу виконання рішень Наглядової ради за грудень 2024 року, січень - листопад 2025 року та інформування Головами комітетів щодо питань, які розглядалися на засіданнях комітетів Наглядової ради; - щодо розгляду результатів якості АТ "Укрпошти" та інформації за видами скарг; - щодо розгляду фінансових показників Товариства за грудень 2024 року та 2024 рік, січень - листопад 2025 року, включаючи стратегічні проєкти Товариства; - щодо розгляду статусу ІТ стратегічних проєктів Товариства; - щодо розгляду та затвердження поквартального плану досягнення цілей діяльності Товариства визначених у листі очікувань власника АТ "Укрпошта" на 2025 рік; - щодо розгляду та затвердження оновленої Стратегії Товариства на 2025-2027 рр.; - щодо розгляду та затвердження виконання карти планування та оцінки цілей виконуючого обов'язки Директора департаменту внутрішнього аудиту Юлії Загарій за 4-й квартал 2024 року та 2-3 квартали 2025 року; - щодо розгляду та затвердження виконання карти планування та оцінки цілей Директора департаменту внутрішнього аудиту Вікторії Боярчук за 4-й квартал 2024 року; - щодо розгляду бонусної складової винагороди встановленої для Директора департаменту внутрішнього аудиту; - щодо розгляду та затвердження звіту по роботі департаменту внутрішнього аудиту за 4-й квартал 2024 року та річного звіту за 2024 рік, за 1 півріччя та 3 квартал 2025 року; - щодо розгляду результатів діяльності комітету з питань аудиту за 2 півріччя 2024 року та за 6 місяців 2025 року; - щодо розгляду результатів діяльності комітету з питань призначень та винагород за 2024 рік; - щодо розгляду питання щодо затвердження звіту про виконання умов преміювання генерального директора АТ "Укрпошта" та звіту виконання диференційованих показників і розміри преміювання генерального директора АТ "Укрпошта" за 4 квартал 2024 року, за 1-3 квартали 2025 року, нарахування та виплати премії Генеральному директору за 4 квартал 2024 року, за 1-3 квартали 2025 року; - щодо розгляду та затвердження Положення про оцінювання діяльності Наглядової ради АТ "Укрпошта"; - щодо розгляду та затвердження Положення про винагороду членів Наглядової ради АТ "Укрпошта"; - щодо розгляду та затвердження Положення про винагороду виконавчого органу АТ "Укрпошта"; - щодо розгляду та затвердження Положення про Управління ризик-менеджменту; - щодо розгляду КПЕ для співробітників департаменту внутрішнього аудиту; - щодо обговорення підходу до оцінювання підпорядкованих служб Наглядовій раді; - щодо інформування про банк;

	- щодо перенесення засідання Наглядової ради; - щодо розгляду питання щодо статусу підготовки аудиторського звіту за 2024 рік зовнішніми аудиторами; - щодо розгляду та затвердження пропозицій до листа очікувань власника та пропозиції щодо максимального порогу обсягу капітальних інвестицій на 2026 рік; - щодо затвердження додаткової угоди до контракту №1-XI від 17.08.2018 з Генеральним директором Товариства про диференційовані показники і розміри преміювання на 2025 рік; - щодо розгляду та затвердження оновленого Кодексу етики та ділової поведінки; - щодо розгляду звіту діяльності напрямку комплаєнс за 1-й квартал 2025 року; - щодо розгляду змін до організаційної структури напрямку комплаєнс; - щодо розгляду проєкту Політики винагороди у Товаристві; - щодо прийняття рішення щодо Директора з управління ризиками; - щодо розгляду та затвердження Політики з управління ризиками; - щодо розгляду та затвердження Політики закупівель; - щодо розгляду Правил та Політики проведення фінансового моніторингу в АТ "Укрпошта"; - щодо обговорення вимог регуляторів, включаючи Національний банк України та пенсійний фонд; - щодо інформування щодо чітких кроків та рішень, які має прийняти Наглядова рада для придбання банку; - щодо затвердження звіту самооцінки роботи Наглядової ради за 2024 рік; - щодо підготовки кваліфікаційних умов для проведення тендерної процедури та затвердження проєкту договору закупівлі юридичних послуг щодо залучення юридичних консультацій з корпоративного управління; - щодо прийняття рішення про укладення договорів добровільного страхування відповідальності генерального директора, голови та членів Наглядової ради, визначення платника страхової премії за договором страхування та встановлення максимального розміру витрат на сплату страхової премії за договором страхування; - щодо призначення на посаду виконуючого обов'язки керівника підрозділу внутрішнього аудиту; - щодо обрання членів комітетів Наглядової ради; - щодо перегляду переліку Політик для розроблення у Товаристві; - щодо розгляду та затвердження Положення про відділ комплаєнсу; - щодо розгляду та схвалення звіту корпоративного секретаря за 2024 рік; - щодо затвердження фінансової звітності відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності та звіту незалежного аудитора за 2024 рік АТ "Укрпошта" наданого компанією ТОВ "БДО". Затвердження та надання рекомендацій загальним зборам за результатами розгляду аудиторського звіту суб'єкта аудиторської діяльності щодо фінансової звітності Товариства для прийняття рішення щодо нього; - щодо вжиття заходів за результатами останньої річної звітності; - щодо затвердження результатів фінансово-господарської діяльності за 2024 рік та затвердження порядку покриття збитків АТ "Укрпошта" за 2024 рік; - щодо розгляду та схвалення звіту виконавчого органу Товариства за 2024 рік, затвердження заходів за результатами його розгляду; - щодо розгляду та схвалення звіту Наглядової ради за результатами роботи у 2024 році; - щодо розгляду та затвердження звіту про винагороду виконавчого органу АТ "Укрпошта"; - щодо розгляду та затвердження звіту про винагороду членів Наглядової ради АТ "Укрпошта"; - щодо розгляду та затвердження проекту порядку денного річних

	загальних зборів акціонерів; - щодо розгляду та затвердження оновленої редакції Положення про Наглядову раду АТ "Укрпошта"; - щодо затвердження річної інформації емітента цінних паперів відповідно до вимог Закону "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки"; - щодо затвердження звіту самооцінки роботи Наглядової ради та комітетів Наглядової ради за 2024 рік; - щодо розгляду та погодження проміжного звіту про досягнення цілей визначених у листі очікування за 1 квартал, 1 півріччя та 9 місяців 2025 року; - щодо розгляду питання стосовно оприлюднення виплат членам Наглядової ради; - щодо розгляду та затвердження внесення змін до умов трудового договору корпоративного секретаря; - щодо затвердження умов договору, що укладатиметься з оцінювачем (суб'єктом оціночної діяльності) майна АТ "Укрпошта; - щодо обговорення питання банку та інформації отриманої від НБУ; - щодо обговорення КПЕ Генерального директора на 2025 рік; - щодо обговорення дотримання нормативів та вимог НБУ, а також вимог інших наглядових/ регуляторних органів; - щодо розгляду квартального звіту та результатів роботи за півроку Директора з управління ризиками; - щодо розгляду та затвердження декларації схильності до ризиків на 2025 рік; - щодо розгляду та затвердження процесу ескалації порушення лімітів ризику; - щодо результатів виконання плану заходів щодо усунення порушень і впровадження рекомендацій Національного банку України та статусу роботи фінансового моніторингу; - щодо обговорення листа до акціонера з питань призначення членів Наглядової ради, забезпечення безперервності бізнесу, плану рекапіталізації та стратегічного розвитку Товариства; - щодо обговорення питання щодо Директора з комплаєнсу; - щодо обговорення офіційної відповіді від Наглядової ради на лист Національного банку України; - щодо розгляду та прийняття рішення щодо кандидатів на посади директора з комплаєнсу та директора з управління ризиками; - щодо інформування про результати зустрічі з Національним банком України та обговорення сценаріїв ліцензії; - щодо обговорення приєднання ПрАТ "Преса"; - щодо розгляду та затвердження проєкту тендерного договору та технічних вимог щодо закупівлі юридичних послуг; - щодо обговорення аналізу сценаріїв власності банків, сценаріїв ліцензування та кредиту ЄБРР; - щодо обговорення правового огляду звільнення ССО; - щодо інформування щодо питань пруденційного нагляду, виконання вимог постанови НБУ №123 та плану дій; - щодо розгляду та затвердження методології виявлення суттєвих ризиків; - щодо розгляду та затвердження карти планування та оцінки цілей виконуючого обов'язки директора Департаменту внутрішнього аудиту на 2025 рік; - щодо розгляду та погодження змін до організаційної структури та штатного розпису департаменту внутрішнього аудиту; - щодо призначення на посаду директора з комплаєнсу; - щодо обговорення ключових показників ефективності (КПЕ) для Генерального директора на 2025 рік; - щодо прийняття рішення про обрання оцінювача майна товариства та затвердження умов договору, що укладається з ним, встановлення розміру оплати

	його послуг; - щодо обговорення ризику обмінного курсу та облікової політики; - щодо розгляду результатів державного аудиту та плану дій, враховуючи зведену інформацію про висновки аудиту; - щодо розгляду проєкту Політики безперервності бізнесу; - щодо розгляду та погодження проміжного звіту про досягнення цілей визначених у листі очікування за 1 півріччя 2025 року; - щодо розгляду та затвердження звіту про управління ризиками за 2 квартал 2025 року; - щодо обрання Заступника Голови Наглядової ради; - щодо затвердження скороченої проміжної фінансової звітності АТ "Укрпошта" відповідно до МСБО 34 "Проміжна фінансова звітність", яка закінчилася 30 червня 2025 року та за шість місяців, що закінчилися на цю дату, наданою компанією ТОВ "БДО"; - щодо розгляду та затвердження звіту з комплаєнс ризиків за 2-3 квартали 2025 року; - щодо продовження призначення Керівника корпоративної служби та внесення змін до умов трудового договору корпоративного секретаря; - щодо розгляду та затвердження нової редакції Положення про принципи формування Наглядової ради АТ "Укрпошта"; - щодо розгляду та затвердження нової редакції Положення про Департамент внутрішнього аудиту; - щодо розгляду та затвердження змін до плану аудиту на 4 квартал 2025 року; - щодо розгляду та затвердження Політики управління операційними ризиками АТ "Укрпошта"; - щодо розгляду та затвердження Класифікатору ризиків АТ "Укрпошта"; - щодо розгляду та внесення змін до листа очікування власника на 2026 рік; - щодо обговорення запиту Національного банку України; - щодо розгляду та схвалення внесення змін до статуту АТ "Укрпошта"; - щодо розгляду та затвердження звіту про роботу департаменту внутрішнього аудиту надавача фінансових платіжних послуг за 9 місяців 2025 року; - щодо розгляду та затвердження змін до Положення про Корпоративну службу Наглядової ради АТ "Укрпошта"; - щодо затвердження графіку засідань Наглядової ради на 2026 рік; - щодо розгляду питання надання контрактів членів Наглядової ради Національному банку України; - щодо розгляду заходів щодо реалізації розпорядження КМУ №1223-р від 13 листопада 2025 року; - щодо призначення тимчасово виконуючого обов'язки Директора з управління ризиками; - щодо розгляду та затвердження бюджету Наглядової ради; - щодо призначення Директора з управління ризиками; - щодо розгляду відповіді на адміністративне впровадження Національного банку України; - щодо розгляду та затвердження нової редакції Політики організації діяльності Департаменту внутрішнього аудиту; - щодо розгляду та затвердження Положення про систему внутрішнього контролю; - щодо розгляду та затвердження звіту діяльності напрямку комплаєнс за 4-й квартал 2025 року; - щодо розгляду та затвердження карти планування та оцінки цілей Директора департаменту внутрішнього аудиту на 2026 рік; - щодо розгляду інших питань. При прийнятті рішень Наглядовою радою у 2025 році застосовувалися процедури,

	передбачені Статутом та Положенням про Наглядову раду: на засіданні Наглядової ради кожний член Наглядової ради має один голос. Рішення Наглядової ради приймається простою більшістю голосів членів Наглядової ради, які беруть участь у засіданні та мають право голосу або які беруть участь у заочному голосуванні (за допомогою засобів дистанційного зв'язку), де голосування має бути таким, яке чітко ідентифікується ("за", "проти", "утримався") через засоби дистанційного зв'язку. При рівній кількості голосів "за" і "проти" приймається рішення, за яке проголосував Голова Наглядової ради.

Інформація про проведені засідання комітетів ради та загальний опис прийнятих рішень

	Назва комітету - 1	Назва комітету - 2	Назва комітету - 3
Кількість засідань комітету ради у звітному періоді:	10	7	0
з них очних:	10	7	0
з них заочних:	0	0	0
Опис ключових рішень комітету ради:	Комітетом з питань аудиту у 2025 році приймалися рішення, зокрема: щодо розгляду питання щодо строків підготовки фінансової звітності відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності та звіту незалежного аудитора за 2024 рік; - щодо розгляду та затвердження звіту по роботі департаменту внутрішнього аудиту за 4-й квартал 2024 року та річного звіту за 2024 рік, півріччя та 3 квартал 2025 року; - щодо розгляду та затвердження звіту з виконання Програми забезпечення та підвищення якості внутрішнього аудиту за 2024 рік; - щодо розгляду та затвердження Програми забезпечення та	Комітет з питань призначень та винагород Наглядової ради АТ "УКРПОШТА" у 2025 році на своїх засіданнях розглядав питання, зокрема: щодо розгляду статусу виконання рішень комітету з питань призначень та винагород за грудень 2024 року та січень, червень 2025 року; - щодо розгляду результатів діяльності комітету з питань призначень та винагород за 2024 рік; - щодо розгляду організаційної структури Товариства, включаючи статистику змін чисельності працівників з обмеженими можливостями в Товаристві; - щодо обговорення проєктів порядків денних комітету з питань	

	підвищення якості внутрішнього аудиту на 2025 рік; - щодо розгляду та затвердження виконання карти планування та оцінки цілей виконуючого обов'язки Директора департаменту внутрішнього аудиту Юлії Загарій за 4-й квартал 2024 року; - щодо розгляду та затвердження виконання карти планування та оцінки цілей Директора департаменту внутрішнього аудиту Вікторії Боярчук за 4-й квартал 2024 року; - щодо розгляду бонусної складової винагороди встановленої для директора департаменту внутрішнього аудиту; - щодо розгляду звіту діяльності напрямку комплаєнс; - щодо розгляду та затвердження Положення про Управління ризик-менеджменту; - щодо розгляду результатів діяльності комітету з питань аудиту за 2 півріччя 2024 року та 6 місяців 2025 року; - щодо розгляду КПЕ для співробітників департаменту внутрішнього аудиту; - щодо розгляду змін до організаційної структури напрямку комплаєнс; - щодо розгляду	призначень та винагород на 2025 рік; - щодо розгляду тренінгів для членів Наглядової ради; - щодо розгляду питання щодо затвердження звіту про виконання умов преміювання генерального директора АТ "Укрпошта" та звіту виконання диференційованих показників і розміри преміювання генерального директора АТ "Укрпошта" за 4 квартал 2024 року та за 1-3 квартали 2025 року, нарахування та виплати премії Генеральному директору за 4 квартал 2024 року та 1-3 квартали 2025 року; - щодо розгляду та затвердження Положення про оцінювання діяльності Наглядової ради АТ "Укрпошта"; - щодо розгляду та затвердження Положення про винагороду членів Наглядової ради АТ "Укрпошта"; - щодо розгляду та затвердження Положення про винагороду виконавчого органу АТ "Укрпошта"; - щодо розгляду статусу виконання рішень комітету з питань призначень та винагород за лютий 2025 року; - щодо	

	статусу виконання рішень комітету з питань аудиту за січень-березень та червень 2025 року; - щодо обговорення проєктів порядків денних комітету з питань аудиту на 2025 рік; - щодо розгляду звіту щодо вжитих заходів з фінансового моніторингу; - щодо розгляду та затвердження Політики у сфері запобігання та протидії легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення; - щодо розгляду питання щодо статусу підготовки аудиторського звіту за 2024 рік зовнішніми аудиторами; - щодо прийняття рішення щодо Директора з управління ризиками; - щодо розгляду Правил та Політики проведення фінансового моніторингу в АТ "Укрпошта"; - щодо розгляду та затвердження Політики закупівель; - щодо розгляду звіту діяльності напрямку комплаєнс за 1-й квартал 2025 року; - щодо затвердження	затвердження додаткової угоди до контракту №1-XI від 17.08.2018 з Генеральним директором Товариства про диференційовані показники і розміри преміювання на 2025 рік; - щодо розгляду пропозицій щодо підходу до заробітних плат та системи КПЕ для співробітників служб підпорядкованих Наглядовій раді; - щодо обговорення стратегії пошуку кандидатів на ключові посади; - щодо розроблення плану наступництва для посад голови та членів Наглядової ради, а також генерального директора; - щодо розгляду звіту HR щодо зміни системи винагороди, рівнів оплати праці, плану наступництва та інші питання напрямку; - щодо обговорення КПЕ для Генерального директора на 2025 рік; - щодо розгляду звіту про впровадження Політики у сфері охорони праці та безпеки праці; - щодо розгляду звіту про впровадження Політики сталого розвитку та корпоративної	

	фінансової звітності відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності та звіту незалежного аудитора за 2024 рік АТ "Укрпошта". Затвердження та надання рекомендацій загальним зборам за результатами розгляду аудиторського звіту суб'єкта аудиторської діяльності щодо фінансової звітності Товариства для прийняття рішення щодо нього; - щодо вжиття заходів за результатами останньої річної звітності; - щодо затвердження результатів фінансово-господарської діяльності за 2024 рік та затвердження порядку покриття збитків АТ "Укрпошта" за 2024 рік; - щодо виконання рекомендацій аудиту за 2023 та 2024 роки; - щодо обговорення ризику обмінного курсу та облікової політики; - щодо розгляду результатів державного аудиту та плану дій, враховуючи зведену інформацію про висновки аудиту; - щодо розгляду та затвердження карти планування та оцінки цілей виконуючого обов'язки директора	соціальної відповідальності;	

	Департаменту внутрішнього аудиту на 2025 рік; - щодо розгляду та погодження змін до організаційної структури та штатного розпису департаменту внутрішнього аудиту; - щодо розгляду та затвердження декларації схильності до ризиків; - щодо розгляду та затвердження методології виявлення суттєвих ризиків; - щодо розгляду результатів державного аудиту та плану дій, враховуючи зведену інформацію про висновки аудиту; - щодо розгляду та затвердження звіту про управління ризиками за 2-3 квартали 2025 року; - щодо розгляду та затвердження змін до плану аудиту на 3-й та 4-й квартали 2025 року; - щодо розгляду та погодження нової редакції Положення про департамент внутрішнього аудиту АТ "Укрпошта"; - щодо розгляду та погодження змін до організаційної структури та штатного розпису департаменту внутрішнього аудиту; - щодо розгляду та затвердження карти планування та оцінки цілей виконуючого обов'язки директора Департаменту внутрішнього аудиту на 2025 рік та 2026 рік;		

	- щодо розгляду та затвердження виконання карти планування та оцінки цілей виконуючого обов'язки Директора департаменту внутрішнього аудиту за 2-3 квартали 2025 року; - щодо призначення Директора з комплаєнсу; - щодо розгляду та затвердження звіту про роботу департаменту внутрішнього аудиту надавача фінансових платіжних послуг за 9 місяців 2025 року; - щодо розгляду та затвердження Політики забезпечення безперервності діяльності; - щодо розгляду звіту про результати діяльності Директора з управління ризиками; - щодо розгляду та затвердження Положення про систему внутрішнього контролю; - щодо призначення виконуючого обов'язки Директора з управління ризиками; - щодо розгляду плану роботи напрямку комплаєнс на період до кінця року; - щодо розгляду проєкту бюджету Наглядової ради Товариства; - щодо затвердження графіку засідань комітету з		

	питань аудиту на 2026 рік; - щодо розгляду питання щодо плану підготовки фінансової звітності відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності та звіту незалежного аудитора за 2025 рік; - щодо розгляду та затвердження плану діяльності департаменту внутрішнього аудиту на 2026 рік; - щодо розгляду та затвердження нової редакції Політики організації діяльності Департаменту внутрішнього аудиту; - щодо розгляду та затвердження звіту діяльності напрямку комплаєнс за 4-й квартал 2025 року; - щодо розгляду інших питань.		
Оцінка незалежності суб'єктів аудиторської діяльності, які надають послуги з обов'язкового аудиту			

Комітет з питань аудиту та Комітет з питань призначень та винагород

Звіт ради

Звіт Наглядової ради АТ "УКРПОШТА" за 2025 рік

Наглядова рада Акціонерного Товариства АТ "УКРПОШТА" (далі - Товариство) є колегіальним органом, що здійснює захист прав всіх акціонерів Товариства і в межах компетенції, визначеної Статутом Акціонерного Товариства та Законом, здійснює управління товариством, а також контролює та регулює діяльність його виконавчого органу.

У процесі здійснення покладених на неї обов'язків, Наглядова рада Товариства керувалася нормами законодавства України, Статуту та Положення про Наглядову раду Товариства, а також відповідними рішеннями загальних зборів акціонерів.

Наглядова рада щороку звітує перед загальними зборами акціонерів про свою діяльність.

Склад, структура та діяльність Наглядової ради як колегіального органу

Станом на 01.01.2025 року Наглядова рада Товариства складалася з 4 незалежних директорів та 2 членів - представників держави, при цьому Голова Наглядової ради був незалежним директором.
Персональний склад Наглядової ради Товариства станом на 01.01.2025 (затверджений рішенням загальних зборів акціонерів від 15.05.2023 року Наказ Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України № 401 та рішенням загальних зборів акціонерів від 22.11.2024 року Наказ Міністерства розвитку громад та територій України № 1406):

1. Мітюков Ігор Олександрович, Голова Наглядової ради, незалежний директор Наглядової ради
2. Деркач Сергій Анатольович, Заступник Голови Наглядової ради, член - представник держави
3. Абдрасілов Рінат (Abdrasilov Rinat), незалежний директор Наглядової ради
4. Гері Джон Керрол (Gary John Carroll), незалежний директор Наглядової ради
5. Малинська Олена Олександрівна, незалежний директор Наглядової ради
6. Ткаченко Тимур Фіруддінович, член - представник держави

У 2025 році склад Наглядової ради п'ять разів зазнавав наступних змін:
1. На підставі заяви від 15.05.2025 року про припинення повноважень, з 29.05.2025 припинено повноваження Ткаченка Тимура Фіруддіновича на посаді члена Наглядової ради - представника держави.
2. На підставі Наказу Міністерства розвитку громад та територій України №1273 від 19.08.2025 року припинено повноваження Деркача Сергія Анатолійовича на посаді члена наглядової ради - представника держави з 26 серпня 2025 року.
3. На підставі Наказу Міністерства розвитку громад та територій України №1306 від 26.08.2025 року припинено повноваження Малинської Олени Олександрівни на посаді незалежного члена наглядової ради з 26 серпня 2025 року.
4. На підставі листа Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України 13872/16/10-24 від 30.07.2024 та повідомлення про припинення повноважень, поданого електронними засобами зв'язку 24.08.2025 припинено повноваження Абдрасілова Ріната на посаді незалежного члена наглядової ради з 08.09.2025 року.
5. На підставі Наказу Міністерства розвитку громад та територій України від 27 серпня 2025 року № 1313 "Про деякі питання наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта" та на підставі розпорядження Кабінету Міністрів України від 26 серпня 2025 р. № 900-р "Питання наглядової ради акціонерного товариства "Укрпошта" , призначено Чалу Ірину Олександрівну та Ярему Олександра Йосиповича членами наглядової ради- представниками держави..

Персональний склад Наглядової ради АТ "УКРПОШТА" станом на 31.12.2025 такий:

1. Мітюков Ігор Олександрович, Голова Наглядової ради, незалежний директор Наглядової ради
2. Ярема Олександр Йосипович, Заступник Голови Наглядової ради, член - представник держави
3. Гері Джон Керрол (Gary John Carroll), незалежний директор Наглядової ради
4. Чала Ірина Олександрівна, член - представник держави

Функціональні обов'язки кожного члена Наглядової ради визначені чинним законодавством, Статутом АТ "УКРПОШТА", Положенням про Наглядову раду АТ "УКРПОШТА", Положенням про відповідний комітет Наглядової ради та цивільно-правовим договором, укладеним з таким членом Наглядової ради.

При прийнятті рішень Наглядовою радою у 2025 році застосовувалися процедури, передбачені Статутом та Положенням про Наглядову раду:
На засіданні Наглядової ради кожний член Наглядової ради має один голос.

Члени Наглядової ради брали участь у засіданнях Наглядової ради тільки особисто, передача прав на участь у засіданнях Наглядової ради його членами шляхом видачі довіреностей чи іншим способом не допускалася.

Рішення Наглядової ради приймалися простою більшістю голосів членів Наглядової ради, які брали участь у засіданні у формі спільної присутності членів Наглядової ради у визначеному місці для обговорення питань порядку денного та голосування (далі - форма спільної присутності), в тому числі з використанням засобів дистанційного зв'язку (відео- та голосових конференцій тощо) та мали право голосу. Під час участі у засіданні за допомогою засобів дистанційного зв'язку, результати голосування члена або членів Наглядової ради, які голосували дистанційно, були такими, що чітко ідентифікувалися ("за", "проти", "утримався") через засоби дистанційного зв'язку. При рівній кількості голосів "за" і "проти" приймалося рішення, за яке проголосував Голова Наглядової ради.

У 2025 році було проведено 15 засідань Наглядової ради, на яких було розглянуто 182 питання. Наглядовою радою АТ "УКРПОШТА" у 2025 році приймалися рішення, зокрема:

- щодо розгляду статусу виконання рішень Наглядової ради за грудень 2024 року, січень - листопад 2025 року та інформування Головами комітетів щодо питань, які розглядалися на засіданнях комітетів Наглядової ради;
- щодо розгляду результатів якості АТ "Укрпошти" та інформації за видами скарг;
- щодо розгляду фінансових показників Товариства за грудень 2024 року та 2024 рік, січень - листопад 2025 року, включаючи стратегічні проєкти Товариства;
- щодо розгляду статусу ІТ стратегічних проєктів Товариства;
- щодо розгляду та затвердження поквартального плану досягнення цілей діяльності Товариства визначених у листі очікувань власника АТ "Укрпошта" на 2025 рік;
- щодо розгляду та затвердження оновленої Стратегії Товариства на 2025-2027 рр.;
- щодо розгляду та затвердження виконання карти планування та оцінки цілей виконуючого обов'язки Директора департаменту внутрішнього аудиту Юлії Загарій за 4-й квартал 2024 року та 2-3 квартали 2025 року;
- щодо розгляду та затвердження виконання карти планування та оцінки цілей Директора департаменту внутрішнього аудиту Вікторії Боярчук за 4-й квартал 2024 року;
- щодо розгляду бонусної складової винагороди встановленої для Директора департаменту внутрішнього аудиту;
- щодо розгляду та затвердження звіту по роботі департаменту внутрішнього аудиту за 4-й квартал 2024 року та річного звіту за 2024 рік, за 1 півріччя та 3 квартал 2025 року;
- щодо розгляду результатів діяльності комітету з питань аудиту за 2 півріччя 2024 року та за 6 місяців 2025 року;
- щодо розгляду результатів діяльності комітету з питань призначень та винагород за 2024 рік;
- щодо розгляду питання щодо затвердження звіту про виконання умов преміювання генерального директора АТ "Укрпошта" та звіту виконання диференційованих показників і розміри преміювання генерального директора АТ "Укрпошта" за 4 квартал 2024 року, за 1-3 квартали 2025 року, нарахування та виплати премії Генеральному директору за 4 квартал 2024 року, за 1-3 квартали 2025 року;
- щодо розгляду та затвердження Положення про оцінювання діяльності Наглядової ради АТ "Укрпошта";
- щодо розгляду та затвердження Положення про винагороду членів Наглядової ради АТ "Укрпошта";
- щодо розгляду та затвердження Положення про винагороду виконавчого органу АТ "Укрпошта";
- щодо розгляду та затвердження Положення про Управління ризик-менеджменту;
- щодо розгляду КПЕ для співробітників департаменту внутрішнього аудиту;
- щодо обговорення підходу до оцінювання підпорядкованих служб Наглядовій раді;
- щодо інформування про банк;
- щодо перенесення засідання Наглядової ради;
- щодо розгляду питання щодо статусу підготовки аудиторського звіту за 2024 рік зовнішніми аудиторами;
- щодо розгляду та затвердження пропозицій до листа очікувань власника та пропозиції щодо максимального порогу обсягу капітальних інвестицій на 2026 рік;
- щодо затвердження додаткової угоди до контракту №1-XI від 17.08.2018 з Генеральним директором Товариства про диференційовані показники і розміри преміювання на 2025 рік;

- щодо розгляду та затвердження оновленого Кодексу етики та ділової поведінки;
- щодо розгляду звіту діяльності напрямку комплаєнс за 1-й квартал 2025 року;
- щодо розгляду змін до організаційної структури напрямку комплаєнс;
- щодо розгляду проєкту Політики винагороди у Товаристві;
- щодо прийняття рішення щодо Директора з управління ризиками;
- щодо розгляду та затвердження Політики з управління ризиками;
- щодо розгляду та затвердження Політики закупівель;
- щодо розгляду Правил та Політики проведення фінансового моніторингу в АТ "Укрпошта";
- щодо обговорення вимог регуляторів, включаючи Національний банк України та пенсійний фонд;
- щодо інформування щодо чітких кроків та рішень, які має прийняти Наглядова рада для придбання банку;
- щодо затвердження звіту самооцінки роботи Наглядової ради за 2024 рік;
- щодо підготовки кваліфікаційних умов для проведення тендерної процедури та затвердження проєкту договору закупівлі юридичних послуг щодо залучення юридичних консультацій з корпоративного управління;
- щодо прийняття рішення про укладення договорів добровільного страхування відповідальності генерального директора, голови та членів Наглядової ради, визначення платника страхової премії за договором страхування та встановлення максимального розміру витрат на сплату страхової премії за договором страхування;
- щодо призначення на посаду виконуючого обов'язки керівника підрозділу внутрішнього аудиту;
- щодо обрання членів комітетів Наглядової ради;
- щодо перегляду переліку Політик для розроблення у Товаристві;
- щодо розгляду та затвердження Положення про відділ комплаєнсу;
- щодо розгляду та схвалення звіту корпоративного секретаря за 2024 рік;
- щодо затвердження фінансової звітності відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності та звіту незалежного аудитора за 2024 рік АТ "Укрпошта" наданого компанією ТОВ "БДО". Затвердження та надання рекомендацій загальним зборам за результатами розгляду аудиторського звіту суб'єкта аудиторської діяльності щодо фінансової звітності Товариства для прийняття рішення щодо нього;
- щодо вжиття заходів за результатами останньої річної звітності;
- щодо затвердження результатів фінансово-господарської діяльності за 2024 рік та затвердження порядку покриття збитків АТ "Укрпошта" за 2024 рік;
- щодо розгляду та схвалення звіту виконавчого органу Товариства за 2024 рік, затвердження заходів за результатами його розгляду;
- щодо розгляду та схвалення звіту Наглядової ради за результатами роботи у 2024 році;
- щодо розгляду та затвердження звіту про винагороду виконавчого органу АТ "Укрпошта";
- щодо розгляду та затвердження звіту про винагороду членів Наглядової ради АТ "Укрпошта";
- щодо розгляду та затвердження проекту порядку денного річних загальних зборів акціонерів;
- щодо розгляду та затвердження оновленої редакції Положення про Наглядову раду АТ "Укрпошта";
- щодо затвердження річної інформації емітента цінних паперів відповідно до вимог Закону "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки";
- щодо затвердження звіту самооцінки роботи Наглядової ради та комітетів Наглядової ради за 2024 рік;
- щодо розгляду та погодження проміжного звіту про досягнення цілей визначених у листі очікування за 1 квартал, 1 півріччя та 9 місяців 2025 року;
- щодо розгляду питання стосовно оприлюднення виплат членам Наглядової ради;
- щодо розгляду та затвердження внесення змін до умов трудового договору корпоративного секретаря;
- щодо затвердження умов договору, що укладатиметься з оцінювачем (суб'єктом оціночної діяльності) майна АТ "Укрпошта;
- щодо обговорення питання банку та інформації отриманої від НБУ;

- щодо обговорення КПЕ Генерального директора на 2025 рік;
- щодо обговорення дотримання нормативів та вимог НБУ, а також вимог інших наглядових/ регуляторних органів;
- щодо розгляду квартального звіту та результатів роботи за півроку Директора з управління ризиками;
- щодо розгляду та затвердження декларації схильності до ризиків на 2025 рік;
- щодо розгляду та затвердження процесу ескалації порушення лімітів ризику;
- щодо результатів виконання плану заходів щодо усунення порушень і впровадження рекомендацій Національного банку України та статусу роботи фінансового моніторингу;
- щодо обговорення листа до акціонера з питань призначення членів Наглядової ради, забезпечення безперервності бізнесу, плану рекапіталізації та стратегічного розвитку Товариства;
- щодо обговорення питання щодо Директора з комплаєнсу;
- щодо обговорення офіційної відповіді від Наглядової ради на лист Національного банку України;
- щодо розгляду та прийняття рішення щодо кандидатів на посади директора з комплаєнсу та директора з управління ризиками;
- щодо інформування про результати зустрічі з Національним банком України та обговорення сценаріїв ліцензії;
- щодо обговорення приєднання ПрАТ "Преса";
- щодо розгляду та затвердження проєкту тендерного договору та технічних вимог щодо закупівлі юридичних послуг;
- щодо обговорення аналізу сценаріїв власності банків, сценаріїв ліцензування та кредиту ЄБРР;
- щодо обговорення правового огляду звільнення ССО;
- щодо інформування щодо питань пруденційного нагляду, виконання вимог постанови НБУ №123 та плану дій;
- щодо розгляду та затвердження методології виявлення суттєвих ризиків;
- щодо розгляду та затвердження карти планування та оцінки цілей виконуючого обов'язки директора Департаменту внутрішнього аудиту на 2025 рік;
- щодо розгляду та погодження змін до організаційної структури та штатного розпису департаменту внутрішнього аудиту;
- щодо призначення на посаду директора з комплаєнсу;
- щодо обговорення ключових показників ефективності (КПЕ) для Генерального директора на 2025 рік;
- щодо прийняття рішення про обрання оцінювача майна товариства та затвердження умов договору, що укладається з ним, встановлення розміру оплати його послуг;
- щодо обговорення ризику обмінного курсу та облікової політики;
- щодо розгляду результатів державного аудиту та плану дій, враховуючи зведену інформацію про висновки аудиту;
- щодо розгляду проєкту Політики безперервності бізнесу;
- щодо розгляду та погодження проміжного звіту про досягнення цілей визначених у листі очікування за 1 півріччя 2025 року;
- щодо розгляду та затвердження звіту про управління ризиками за 2 квартал 2025 року;
- щодо обрання Заступника Голови Наглядової ради;
- щодо затвердження скороченої проміжної фінансової звітності АТ "Укрпошта" відповідно до МСБО 34 "Проміжна фінансова звітність", яка закінчилася 30 червня 2025 року та за шість місяців, що закінчилися на цю дату, наданою компанією ТОВ "БДО";
- щодо розгляду та затвердження звіту з комплаєнс ризиків за 2-3 квартали 2025 року;
- щодо продовження призначення Керівника корпоративної служби та внесення змін до умов трудового договору корпоративного секретаря;
- щодо розгляду та затвердження нової редакції Положення про принципи формування Наглядової ради АТ "Укрпошта";
- щодо розгляду та затвердження нової редакції Положення про Департамент внутрішнього аудиту;
- щодо розгляду та затвердження змін до плану аудиту на 4 квартал 2025 року;

- щодо розгляду та затвердження Політики управління операційними ризиками АТ "Укрпошта";
- щодо розгляду та затвердження Класифікатору ризиків АТ "Укрпошта";
- щодо розгляду та внесення змін до листа очікування власника на 2026 рік;
- щодо обговорення запиту Національного банку України;
- щодо розгляду та схвалення внесення змін до статуту АТ "Укрпошта";
- щодо розгляду та затвердження звіту про роботу департаменту внутрішнього аудиту надавача фінансових платіжних послуг за 9 місяців 2025 року;
- щодо розгляду та затвердження змін до Положення про Корпоративну службу Наглядової ради АТ "Укрпошта";
- щодо затвердження графіку засідань Наглядової ради на 2026 рік;
- щодо розгляду питання надання контрактів членів Наглядової ради Національному банку України;
- щодо розгляду заходів щодо реалізації розпорядження КМУ №1223-р від 13 листопада 2025 року;
- щодо призначення тимчасово виконуючого обов'язки Директора з управління ризиками;
- щодо розгляду та затвердження бюджету Наглядової ради;
- щодо призначення Директора з управління ризиками;
- щодо розгляду відповіді на адміністративне впровадження Національного банку України;
- щодо розгляду та затвердження нової редакції Політики організації діяльності Департаменту внутрішнього аудиту;
- щодо розгляду та затвердження Положення про систему внутрішнього контролю;
- щодо розгляду та затвердження звіту діяльності напрямку комплаєнс за 4-й квартал 2025 року;
- щодо розгляду та затвердження карти планування та оцінки цілей Директора департаменту внутрішнього аудиту на 2026 рік;
- щодо розгляду інших питань.

Згідно з рішенням Наглядової ради АТ "УКРПОШТА" від 20.02.2025 (протокол № 2) було затверджено Положення про оцінювання діяльності Наглядової ради, включаючи типову форму для оцінювання відповідно до вимог чинного законодавства України, зокрема Постанови Кабінету Міністрів України №12 від 10 січня 2025 року "Деякі питання оцінювання діяльності Наглядової ради та звітування про роботу Наглядової ради державного унітарного підприємства, господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі"

Відповідно до змін внесених постановою Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2025 р. № 1441 "Про внесення зміни до Порядку оцінювання діяльності наглядової ради державного унітарного підприємства, господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі", на період дії воєнного стану оцінювання діяльності наглядової ради здійснюється суб'єктом управління або загальними зборами.

Станом на дату підготовки цього звіту оцінювання діяльності Наглядової ради за 2025 рік суб'єктом управління не проводилося.

У 2025 році станом на 01.01.2025 у АТ "УКРПОШТА" діяли такі комітети Наглядової ради:

1. Комітет з питань аудиту Наглядової ради АТ "УКРПОШТА";
2. Комітет з питань призначень та винагород Наглядової ради АТ "УКРПОШТА".

Перелік Комітетів Наглядової ради АТ "УКРПОШТА" станом на 31.12.2025:

1. Комітет з питань аудиту Наглядової ради АТ "УКРПОШТА";
2. Комітет з питань призначень та винагород Наглядової ради АТ "УКРПОШТА".

Комітет з питань аудиту Наглядової ради АТ "УКРПОШТА"

Персональний склад станом на 31.12.2025:

1. Керрол Гері Джон - Голова комітету
2. Чала Ірина Олександрівна - Заступник Голови комітету
3. Мітюков Ігор Олександрович

У складі комітету протягом 2025 року відбувалися наступні зміни:

- станом на 01.01.2025 згідно з рішенням Наглядової ради від 27.08.2024 (Протокол № 8) діяв наступний склад комітету:

1. Малинська Олена Олександрівна - Голова комітету
2. Керрол Гері Джон - Заступник Голови комітету
3. Деркач Сергій Анатолійович

- згідно з рішенням Наглядової ради від від 20.03.2025 (Протокол № 3) обрано новий склад комітету:

1. Малинська Олена Олександрівна - Голова комітету
2. Керрол Гері Джон - Заступник Голови комітету
3. Деркач Сергій Анатолійович
4. Мітюков Ігор Олександрович
5. Абдрасілов Рінат

- згідно з рішенням Наглядової ради від 24.09.2025 (Протокол № 10) обрано новий склад комітету:

1. Керрол Гері Джон - Голова комітету
2. Чала Ірина Олександрівна - Заступник Голови комітету
3. Мітюков Ігор Олександрович

Згідно з Положенням про комітет з питань аудиту, затвердженим рішенням Наглядової ради від 26.06.2024 (протокол №6), та Положення про Наглядову раду, вимогами законодавства, внутрішніх документів Товариства або за дорученнями Наглядової ради до компетенції комітету з питань аудиту у 2025 році було віднесено:

1. здійснення моніторингу цілісності фінансової інформації, що надається Товариством, зокрема перегляд відповідності та послідовності бухгалтерських методів, що використовуються Товариством та юридичними особами, що перебувають під контролем Товариства;
2. перегляд не менше одного разу на рік ефективності здійснення внутрішнього аудиту та систем управління ризиками;
3. надання Наглядовій раді рекомендацій щодо добору, призначення на посаду, перепризначення та звільнення з посади внутрішнього аудитора (керівника служби внутрішнього аудиту) та керівника відділу бюджету або іншого підрозділу, до компетенції якого належить питання бюджетування;
4. надання Наглядовій раді рекомендацій щодо добору, призначення на посаду, перепризначення та звільнення з посад керівників підрозділів комплаєнсу та з управління ризиками;
5. надання Наглядовій раді рекомендацій щодо затвердження умов трудових договорів, що укладаються з працівниками підрозділу внутрішнього аудиту (з внутрішнім аудитором), встановлення розміру їхньої винагороди, у тому числі заохочувальних та компенсаційних виплат;
6. надання Наглядовій раді рекомендацій щодо затвердження умов трудових договорів, що укладаються з керівниками підрозділів комплаєнсу та з управління ризиками, встановлення розміру їхньої винагороди, у тому числі заохочувальних та компенсаційних виплат;
7. складання проекту бюджету Наглядової ради Товариства та подання його на затвердження Наглядовій раді;
8. розгляд та схвалення фінансового плану Товариства та надання пропозицій щодо нього;
9. затвердження та перегляд річного плану проведення внутрішніх аудитів;
10. розгляд, затвердження, прийняття рішень та вжиття заходів за результатами розгляду звітів і рекомендацій підрозділу внутрішнього аудиту;
11. затвердження та перегляд Положення про підрозділ внутрішнього аудиту, підрозділ з комплаєнсу, підрозділ з управління ризиками та програми забезпечення та підвищення якості цих підрозділів;
12. здійснення моніторингу достовірності даних бухгалтерського обліку та фінансової звітності Товариства, включаючи річні, квартальні та інші звіти;
13. здійснення контролю за дотриманням Товариством вимог законодавства та стандартів бухгалтерського обліку в частині бухгалтерського обліку та фінансової звітності, в т.ч. стосовно повноти та своєчасності підготовки фінансової звітності;

14. перевірка:
1. забезпечення послідовності облікової політики Товариства та внесення змін до неї;
2. методів, що використовуються стосовно значних чи нестандартних операцій, стосовно яких можливе застосування декількох підходів;
3. дотримання Товариством стандартів бухгалтерського обліку та здійснення оцінки, при цьому Комітет враховує позицію зовнішнього аудитора (аудиторської фірми);
4. чіткості та повноти інформації, розкритої Товариством у фінансовій звітності, а також контекст такої інформації;
5. суттєвих виправлень в результаті аудиту;
6. припущень про безперервність бізнесу;
7. дотримання вимог законодавства стосовно розкриття інформації;
8. здійснення інших дій відповідно до рішень, прийнятих Комітетом.
15. оцінка ефективності та належного функціонування системи внутрішнього контролю Товариства;
16. аналіз та обговорення положення (політики) з управління ризиками та декларації з готовності до ризику;
17. аналіз та обговорення суттєвих фінансових ризиків та дій генерального директора з моніторингу та усунення або мінімізації таких ризиків;
18. оцінка ефективності та належного функціонування системи внутрішнього контролю Товариства, розгляд суттєвих проблемних питань та плану дій із виправлення вказаних недоліків;
19. забезпечення наявності адекватних внутрішніх процедур для працівників та контрагентів для підняття питань про ймовірну неправомірну поведінку щодо фінансової звітності та інших питань;
20. перегляд процедур Товариства, спрямованих на виявлення шахрайських дій;
21. ознайомлення з антикорупційною програмою Товариства та надання Наглядовій раді рекомендацій щодо внесення змін до неї;
22. погодження Політики з комплаєнсу та нагляд за її виконанням;
23. розгляд звітів за результатами роботи напрямку комплаєнс;
24. розгляд комплаєнс-ризиків та комплаєнс-інцидентів, за винятком інцидентів з питань етики, що відносяться до компетенції Комітету з призначень та винагород, стосовно членів Наглядової ради та Генерального директора та посадових осіб, що прямо підпорядковані Наглядовій раді (наприклад, повідомлення викривачів про порушення у сфері комплаєнсу, ідентифіковані комплаєнс-ризики тощо);
25. розгляд оцінки системи комплаєнсу (оцінки зрілості);
26. залучення зовнішніх експертів з питань комплаєнсу, за необхідності;
27. сприяння Наглядовій раді у здійсненні наступних повноважень шляхом оцінки і надання рекомендацій та пропозицій щодо реалізації "тону зверху" щодо важливості комплаєнсу та впровадження процесів комплаєнсу;
28. інші питання, передбачені законом, статутом акціонерного товариства або Положенням про комітет.

Комітетом з питань аудиту у 2025 році було проведено 10 засідань у формі спільної присутності членів комітету у визначеному місці для обговорення питань порядку денного та голосування, в тому числі з використанням засобів дистанційного зв'язку (відео- та голосових конференцій тощо), які забезпечували всім учасникам можливість чути один одного, спілкуватися між собою та ідентифікувати результати голосування, та на яких було розглянуто 68 питань, надано 56 рекомендацію Наглядовій раді та 26 доручень керівництву Товариства.
Комітетом з питань аудиту у 2025 році приймалися рішення, зокрема:

- щодо розгляду питання щодо строків підготовки фінансової звітності відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності та звіту незалежного аудитора за 2024 рік;
- щодо розгляду та затвердження звіту по роботі департаменту внутрішнього аудиту за 4-й квартал 2024 року та річного звіту за 2024 рік, півріччя та 3 квартал 2025 року;
- щодо розгляду та затвердження звіту з виконання Програми забезпечення та підвищення якості внутрішнього аудиту за 2024 рік;
- щодо розгляду та затвердження Програми забезпечення та підвищення якості внутрішнього

аудиту на 2025 рік;
- щодо розгляду та затвердження виконання карти планування та оцінки цілей виконуючого обов'язки Директора департаменту внутрішнього аудиту Юлії Загарій за 4-й квартал 2024 року;
- щодо розгляду та затвердження виконання карти планування та оцінки цілей Директора департаменту внутрішнього аудиту Вікторії Боярчук за 4-й квартал 2024 року;
- щодо розгляду бонусної складової винагороди встановленої для директора департаменту внутрішнього аудиту;
- щодо розгляду звіту діяльності напрямку комплаєнс;
- щодо розгляду та затвердження Положення про Управління ризик-менеджменту;
- щодо розгляду результатів діяльності комітету з питань аудиту за 2 півріччя 2024 року та 6 місяців 2025 року;
- щодо розгляду КПЕ для співробітників департаменту внутрішнього аудиту;
- щодо розгляду змін до організаційної структури напрямку комплаєнс;
- щодо розгляду статусу виконання рішень комітету з питань аудиту за січень-березень та червень 2025 року;
- щодо обговорення проєктів порядків денних комітету з питань аудиту на 2025 рік;
- щодо розгляду звіту щодо вжитих заходів з фінансового моніторингу;
- щодо розгляду та затвердження Політики у сфері запобігання та протидії легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення;
- щодо розгляду питання щодо статусу підготовки аудиторського звіту за 2024 рік зовнішніми аудиторами;
- щодо прийняття рішення щодо Директора з управління ризиками;
- щодо розгляду Правил та Політики проведення фінансового моніторингу в АТ "Укрпошта";
- щодо розгляду та затвердження Політики закупівель;
- щодо розгляду звіту діяльності напрямку комплаєнс за 1-й квартал 2025 року;
- щодо затвердження фінансової звітності відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності та звіту незалежного аудитора за 2024 рік АТ "Укрпошта". Затвердження та надання рекомендацій загальним зборам за результатами розгляду аудиторського звіту суб'єкта аудиторської діяльності щодо фінансової звітності Товариства для прийняття рішення щодо нього;
- щодо вжиття заходів за результатами останньої річної звітності;
- щодо затвердження результатів фінансово-господарської діяльності за 2024 рік та затвердження порядку покриття збитків АТ "Укрпошта" за 2024 рік;
- щодо виконання рекомендацій аудиту за 2023 та 2024 роки;
- щодо обговорення ризику обмінного курсу та облікової політики;
- щодо розгляду результатів державного аудиту та плану дій, враховуючи зведену інформацію про висновки аудиту;
- щодо розгляду та затвердження карти планування та оцінки цілей виконуючого обов'язки директора Департаменту внутрішнього аудиту на 2025 рік;
- щодо розгляду та погодження змін до організаційної структури та штатного розпису департаменту внутрішнього аудиту;
- щодо розгляду та затвердження декларації схильності до ризиків;
- щодо розгляду та затвердження методології виявлення суттєвих ризиків;
- щодо розгляду результатів державного аудиту та плану дій, враховуючи зведену інформацію про висновки аудиту;
- щодо розгляду та затвердження звіту про управління ризиками за 2-3 квартали 2025 року;
- щодо розгляду та затвердження змін до плану аудиту на 3-й та 4-й квартали 2025 року;
- щодо розгляду та погодження нової редакції Положення про департамент внутрішнього аудиту АТ "Укрпошта";
- щодо розгляду та погодження змін до організаційної структури та штатного розпису департаменту внутрішнього аудиту;
- щодо розгляду та затвердження карти планування та оцінки цілей виконуючого обов'язки директора Департаменту внутрішнього аудиту на 2025 рік та 2026 рік;

- щодо розгляду та затвердження виконання карти планування та оцінки цілей виконуючого обов'язки Директора департаменту внутрішнього аудиту за 2-3 квартали 2025 року;
- щодо призначення Директора з комплаєнсу;
- щодо розгляду та затвердження звіту про роботу департаменту внутрішнього аудиту надавача фінансових платіжних послуг за 9 місяців 2025 року;
- щодо розгляду та затвердження Політики забезпечення безперервності діяльності;
- щодо розгляду звіту про результати діяльності Директора з управління ризиками;
- щодо розгляду та затвердження Положення про систему внутрішнього контролю;
- щодо призначення виконуючого обов'язки Директора з управління ризиками;
- щодо розгляду плану роботи напрямку комплаєнс на період до кінця року;
- щодо розгляду проєкту бюджету Наглядової ради Товариства;
- щодо затвердження графіку засідань комітету з питань аудиту на 2026 рік;
- щодо розгляду питання щодо плану підготовки фінансової звітності відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності та звіту незалежного аудитора за 2025 рік;
- щодо розгляду та затвердження плану діяльності департаменту внутрішнього аудиту на 2026 рік;
- щодо розгляду та затвердження нової редакції Політики організації діяльності Департаменту внутрішнього аудиту;
- щодо розгляду та затвердження звіту діяльності напрямку комплаєнс за 4-й квартал 2025 року;
- щодо розгляду інших питань.

Зовнішнім аудитором Товариства є Товариство з обмеженою відповідальністю "БДО". Комітет з питань аудиту повідомлений про обсяг та час проведення аудиту за 2025 рік. Комітету з питань аудиту не надавалась інформація, яка могла б вважатись такою, що впливає на незалежність аудиторської фірми.
У 2025 році комітет з питань аудиту використовував методи та процедури діяльності визначені в Положенні про Наглядову раду та Положенні про комітет з питань аудиту, що дозволяло ефективно організувати процес реалізації покладених повноважень. Голова Комітету Малинська Олена Олександрівна (з 27.08.2024 по 26.08.2025) та Голова Комітету Керрол Гері Джон (з 24.09.2025 та по теперішній час) скликали засідання комітету з питань аудиту у формі спільної присутності, в тому числі з використанням засобів дистанційного зв'язку (відео- та голосових конференцій тощо), головували на них, визначали порядки денні засідань, забезпечували їх дотримання, здійснювали контроль за вчасною розсилкою матеріалів стосовно питань порядку денного членам комітету з питань аудиту, організовували ведення протоколів засідань комітету з питань аудиту та вчасне їх оформлення і доведення прийнятих рішень до Наглядової ради.
Для продуктивної роботи комітету з питань аудиту та всебічної підготовки до прийняття обгрунтованих рішень Голови та члени комітету з питань аудиту активно взаємодіяли з керівництвом Товариства, директором департаменту внутрішнього аудиту, директором з комплаєнсу, директором з управління ризиками, зовнішнім аудитором та Наглядовою радою.

Слід зазначити, що 10 засідань комітету з питань аудиту у 2025 році відбулися за 83% присутності членів комітету з питань аудиту, що свідчить про відповідальне ставлення членів комітету з питань аудиту до виконання своїх обов'язків та належне виконання Головою своїх повноважень з організації роботи комітету з питань аудиту.

Комітет з питань призначень та винагород Наглядової ради АТ "УКРПОШТА"

Персональний склад станом на 31.12.2025:
1. Керрол Гері Джон - Голова комітету
2. Ярема Олександр Йосипович - Заступник Голови Комітету
3. Мітюков Ігор Олександрович

У складі комітету протягом 2025 року відбувалися наступні зміни:
- станом на 01.01.2025 згідно з рішенням Наглядової ради від 27.11.2024 (протокол №12) діяв наступний склад комітету:

1. Керрол Гері Джон - Голова комітету
2. Абдрасілов Рінат - Заступник Голови Комітету
3. Малинська Олена Олександрівна
4. Ткаченко Тимур Фіррудінович

- згідно з рішенням Наглядової ради від 20.03.2025 (Протокол № 3) обрано новий склад комітету:

1. Керрол Гері Джон - Голова комітету
2. Абдрасілов Рінат - Заступник Голови Комітету
3. Малинська Олена Олександрівна
4. Ткаченко Тимур Фіррудінович
5. Мітюков Ігор Олександрович

- згідно з рішенням Наглядової ради від 24.09.2025 (Протокол № 10) обрано новий склад комітету:

1. Керрол Гері Джон - Голова комітету
2. Ярема Олександр Йосипович - Заступник Голови Комітету
3. Мітюков Ігор Олександрович

Згідно з Положенням про комітет з питань призначень та винагород, затвердженим рішенням Наглядової ради від 30.05.2022 (протокол №5), Положенням про Наглядову раду та вимогами законодавства, внутрішніх документів Товариства або за дорученнями Наглядової ради до компетенції Комітету Наглядової ради АТ "УКРПОШТА" з питань призначень та винагород у 2025 році було віднесено:

1. розроблення та періодичний перегляд політики (внутрішнього положення) Товариства з питань призначень та винагород;
2. визначення та рекомендування до схвалення Наглядовою радою кандидатур на заміщення посади генерального директора і, а у випадках, передбачених статутом або внутрішніми документами Товариства, - інших вакантних посад;
3. періодичне оцінювання роботи генерального директора та надання відповідних рекомендацій Наглядовій раді;
4. розроблення плану наступництва для посад голови та членів Наглядової ради, внесення у разі, якщо це передбачено внутрішніми документами Товариства, пропозицій акціонеру щодо кандидатур на посади членів Наглядової ради;
5. надання Наглядовій раді рекомендацій щодо персонального складу кожного з її комітетів, а також періодичної ротації членів Наглядової ради між комітетами;
6. розроблення та надання Наглядовій раді для затвердження кодексу етики та ділової поведінки Товариства, який, зокрема, регулює питання конфлікту інтересів, конфіденційності, чесного ведення справ, захисту та належного використання активів Товариства, дотримання вимог застосовуваного законодавства та внутрішніх нормативних актів, а також необхідність надання Наглядовій раді інформації про будь-які відомі факти порушень вимог законодавства або етичних норм;
7. забезпечення проведення програм з орієнтації та навчання для членів Наглядової ради та виконавчого органу, необхідних для ефективного виконання ними своїх обов'язків у запроваджуваній Товаристві моделі корпоративного управління;
8. внесення у разі, якщо це передбачено внутрішніми документами Товариства, пропозицій акціонеру щодо винагороди членів Наглядової ради;
9. внесення пропозицій Наглядовій раді щодо винагороди генеральному директору;
10. надання пропозицій до Наглядової ради щодо винагороди генеральному директору. Такі пропозиції повинні стосуватися будь-яких форм компенсації, включаючи, зокрема, фіксовану винагороду, винагороду за результатами діяльності, пенсійні домовленості та компенсацію при звільненні. Пропозиції щодо схем винагороди за досягнутими результатами повинні супроводжуватися рекомендаціями щодо відповідних цілей та критеріїв оцінки;
11. надання пропозицій до Наглядової ради щодо індивідуальної винагороди, що надається генеральному директору, гарантуючи їх сумісність з політикою винагород, прийнятою Товариством, та їх відповідність оцінці роботи генерального директора;
12. надання пропозицій до Наглядової ради щодо форм та істотних умов договорів та контрактів для

генерального директора;
13. надання пропозицій до Наглядової ради щодо ключових показників ефективності та організація процедур періодичної оцінки їх виконання генеральним директором;
14. надання загальних рекомендацій генеральному директору щодо рівня та структури винагороди для осіб, які здійснюють управлінські функції;
15. контроль рівня та структури винагороди для осіб, які здійснюють управлінські функції, базуючись на достовірній інформації, наданій виконавчим органом;
16. реагування на комплаєнс-ризики чи порушення норм корпоративної етики та ділової поведінки (в т.ч. щодо конфлікту інтересів), що стосуються членів Наглядової ради чи Генерального директора, а також прийняття рішень стосовно вказаних випадків;
17. реалізація заходів, спрямованих на зміцнення культури ведення бізнесу Товариством, що буде заохочувати етичну поведінку та діяти відповідно принципів кодексу етики та ділової поведінки Товариства та ОЕСР;
18. реагування на порушення норм корпоративної етики та ділової поведінки, а також прийняття рішень стосовно вказаних випадків;
19. розробка рекомендацій з метою вдосконалення ділової етики Товариства та підвищення рівня корпоративної культури;
20. визначення етичних стандартів шляхом погодження Кодексу етики та ділової поведінки для подальшого затвердження рішенням Наглядової ради та здійснення нагляду за його впровадженням.

Комітетом з питань призначень та винагород Наглядової ради АТ "УКРПОШТА" у 2025 році було проведено 7 засідань у формі спільної присутності членів комітету з використанням засобів дистанційного зв'язку (відео- та голосових конференцій тощо), які забезпечували всім учасникам можливість чути один одного, спілкуватися між собою та ідентифікувати результати голосування, розглянуто 25 питань, надано 18 рекомендацій Наглядовій раді та 6 доручень керівництву Товариства.

Комітет з питань призначень та винагород Наглядової ради АТ "УКРПОШТА" у 2025 році на своїх засіданнях розглядав питання, зокрема:
- щодо розгляду статусу виконання рішень комітету з питань призначень та винагород за грудень 2024 року та січень, червень 2025 року;
- щодо розгляду результатів діяльності комітету з питань призначень та винагород за 2024 рік;
- щодо розгляду організаційної структури Товариства, включаючи статистику змін чисельності працівників з обмеженими можливостями в Товаристві;
- щодо обговорення проєктів порядків денних комітету з питань призначень та винагород на 2025 рік;
- щодо розгляду тренінгів для членів Наглядової ради;
- щодо розгляду питання щодо затвердження звіту про виконання умов преміювання генерального директора АТ "Укрпошта" та звіту виконання диференційованих показників і розміри преміювання генерального директора АТ "Укрпошта" за 4 квартал 2024 року та за 1-3 квартали 2025 року, нарахування та виплати премії Генеральному директору за 4 квартал 2024 року та 1-3 квартали 2025 року;
- щодо розгляду та затвердження Положення про оцінювання діяльності Наглядової ради АТ "Укрпошта";
- щодо розгляду та затвердження Положення про винагороду членів Наглядової ради АТ "Укрпошта";
- щодо розгляду та затвердження Положення про винагороду виконавчого органу АТ "Укрпошта";
- щодо розгляду статусу виконання рішень комітету з питань призначень та винагород за лютий 2025 року;
- щодо затвердження додаткової угоди до контракту №1-XI від 17.08.2018 з Генеральним директором Товариства про диференційовані показники і розміри преміювання на 2025 рік;
- щодо розгляду пропозицій щодо підходу до заробітних плат та системи КПЕ для співробітників служб підпорядкованих Наглядовій раді;
- щодо обговорення стратегії пошуку кандидатів на ключові посади;

- щодо розроблення плану наступництва для посад голови та членів Наглядової ради, а також генерального директора;
- щодо розгляду звіту HR щодо зміни системи винагороди, рівнів оплати праці, плану наступництва та інші питання напрямку;
- щодо обговорення КПЕ для Генерального директора на 2025 рік;
- щодо розгляду звіту про впровадження Політики у сфері охорони праці та безпеки праці;
- щодо розгляду звіту про впровадження Політики сталого розвитку та корпоративної соціальної відповідальності;
- щодо розгляду інших питань.

У 2025 році Комітет використовував методи та процедури діяльності визначені в Положенні про Наглядову раду та Положенні про комітет з питань призначень та винагород, що дозволяло ефективно організувати процес реалізації покладених повноважень.
Голова Комітету Керрол Гері Джон скликав засідання Комітету у формі спільної присутності, в тому числі з використанням засобів дистанційного зв'язку (відео- та голосових конференцій тощо), головували на них, визначали порядки денні засідань, забезпечували їх дотримання, здійснювали контроль за вчасною розсилкою матеріалів стосовно питань порядку денного членам Комітету, організовували ведення протоколів засідань Комітетів та вчасне їх оформлення і доведення прийнятих рішень до Наглядової ради.
Для продуктивної роботи Комітету та всебічної підготовки до прийняття обгрунтованих рішень Голови та члени Комітету активно взаємодіяли з Наглядовою радою та керівництвом Товариства.
У 2025 році 7 засідань Комітету відбулися за 81% присутності членів Комітету, що свідчить про відповідальне ставлення членів Комітету до виконання своїх обов'язків та належне виконання Головою повноважень з організації роботи Комітету.

Виконання Наглядовою радою поставлених цілей

Наглядова рада в межах повноважень, визначених законодавством, Статутом та Положенням про Наглядову раду, протягом 2025 року здійснювала свою діяльність з метою забезпечення досягнення АТ "УКРПОШТА" визначених стратегічних цілей. Зокрема, здійснювався контроль за реалізацією основних напрямів діяльності Товариства, контроль за виконанням ключових проєктів АТ "УКРПОШТА" відповідно до завдань, визначених загальними зборами акціонерів, а також ухвалювалися рішення щодо вдосконалення системи корпоративного управління в Товаристві.
У 2025 році, попри триваючу повномасштабну війну, спричинену внаслідок вторгнення російської федерації, Товариство продовжувало функціонувати у складних умовах воєнного стану, невизначеності та значних ризиків для інфраструктури і персоналу. Економічне середовище залишалося напруженим, однак завдяки злагодженій роботі виконавчого органу, підтримці держави та активному стратегічному супроводу з боку Наглядової ради, АТ "УКРПОШТА" забезпечила стабільність операційної діяльності. Водночас унаслідок воєнних дій значна кількість транспортних засобів Товариства була знищена або пошкоджена, а також зазнала пошкоджень частина об'єктів поштової інфраструктури, зокрема відділення. Крім того, станом на кінець 2025 року Товариство тимчасово не контролювало частину відділень, розташованих в окупованих районах, що становить близько 14% мережі. Це створювало додаткові виклики для забезпечення безперервності логістичних процесів та надання послуг.
Попри зазначені виклики, протягом 2025 року Товариству вдалося зберегти стабільний рівень доходів на рівні попереднього року. Товариство забезпечувало надання поштових та фінансових послуг на всій підконтрольній Україні території, виконуючи функції національного оператора поштового зв'язку, а також своєчасно виконувало фінансові зобов'язання. Одночасно продовжувалася реалізація програми капітальних інвестицій, спрямованих на модернізацію логістичної інфраструктури, цифровізацію послуг та підвищення якості обслуговування клієнтів.
У 2025 році дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) склав 13 118,4 млн грн, що на 140,4 млн грн або на 1,1 % більше, ніж у 2024 році. Незважаючи на позитивну динаміку за окремими напрямами діяльності, Товариство завершило рік із чистим збитком у розмірі 206,5 млн грн, що пояснюється зростанням витрат на логістику, енергоносії, амортизацію та виконання соціальних

зобов'язань.
АТ "Укрпошта" не має заборгованості перед бюджетами та державними цільовими фондами. Компанія своєчасно виконує всі зобов'язання перед працівниками, партнерами та державними структурами.
Наглядова рада активно долучалася до формування стратегії розвитку Товариства на 2025-2027 роки. Основна увага була зосереджена на оновленні матеріально-технічної бази, цифровій трансформації, впровадженні нових проєктів та збереженні кадрового потенціалу в умовах високої невизначеності. Здійснювався нагляд за реалізацією інфраструктурних проєктів, спрямованих на створення надійної критичної інфраструктури, що має важливе значення для державної безпеки та сталого розвитку.
За результатами оцінки виконання поставлених цілей Наглядовою радою не виявлено незадовільних фактів. Зауваження та рекомендації відсутні.
Наглядова рада пропонує Загальним зборам акціонера затвердити звіт про діяльність Наглядової ради АТ "Укрпошта" за 2025 рік.
Наглядова рада висловлює щиру подяку керівництву Товариства за плідну співпрацю, а також високо оцінює самовіддану працю працівників АТ "Укрпошта", які забезпечували безперервне надання соціально важливих послуг у надзвичайно складних умовах воєнного часу. Окремо Наглядова рада з глибокою повагою та скорботою вшановує світлу пам'ять працівників Товариства, які загинули під час виконання службових обов'язків.

Голова Наглядової ради
::::::::::::::..
Ігор МІТЮКОВ

Інформація про одноосібний виконавчий орган та загальний опис прийнятих рішень

Ім'я керівника, термін повноважень у звітному періоді	Смілянський Ігор Юхимович
РНОКПП	
УНЗР	
Опис ключових рішень керівника	Особливості розвитку поштової галузі в Україні відповідають основним світовим тенденціям: розвиток електронної комерції сприяв бурхливому розвитку ринку доставки посилок та кур'єрської доставки та скороченню обсягів ринку поштових відправлень. Зростає також ринок грошових переказів. У великих та середніх містах спостерігається зростання конкуренції в наданні фінансових послуг та торгівлі. Разом з тим значна частина населення, що мешкає в сільській місцевості має вкрай обмежений доступ до фінансових послуг та безготівкової економіки. З огляду на вищевказане, керівництво компанії прийняло рішення щодо впровадження ключових стратегічних проектів, таких як: " Розвиток фінансових послуг - пошук юридичної можливості надання Товариством населенню банківських послуг, шляхом купівлі банківської установи або отримання ліцензії на здійснення банківської діяльності; " Запуск нових напрямів діяльності на збільшення доходів товариства - запуск продажу ліків на 100% території України, запуск програми лояльності та комунікаційної програми по зміні іміджу, розвиток інтернет-магазину та власних маркетплейсів на Amazon та eBay; " Модернізація мережі відділень - оновлення формату відділень поштового зв'язку, впровадження вантажних відділень для e-commerce, продовження проєкту впровадження пересувних відділень, забезпечення листонош та курєрів електробайками, впровадження модульних відділень поштового звязку в прифронтових територіях;

	" Модернізація логістичної мережі та інфраструктури сортування - впровадження хабової моделі сортування з одночасним переглядом системи магістральних транспортних маршрутів та впровадженням контейнерного обміну, 100% цифровізація всіх процесів та обробки посилок, листів та друкованих медіа; " Впровадження соціальних проектів - створення безбар'єрного середовища для клієнтів та співробітників, адаптація ветеранів після повернення, перетренування та надання необхідної допомоги, включно з медичною, психологічною та протезуванням; " Модернізація IT-інфраструктури - імплементація нової "Фронт" - системи та CRM; " Ефективне управління майном - продаж непрофільних активів та переїзд у сучасні сортувальні центри та депо, підвищення енергоефективності існуючих будівель. Пропозиції виконавчого органу щодо інвестування у 2024 році: Загальна сума коштів на капітальні інвестиції запланована у розмірі 2 113,3 млн. грн. (без ПДВ), у тому числі за рахунок таких джерел: залучені кошти (кредити під державні гарантії) - 1 686,3 млн. грн.; залучені кошти (лізинг) - 200,0 млн. грн.; власні кошти товариства (амортизаційні відрахування) - 227,0 млн. грн. Капітальні інвестиції в 2024 році будуть спрямовані на: " впровадження проекту "Розвиток логістичної мережі" спрямованого на 100% автоматизацію обробки посилок, листів та періодичних видань; " придбання автотранспорту для перевезення збільшених обсягів поштових відправлень та відмову від автівок, вироблених в країні-агресорі та старого неафективного автотранспорту; " 100% заміну застарілих IT систем; " приведення об'єктів поштового зв'язку до належного технічного стану, відновлення відділень, які було зруйновано внаслідок бойових дій, забезпечення технологічних процесів оброблення та перевезення пошти, а також надання фінансових послуг, продажу товарів і медикаментів . Оновлення й модернізація основних фондів АТ "Укрпошта" та реалізація масштабної інвестиційної програми в нові проєкти є вагомими факторами для створення надійної критичної інфраструктури держави в умовах повномасштабного вторгнення, майбутньої конкурентоспроможності Товариства, забезпечення сталого розвитку, збереження робочих місць, забезпечення належної якості та доступності поштових і фінансових послуг для населення, та дозволить Товариству забезпечити позитивну динаміку розвитку. Згода на розкриття паспортних даних не надана.
Ім'я заступника(ів) керівника, термін повноважень у звітному періоді	Палій М.О., Борнак Й.Й., Манойлов Б.В., Присяжнюк І.В., Шкрюм Т.В, Романенко Р.А.
РНОКПП	
УНЗР	
Сфера відповідальності заступника керівника	Сфера відповідальності заступників керівника АТ "УКРПОШТА" обумовлена їх посадовими обов'язками та передбачена наказом АТ "УКРПОШТА" № 1147 від 20.11.2020 року (із змінами).

	Згода на розкриття паспортних даних та РНОКПП не надана.
Ім'я та посада особи, яка виконувала обов'язки керівника у звітному періоді, період протягом якого особа здійснювала виконання обов'язків керівника	Смілянський Ігор Юхиомвич, генеральний директор
РНОКПП	
УНЗР	

Звіт виконавчого органу

ЗВІТ
виконавчого органу АТ "УКРПОШТА"
про результати роботи
фінансово-господарської діяльності
Товариства
за 2025 рік

Київ
2026 рік

I. Загальні відомості

Відповідно до Статуту АТ "УКРПОШТА" (далі - Товариство), одноосібним виконавчим органом Товариства є генеральний директор.

Згідно п.12 Наказу Міністерства інфраструктури України №56 від 16.02.2017 року "Про припинення Українського державного підприємства поштового зв'язку "Укрпошта" в результаті його перетворення у публічне акціонерне товариство "Укрпошта" та створення публічного акціонерного товариства "Укрпошта"", на генерального директора УДППЗ "Укрпошта" Смілянського Ігоря Юхимовича було покладено виконання обов'язків генерального директора Товариства до першого засідання Наглядової ради Товариства.

Відповідно до Наказу Міністерства інфраструктури України №73-О від 17.08.2018 року, Смілянського Ігоря Юхимовича було призначено на посаду генерального директора ПАТ "Укрпошта".

Протягом 2018 року генеральний директор діяв на підставі Статуту Товариства у редакції, затвердженої Наказом Міністерства інфраструктури України №56 від 16 лютого 2017 року, та зареєстрованого 01.03.2017 року державним реєстратором Шевченківської районної в місті Києві державної адміністрації.

Починаючи з 21.12.2018 року, генеральний директор діяв на підставі Статуту Товариства у редакції, затвердженої Наказом Міністерства інфраструктури України № 611 від 14 грудня 2018 року, та зареєстрованого 21.12.2018 року державним реєстратором Шевченківської районної в місті Києві державної адміністрації. Починаючи з 15.08.2023 року, генеральний директор діяв на підставі Статуту Товариства у редакції, затвердженої Наказом Міністерства інфраструктури України № 713 від 15 серпня 2023 року, та зареєстрованого 21.08.2023 року реєстратором-приватним нотаріусом Київського міського нотаріального округу Бабаєвою Г.В. Починаючи з 01.01.2025 року, генеральний директор діє на підставі Статуту Товариства у редакції, затвердженої Наказом Міністерства розвитку громад та територій України № 3 від 01 січня 2025 року, та зареєстрованого 15.01.2025 року реєстратором-приватним нотаріусом Київського міського нотаріального округу Бабаєвою Г.В. Починаючи з 11.09.2025 року, генеральний директор діє на підставі Статуту Товариства у редакції, затвердженої Наказом Міністерства розвитку громад та територій України № 1373 від 11 вересня 2025 року, та зареєстрованого 18.09.2025 року реєстратором-приватним нотаріусом Київського міського нотаріального округу Бабаєвою Г.В. Починаючи з 03.12.2025 року, генеральний директор діє на підставі Статуту Товариства у редакції, затвердженої Наказом Міністерства розвитку громад та територій України № 1683 від 03 грудня 2025 року, та зареєстрованого 08.12.2025 року реєстратором-приватним нотаріусом Київського міського

нотаріального округу Бабаєвою Г.В.
Затвердження звіту про фінансово-господарську діяльність Товариства проводилось планово за підсумками фінансово-господарської діяльності Товариства за 2025 рік.
Головним напрямком діяльності Товариства є діяльність національної пошти.
II. Виконання показників фінансового плану Товариства за 2025 рік
Основним видом діяльності Товариства є надання універсальних послуг поштового зв'язку та інших пов'язаних послуг населенню, державним організаціям та комерційним підприємствам, а саме:

послуги поштового зв'язку (пересилання листів та посилок на території України та за кордон);

виплати та доставки пенсій та інших соціальних виплат громадянам;

фінансові послуги (приймання платежів за комунальні послуги; пересилання поштових переказів у межах України та міжнародних поштових переказів);

розповсюдження періодичних друкованих видань (оформлення за передплатою і доставка періодичних друкованих видань);

торгівля товарами (у тому числі, коли Компанія діє у ролі комерційного посередника і реалізує продукцію, яка належить іншим сторонам) та інші послуги.

Повномасштабне військове вторгнення російської федерації в Україну 24 лютого 2022 року та введення Указом Президента України воєнного стану, з відповідними тимчасовими обмеженнями, продовжують створювати суттєвий негативний вплив на економічне середовище країни, рівень ділової активності та операційно-фінансову діяльність Товариства.
Через військові дії Компанія тимчасово втратила контроль над приблизно 14% своїх поштових відділень, здебільшого в тимчасово окупованих районах Луганської, Донецької, Херсонської, Запорізької областей та на територіях можливих чи активних бойових дій (окремі райони Сумської, Харківської, Дніпропетровської областей).
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за 2025 рік становить 13 118,4 млн грн, що на 1 958,0 млн грн або на 13% менше проти плану та на 140,4 млн грн або на 1% більше проти фактичних даних за 2024 рік.
У порівнянні з аналогічним періодом минулого року спостерігається падіння доходів по таких послугах:
"доходи за міжнародний поштовий обмін" (імпорт) - склали 1 215,9 млн грн, зменшення на 9% за рахунок стагнації ринку посилок, консолідації замовлень в одне відправлення за нижчим тарифом;
"пересилання міжнародних поштових відправлень "EMS"" - доходи склали 287,9 млн грн, зменшення на 13% або 43,7 млн грн від показника 2024 року;
"поштові перекази" - доходи склали 332,3 млн.грн, що на 4,8% більше проти минулого року;
"поштові перекази" - доходи склали 322,8 млн грн, зменшення на 3% за рахунок невиконання плану по посилках, а також регуляторних дій державних органів стосовно правил переказів та зниження середнього чеку платежу через стагнацію внутрішнього попиту;
"приймання платежів" - доходи склали 1 343,1 млн грн, зменшення на 1%, за рахунок подальшої цифровізації платежів та зменшення населення;
"пенсія та грошова допомога" - доходи склали 2 577,0 млн грн, зменшення на 8%. Основним фактором є перехід пенсіонерів на обслуговування в банківську систему, який поступово посилюється в тому числі за рахунок додаткових державних програм з виплати соціальних допомог лише через банківські картки;
"інші фінансові послуги" - доходи склали 47,5 млн грн, зменшення на 2% за рахунок зниження обсягів послуг з видачі готівки та поповнення платіжних карток через термінали АТ "Укрпошта".
Водночас, слід зауважити, що по ряду основних послуг спостерігається відновлення бізнес активності та збільшення обсягів, що дало можливість забезпечити зростання доходів порівняно з аналогічним періодом минулого року, а саме:
"письмова кореспонденція" - доходи склали 1 728,1 млн грн, що на 2%, або 37,2 млн грн більше проти 2024 року.
"дрібні пакети" - доходи склали 1 123,9 млн грн, що на 4% більше проти фактичних даних за 2024 рік за рахунок відновлення ділової активності на ринку;
"посилки внутрішні та міжнародні" - доходи склали 2 796,1 млн грн., що на 9 % більше показника за попередній рік за рахунок відновлення ділової активності на ринку;
"розповсюдження періодичних друкованих медіа" - доходи за 2025 рік склали 274,4 млн грн, що на 1% більше проти 2024 року, за рахунок перегляду тарифів;

Інші операційні доходи за 2025 рік склали 243,2 млн грн, що на 25,8 млн грн більше проти плану та на 151,0 млн грн менше проти фактичних доходів за 2024 рік.
Інші фінансові доходи за 2025 рік склали 407,7 млн грн, що на 297,3 млн грн більше проти плану та на 284,3 млн грн більше проти минулого року. По даній статті відображено доходи від одержаних відсотків по депозитних вкладах та по залишках на рахунку в банківських установах, а також реструктуризація заборгованості по зобов'язаннях від одного з поштових операторів.
Інші доходи за 2025 рік склали 238,4 млн грн, що на 30,0 млн грн менше проти плану та на 156,1 млн грн більше проти минулого року.
Зменшення інших доходів відбулось за рахунок неотримання доходів від продажу майна. При плануванні доходів за 2025 рік враховано отримання прибутку від продажу майна в розмірі 250,0 млн грн, фактично 183,4 млн грн.
Збільшення обсягів наданих послуг, не дало змоги отримати позитивний фінансовий результат, оскільки АТ "Укрпошта", як національний оператор поштового зв'язку відповідно до чинного законодавства України, актів Всесвітнього Поштового Союзу й рішень РНБО та Уряду, зобов'язано безперервно надавати послуги поштового зв'язку на усій підконтрольній території держави та не може припинити чи обмежити свою діяльність, оскільки є стратегічним підприємством, яке має неперервний виробничий цикл і забезпечує населення України соціально важливими послугами, що не дає суттєво впливати на витрати, зменшити їх.
Загальні витрати по товариству за 2025 рік становлять 14 231,1 млн грн, що на 1,1% більше проти фактичних витрат минулого року.
Найбільшу питому вагу в загальних витратах (близько 55%) займають витрати на оплату праці з нарахуваннями.
За 2025 рік витрати на оплату праці з нарахуваннями складають 7 757,7 млн грн, що на 17 млн грн більше проти витрат минулого року.
В основному зростання витрат проти минулого року відбулося по таких статтях: електроенергія, транспортні витрати, витрати запасних частин, плата банку за готівку та касове обслуговування та послуги по супроводженню програмних продуктів.
Електроенергія на 21,8% більше за рахунок збільшення тарифу за кВт год.
Транспортні витрати (авіаперевезення міжнародної пошти) на 10,6% більше за рахунок зростання цін та вплив запровадження мита США на міжнародні посилки.
Витрати запасних частин на 51,9 % за рахунок експлуатаційних витрат сортувального обладнання, транспорту та зростання цін на складові.
Плата банку за готівку та касове обслуговування у 3 рази за рахунок перенесення в дану статтю витрат на еквайринг у 2024 ці витрати 114,7 млн. облікували в "Інші витрати операційної діяльності", загалом у порівняльних умовах зростання по статті 4% проти минулого року за рахунок впровадження банками додаткових комісій за доставку готівки.
Послуги по супроводженню програмних продуктів на 87,7% за рахунок сплати за послуги супроводження проекту нової фронт-офісної автоматизованої системи.
Інші операційні витрати за 2025 рік становлять 313,3 млн грн, що на 4,4 млн грн менше проти фактичних даних за 2024 рік.
Фінансові витрати за 2025 рік становлять 254,1 млн грн, що на 47,1 млн грн більше проти фактичних даних за аналогічний період минулого року.
Інші витрати за 2025 рік становлять 211,6 млн грн, що на 123,7 млн грн більше проти минулого року за рахунок проведення неопераційної курсової різниці в розмірі 126,8 млн грн.
Слід відзначити, що попри тривалість та наслідки бойових дій АТ "Укрпошта" продемонструвала зростання операційних та фінансових показників в порівнянні з аналогічним періодом минулого року:
" чисті доходи виросли на 140,4 млн грн;
" отримано чистий збиток у розмірі 206,6 млн грн. Головні фактори, що вплинули на збитковість Товариства за 2025 рік - прискорений відтік пенсіонерів та відповідне падіння в традиційних послугах, невиконання планів щодо росту посилок, затримки з продажем нерухомості через пізнє отримання погодження від акціонера.
Укрпошта частково компенсувала це оптимізацією ФОП та інших витрат, але цього було не достатньо щоб вийти на прибуток, бо більшість витрат є постійними.

При цьому, Укрпошта продовжує генерувати операційний прибуток на рівні EBITDA (503 млн грн проти 472 млн грн за 2024 рік).

АТ "Укрпошта" не має заборгованості по платежах до бюджетів та державних цільових фондів.
Всього за 2025 рік товариством сплачено 3 618,4 млн грн податків, зборів та обов'язкових платежів, що на 495,7 млн грн більше проти фактичних даних за 2024 рік.
До Держбюджету сплачено 961,7 млн грн, що на 395,8 млн грн більше проти минулого року.
Фактичний обсяг використаних капітальних інвестицій в 2025 році становить 1 211,5 млн грн. Інвестиційна діяльність в 2025 році здійснювалася за власні кошти підприємства та залучені кредитні кошти.
АТ "Укрпошта" вчасно виконує свої фінансові зобов'язання, продовжує сумісно з ЕБРР виконувати проєкт логістична мережа, вчасно закуповувати автомобілі та обслуговувати IT- системи.
Узагальнена інформація щодо залучення та повернення коштів відображена в таблиці:

тис.грн

Зобов'язання	Заборгованість на початок звітного періоду	Отримано залучених коштів за звітний період	Виплачено за залученими коштами за звітний період	Інші зміни (+ "збільш."; - "зменш.")	Заборгованість на кінець звітного періоду
1	2	3	4	5	6
Довгострокові зобов'язання, усього	1 376 003	980 422	427 398	727 283	2 656 310
У тому числі: оренда нерухомості	489 889	207 720	427 398	53 457	323 668
фінансування придбання автотранспорту	52 070	0	-6 319	45 751	
інші	1 016	-64	952		
кредити банків	833 028	772 702	-343 239	1 262 490	
Зобов'язання за дисконтованою кредиторською заборгованістю	0	1 023 448	1 023 448		
Короткострокові зобов'язання, усього	593 873	0	462 684	773 397	904 586
У тому числі: оренда нерухомості	278 713	25 934	304 647		
фінансування придбання автотранспорту	49 022	61 206	20 437	8 253	
Зобов'язання за дисконтованою кредиторською заборгованістю	0	174 267	174 267		
кредити банків	266 138	401 479	552 759	417 418	
Усього	1 969 875	980 422	890 082	1 500 680	3 560 896

III. Висновки виконавчого органу щодо розподілу прибутку
За підсумками роботи у 2025 році Товариство не буде проводити нарахування та сплату відрахування частини чистого прибутку, оскільки за 2025 рік Товариством отримано збиток у розмірі 206,5 млн грн. Відповідно до річної фінансової звітності, станом на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року чисті активи загальною сумою 2 207 520 тисяч гривень та 210 235 тисяч гривень, відповідно, були менші зареєстрованого акціонерного капіталу Компанії у сумі 6 518 597 тисяч гривень. Керівництво вважає, що з урахуванням вжитих заходів, даний фактор не матиме суттєвого негативного впливу на поточну діяльність Компанії. Зміцнення капіталу планується здійснити за рахунок вжиття заходів, передбачених стратегією компанії, зокрема вже здійсненою та запланованою оптимізацією витрат, збільшення доходів, що призведе до поетапного покращення фінансового стану Компанії протягом наступних 3 років або раніше. Питання про зменшення статутного капіталу Товариства станом на сьогодні не є необхідним кроком і може лише зашкодити виконанню наміченого плану.
IV. Пропозиції виконавчого органу щодо інвестування у 2026 році
Загальна сума коштів на капітальні інвестиції запланована у розмірі 991,6 млн грн (з врахуванням ПДВ) або 826,2 млн грн без врахування ПДВ, у тому числі за рахунок таких джерел:
- залучені кошти (ЄБРР) - 89,5 млн грн;
- власні кошти товариства - 736,7 млн грн
Капітальні інвестиції в 2026 році будуть спрямовані на:
" запуск мережі поштоматів, придбання сучасного технологічного та сортувального обладнання

для нових логістичних терміналів, логістичних центрів та депо, що дозволить покращити якість надання послуг та оптимізувати персонал;

" придбання ІТ-обладнання, що включає в себе мережеве обладнання та комп'ютерну техніку;

" придбання низькошвидкісного електротранспорту (трициклів, електроскутерів);

" оновлення формату відділень, забезпечення їх автономності (придбання генераторів, інверторів, від'єднання від спільних мереж), розвиток мережі вантажних відділень, впровадження проєкту "Аптека";

" придбання ІТ-техніки для впровадження автоматизованих процесів, заміни застарілої техніки та інших проєктів ІТ;

" подальший розвиток та вдосконалення мобільних додатків Товариства для клієнтів та співробітників, 100% цифровізація всіх процесів та обробки посилок, листів та друкованих медіа, продовження впровадження сучасних ІТ систем та розвиток їх функціоналу (Новий Фронт, CRM, ERP, Нова транзакційна система) та інші ІТ-проєкти.

Оновлення й модернізація основних фондів АТ "Укрпошта" та реалізація масштабної інвестиційної програми в нові проєкти є вагомими факторами для створення надійної критичної інфраструктури держави в умовах повномасштабного вторгнення, конкурентоспроможності Товариства, забезпечення сталого розвитку, збереження робочих місць, забезпечення належної якості та доступності поштових і фінансових послуг для населення, та дозволить Товариству забезпечити позитивну динаміку розвитку.

Генеральний директор
АТ "УКРПОШТА" Ігор СМІЛЯНСЬКИЙ

Частина 6. Інформація про корпоративного секретаря, а також звіт щодо результатів його діяльності

Ім'я	Слобода Марина Романівна
РНОКПП	
УНЗР	
Документи, які регулюють діяльність корпоративного секретаря	Положення "Про корпоративного секретаря АТ "УКРПОШТА", завтверджене протоколом № 4 Наглядової ради Товариства від 27.03.2023 року.
Орган управління, який прийняв рішення про призначення корпоративного секретаря	Наглядова рада
Дата та номер рішення про призначення корпоративного секретаря	28.02.2023 4
Дата та номер рішення про затвердження звіту корпоративного секретаря за завітний період	
Основні положення звіту щодо результатів діяльності корпоративного секретаря за завітний період	I. Інформація про стан виконання рішень, доручень Наглядової ради за 2025 рік II. Інформація про дотримання виконавчим органом внутрішніх корпоративних процедур, передбачених законодавством України III. Пропозиції щодо внесення змін до Статуту та внутрішніх положень Товариства Інше: 1. Забезпечено організаційно-технічну підготовку і проведення 15 засідань Наглядової ради та 17 засідань комітетів Наглядової

	ради. 2. У робочому порядку готувались документи для супроводження роботи Наглядової ради та комітетів Наглядової ради.

Частина 7. Опис основних характеристик систем внутрішнього контролю особи, а також перелік структурних підрозділів особи, які здійснюють ключові обов'язки щодо забезпечення роботи систем внутрішнього контролю

1	2
Система внутрішнього контролю передбачає модель трьох ліній захисту	так
Опис функцій підрозділів першої лінії захисту та перелік ключових підрозділів	- перша лінія захисту - на рівні власників бізнес-процесів Товариства. Ці структурні підрозділи ініціюють, здійснюють/відображають операції, приймають ризики в процесі своєї діяльності та несуть відповідальність за поточне управління цими ризиками, здійснюють заходи з контролю, інформують про виявлені ризики керівника;
Перелік підрозділів та опис функцій підрозділів другої лінії захисту	- друга лінія захисту - забезпечує директор з управління ризиками та підрозділ з менеджменту ризиків. Передбачається, що для забезпечення ефективної взаємодії першої та другої лінії захисту буде створено інститут ризик-координаторів;
Перелік підрозділів та опис функцій підрозділів третьої лінії захисту	- третя лінія захисту - на рівні структурного підрозділу внутрішнього аудиту, який здійснює незалежну оцінку ефективності діяльності першої та другої ліній захисту.
Наявність затвердженого документу (документів), який(які) визначає(ють) політику системи внутрішнього контролю (у тому числі щодо системи комплаєнс та внутрішнього аудиту)	так
Перелік основних внутрішніх документів щодо системи внутрішнього контролю (у тому числі щодо системи комплаєнс та внутрішнього аудиту)	Організація процесу управління ризиками регламентується внутрішніми документами (накази, розпорядження, правила, регламенти, положення, політики), що затверджуються керівником Товариства та Наглядовою радою. В процесі управління ризиками Товариство забезпечує реалізацію регуляторних вимог Національного банку України та Міністерства розвитку громад та територій України. Товариство здійснює управління всіма ризиками, що виявляються за результатами процесу ідентифікації та оцінки ризиків. Зокрема серед інших Товариство виокремлює як суттєві ризики безпеки в умовах воєнних дій, ризики відтоку кадрів, операційно-технологічні ризики тощо.
Дата та номер рішення про затвердження звіту щодо системи внутрішнього контролю (у тому числі комплаєнс-ризиків)	
Основні положення звіту системи	_

внутрішнього контролю (у тому числі комплаєнс-ризиків)	
Наявність затвердженої декларації схильності до ризиків	ні
Опис основних положень декларації схильності до ризиків	_
Назва органу, який прийняв рішення про затвердження декларації схильності до ризиків	_
Дата та номер рішення про затвердження декларації схильності до ризиків	

Частина 10. Інформація щодо порядку призначення/звільнення посадових осіб (крім ради та виконавчого органу) особи

Ім'я посадової особи	РНОКПП	УНЗР	Назва посади, назва органу, який прийняв рішення про призначення посадової особи, дата та номер рішення	Опис ключових повноважень посадової особи	Порядок призначення та звільнення посадової особи
Манойлов Борис Володимирович			Наказом АТ "УКРПОШТА" №171/к від 12.02.2020 р., Манойлова Бориса Володимировича призначено на посаду заступника генерального директора з інформаційних технологій АТ "УКРПОШТА" з 12.02.2020 р. до прийняття окремого рішення керівником Товариства.	Повноваження та обов'язки посадової особи визначені наказом АТ "УКРПОШТА" № 1147 від 20.11.2020 року "Про затвердження розподілу функціональних повноважень керівництва АТ "УКРПОШТА" та порядку заміщення керівництва АТ "УКРПОШТА" (зі змінами).	Порядок призначення та звільнення особи передбачений Кодексом законів про працю України.
Палій Максим Орестович			Наказом АТ "УКРПОШТА" №171/к від 03.10.2018 р., Палія Максима Орестовича призначено на посаду заступника генерального директора з фінансових питань АТ "УКРПОШТА" з 03.10.2018 р. до прийняття окремого рішення керівником Товариства.	Повноваження та обов'язки посадової особи визначені наказом АТ "УКРПОШТА" № 1147 від 20.11.2020 року "Про затвердження розподілу функціональних повноважень керівництва АТ "УКРПОШТА" та порядку заміщення керівництва АТ "УКРПОШТА" (зі змінами).	Порядок призначення та звільнення особи передбачений Кодексом законів про працю України.
Борнак Йосип Йосипович			Наказом АТ "УКРПОШТА" №62/к від 28.02.2023 р.., Борнака Йосипа Йосиповича призначено на посаду заступника генерального директора з розвитку мережі АТ "УКРПОШТА" з 01.03.2023 р. до прийняття окремого рішення керівником Товариства.	Повноваження та обов'язки посадової особи визначені наказом АТ "УКРПОШТА" № 1147 від 20.11.2020 року "Про затвердження розподілу функціональних повноважень керівництва АТ "УКРПОШТА" та порядку заміщення керівництва АТ "УКРПОШТА" (зі змінами).	Порядок призначення та звільнення особи передбачений Кодексом законів про працю України.
Боярчук Вікторія Анатоліївна			Наказом АТ "УКРПОШТА" №4721/к від 25.07.2023 р.., Боярчук Вікторію Володимирівну призначено на посаду директора департаменту внутрішнього	Повноваження та обов'язки посадової особи визначені положенням про департамент внутрішнього аудиту АТ "УКРПОШТА"	Порядок призначення та звільнення особи передбачений Законо України "Про акціонерні товариства", Положенням про департамент внутрішнього аудиту АТ

			аудиту АТ "УКРПОШТА" з 25.07.2023 р. до прийняття окремого рішення керівником Товариства.		"УКРПОШТА" та Кодексом законів про працю України.
Присяжнюк Ірина Вікторівна			Наказом АТ "УКРПОШТА" №7912/к від 19.10.2023 р., Присяжнюк Ірину Вікторівну призначено на посаду заступника генерального директора з фінансового бізнесу АТ "УКРПОШТА" з 19.10.2023 р. до прийняття окремого рішення керівником Товариства.	Повноваження та обов'язки посадової особи визначені наказом АТ "УКРПОШТА" № 1147 від 20.11.2020 року "Про затвердження розподілу функціональних повноважень керівництва АТ "УКРПОШТА" та порядку заміщення керівництва АТ "УКРПОШТА" (зі змінами).	Порядок призначення та звільнення особи передбачений Кодексом законів про працю України.
Шкрюм Тетяна Вікторівна			Наказом АТ "УКРПОШТА" №17668/к від 30.12.2024 р., Шкрюм Тетяну Вікторівну призначено на посаду заступника генерального директора АТ "УКРПОШТА" з 31.12.2024 р. до прийняття окремого рішення керівником Товариства.	Повноваження та обов'язки посадової особи визначені наказом АТ "УКРПОШТА" № 1147 від 20.11.2020 року (зі змінами).	Порядок призначення та звільнення особи передбачений Кодексом законів про працю України.
Слобода Марина Романівна			Наказом АТ "УКРПОШТА" №273/к від 28.02.2023 р., Слободу Марину Романівну призначено на посаду корпоративного секретаря АТ "УКРПОШТА" з 01.03.2023 р. до прийняття окремого рішення керівними органами Товариства	Передбачено посадовою інструкцією особи	Порядок призначення та звільнення особи передбачений Кодексом законів про працю України.
Хаванов Артем В'ячеславович			Наказом АТ "УКРПОШТА" №11595/к від 04.09.2024 р., Хаванова Артема В'ячеславовича призначено на посаду директора з комплаєнсу АТ "УКРПОШТА" з 05.09.2024 р. до прийняття окремого рішення керівником Товариства.	Передбачено посадовою інструкцією особи	Порядок призначення та звільнення особи передбачений Кодексом законів про працю України.

Одинаєв Назар Олександрович			На виконання вимог рішення Наглядової ради АТ "УКРПОШТА" (протокол № 9 від 25.09.2024), наказом АТ "УКРПОШТА" №15074/к від 01.11.2024 р., Одинаєва Назара Олександровича призначено на посаду директора з управління ризиками АТ "УКРПОШТА" з 04.11.2024 р. до окремого рішення керівника Товариства.	Передбачено посадовою інструкцією особи	Порядок призначення та звільнення особи передбачений Кодексом законів про працю України.
Скляревська Діана Іванівна			Наказом АТ "УКРПОШТА" №12368/к від 17.09.2024 р., Скляревську Діану Іванівну призначено на посаду головного бухгалтера АТ "УКРПОШТА" з 17.09.2024 р. до окремого рішення керівника Товариства.	Передбачено посадовою інструкцією особи	Порядок призначення та звільнення особи передбачений Кодексом законів про працю України.
Загарій Юлія Болеславівна			Наказом АТ "УКРПОШТА .№ 2835/К від 20.05.2025 р., Загарій Юлію Болеславівну призначено на посаду в.о. директора департаменту внутрішнього аудиту.	Передбачено посадовою інструкцією особи	Порядок призначення та звільнення особи передбачений Кодексом законів про працю України.
Хрипченко Ірина Іванівна			Наказом АТ "УКРПОШТА № 7048/к від 27.06.2025 р., Хрипченко Ірину Іванівну призначено на посаду головного бухгалтера.	Передбачено посадовою інструкцією особи	Порядок призначення та звільнення особи передбачений Кодексом законів про працю України.
Романенко Роман Анатолійович			Наказом АТ "УКРПОШТА № 9676/к від 02.09.2025 р., Романенко Романа Анатолійовича призначено на посаду заступника генерального директора з розвитку мережі.	Передбачено посадовою інструкцією особи	Порядок призначення та звільнення особи передбачений Кодексом законів про працю України.
Шомін Михайло Юрійович			Наказом АТ "УКРПОШТА № 11846/ від 31.10.2025 р., Шоміна Михайла Юрійовичапризначено на	Передбачено посадовою інструкцією особи	Порядок призначення та звільнення особи передбачений Кодексом законів про працю України.

			посаду директора з комплаєнсу.		
Шевчук Ольга Анатоліївна			Наказом АТ "УКРПОШТА .№ 6330/К від 26.11.2025 р., Шевчук Ольшу Анатоліївну призначено на посаду в.о. директора з управління ризиками	Передбачено посадовою інструкцією особи	Порядок призначення та звільнення особи передбачений Кодексом законів про працю України.

Частина 11. Інформація про винагороду членів виконавчого органу та/або ради особи

Орган управління	Виконавчий орган
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Смілянський Ігор Юхимович
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	Генеральний директор
Дата вступу на посаду	17.08.2018
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 11723286,72 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова Мають виплатити: Грошова Негрошова Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 10586424,13 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 1136862,59 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	Відповідно до наказу Міністерства інфраструктури України та укладеного контракту від 17.08.2018 №1-XI (зі змінами та доповненнями) Сума винагороди наведена з врахуванням податків. Співвідношення середнього розміру винагороди одноосібного виконавчого органу із середнім розміром працівників особи вказана у разах.
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	У разі розірвання Контракту з ініціативи виконавчого органу у випадку систематичного невиконання Органом управління своїх обов'язків за Контрактом виконавчому органу виплачується вихідна допомога у розмірі тримісячного середнього заробітку, якщо таке розірвання не спричинено порушенням обов'язків (завдань) виконавчого органу. Контракт може бути припиненим за рішенням Наглядової

	ради або за власним бажанням з виплатою Керівнику вихідної допомоги у розмірі шестимісячного середнього заробітку, при припиненні контракту у строк не пізніше ніж 6 місяців терміну його закінчення, і у розмірі тримісячного середнього заробітку, при припиненні контракту у строк не раніше, ніж 6 місяців терміну його закінчення.
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи:52,6

Орган управління	Рада
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Малинська Олена Олександрівна
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	Незалежний член
Дата вступу на посаду	15.05.2023
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 1294092,58 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова Мають виплатити: Грошова Негрошова Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 1294092,58 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну	Змінна частина винагороди не передбачена.

частину винагороди	
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	Компенсації при звільненні не передбачені; винагорода виплачується за фактично виконану роботу
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи:8,7

Орган управління	Рада
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Абдрасілов Рінат
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	Незалежний член
Дата вступу на посаду	15.05.2023
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 1364744 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова Мають виплатити: Грошова Негрошова Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 1364744 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	Змінна частина винагороди не передбачена.
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	Компенсації при звільненні не передбачені; винагорода виплачується за фактично виконану роботу

URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи:9,2

Орган управління	Рада
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Керрол Гері Джон
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	Незалежний член
Дата вступу на посаду	15.05.2023
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 1981080 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова Мають виплатити: Грошова Негрошова Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 1981080 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	Змінна частина винагороди не передбачена
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	Компенсації при звільненні не передбачені; винагорода виплачується за фактично виконану роботу.
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім

розміром винагороди працівників особи:8,9

Орган управління	Рада
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Мітюков Ігор Олександрович
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	Незалежний член
Дата вступу на посаду	15.05.2023
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 1981080 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова Мають виплатити: Грошова Негрошова Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 1981080 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	Змінна частина винагороди не передбачена
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	Компенсації при звільненні не передбачені; винагорода виплачується за фактично виконану роботу
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи:8,9

Орган управління	Рада
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Ярема Олександр Йосипович

РНОКПП	
УНЗР	
Посада	Член - представник держави
Дата вступу на посаду	27.08.2025
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 654857 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова Мають виплатити: Грошова Негрошова Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 654857 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	Змінна частина винагороди не передбачена.
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	Компенсації при звільненні не передбачені; винагорода виплачується за фактично виконану роботу.
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи:8,8

Орган управління	Рада
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Чала Ірина Олександрівна
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	Член - представник держави
Дата вступу на посаду	27.08.2025

Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 654857 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова Мають виплатити: Грошова Негрошова Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 654857 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	Змінна частина винагороди не передбачена.
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	Компенсації при звільненні не передбачені; винагорода виплачується за фактично виконану роботу.
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи:8,8

Частина 14. Інформація від суб'єкта аудиторської діяльності з урахуванням вимог, передбачених пунктом 45 Положення

Управлінський персонал Компанії несе відповідальність за іншу інформацію, підготовлену станом на та за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року.

Інша інформація складається з наступних звітів:

1. Звіту про управління за 2025 рік, підготовленого відповідно до вимог Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" від 16.07.1999 року № 996-XIV;
2. Річної інформації емітента цінних паперів за 2025 рік, підготовленої відповідно до вимог Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами, затвердженого рішенням Національної комісії з цінних

паперів та фондового ринку (НКЦПФР) від 06.06.2023 року № 608;
Наша думка щодо фінансової звітності Компанії не поширюється на іншу інформацію та ми не робимо висновок з будь-яким рівнем впевненості щодо цієї іншої інформації.
У зв'язку з нашим аудитом фінансової звітності нашою відповідальністю є ознайомитися з іншою інформацією, ідентифікованою вище, та при цьому розглянути, чи існує суттєва невідповідність між іншою інформацією і фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або чи ця інформація має вигляд такої, що містить суттєве викривлення. Якщо на основі проведеної нами роботи ми доходимо висновку, що існує суттєве викривлення цієї іншої інформації, ми зобов'язані повідомити про цей факт.
Звіт про управління за 2025 рік
Компанія підготувала Звіт про управління за 2025 р та планує оприлюднити разом з фінансовою звітністю. У Звіті про управління за 2025 рік ми не виявили суттєву невідповідність між іншою інформацією та фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або того, чи ця інформація має вигляд такої, що містить суттєве викривлення, та ми не виявили таких фактів, які б необхідно було включити до нашого звіту незалежного аудитора.
Річна інформація емітента цінних паперів за 2025 рік
Компанія підготувала Річну інформацію емітента цінних паперів за 2025 рік та планує оприлюднити разом з фінансовою звітністю. В Річній інформації емітента за 2025 рік ми не виявили суттєву невідповідність між іншою інформацією та фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або того, чи ця інформація має вигляд такої, що містить суттєве викривлення, та ми не виявили таких фактів, які б необхідно було включити до нашого звіту незалежного аудитора.

Частина 15. Інформація, передбачена законодавством про діяльність та регулювання діяльності на ринку фінансових послуг
Відповідно до примітки 63 Частини 15 Додатку 7 Постанови № 608: "Закони України "Про фінансові послуги та державне регулювання ринків фінансових послуг", "Про фінансові послуги та фінансові компанії", "Про страхування" тощо. Не заповнюється, якщо особа не є фінансовою установою."

2) звіт про сталий розвиток

1	Оцінка діяльності щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності за звітний період:	
	З метою комплексного підходу, в частині економії енергетичних ресурсів, поетапно впроваджується аналітична програма розрахунку споживання енергоресурсів об'єктами нерухомості: моніторинг, аналіз, розробка організаційно - технічних заходів, впровадження. У 2025 році компанія продовжувала удосконалювати програмне забезпечення ERP (IT_Enterprise) з метою впровадженням на його базі модулю "Енергоменеджмент" по енергоефективності та економії енергоресурсів. Облік споживання об'єктами Товариства основних енергетичних продуктів, таких як природний газ ведеться в IT системах "Інформаційна платформа АТ "Укртрансгаз" та ТОВ "Оператор ГТС України" подобово, а облік електричної енергія - помісячно. Не зважаючи на складність ведення господарства у військовий період, в Товаристві, починаючи з 2024 року, заборонено використання люмінесцентних ламп та відбувся перехід на світлодіодне освітлення всіх виробничих та офісних приміщень об'єктів Товариства. Опалення об'єктів Товариства у осінньо - зимовий період відбувається без застосування кам'яного вугілля та мазуту. Також, в 2025 році комплаєнс функція заклала основу для тісної інтеграції з ESG стратегією Товариства та дотримання орієнтирів, визначених Всесвітнім поштовим союзом, спрямованих на забезпечення сталого розвитку, підвищення енергоефективності, подальше забезпечення доступності і інклюзивності послуг, розвитку персоналу, забезпечення фінансової інклюзії, включаючи цифрову фінансову інклюзію, подальшого посилення соціальної відповідальності Товариства.	
2	Основні ризики і виклики щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, плани щодо їх вирішення, а також їх вплив на досягнення стратегічних цілей:	
	1. Перелік ризиків щодо захисту довкілля	Мала кількість:

	та соціальної відповідальності, які мають вплив на особу:	- енергоощадних технологій, - альтернативних відновлювальних джерел енергії; - енергоефективного обладнання для освітлення та підтримання параметрів повітря в приміщеннях.
	2. Заходи, які планується здійснити / здійснюються для мінімізації/усунення кожного із ризиків:	При проєктуванні сучасних логістичних центрів планується використання енергоощадних технологій, зокрема й рекуперації енергії, альтернативних відновлювальних джерел енергії та енергоефективного обладнання для освітлення та підтримання параметрів повітря в приміщеннях. У процесі будівництва та у якості будівельного матеріалу заборонено використання азбесту та матеріалів із вмістом азбесту, а також максимально виключено використання деревини у якості будівельного матеріалу відповідно до європейських стандартів щодо заощадження природних ресурсів.
3	Основні положення політики з питань захисту довкілля та соціальної відповідальності:	
	Перелік політик з питань захисту довкілля та соціальної відповідальності та опис питань, які такі політики покликані вирішити:	"Політика сталого розвитку і корпоративної, соціальної відповідальності".
4	Перелік питань та прийнятих рішень щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, які розглядались радою та виконавчим органом:	
	1. Перелік питань, які розглядались виконавчим органом та короткий зміст рішень, які було прийнято:	Було розроблено "Політику сталого розвитку і корпоративної, соціальної відповідальності". У Товаристві, з метою комплексного підходу, в частині економії енергетичних ресурсів, поетапно впроваджується аналітична програма розрахунку споживання енергоресурсів об'єктами нерухомості: моніторинг, аналіз, розробка організаційно - технічних заходів, впровадження. У 2024 році компанія продовжувала удосконалювати програмне забезпечення ERP (IT_Enterprise) з метою впровадженням на його базі модулю "Енергоменеджмент" по енергоефективності та економії енергоресурсів. Облік споживання об'єктами Товариства основних енергетичних продуктів, таких як природний газ ведеться в IT системах "Інформаційна платформа АТ "Укртрансгаз" та ТОВ "Оператор ГТС України" подобово, а облік електричної енергія - помісячно. Не зважаючи на складність ведення господарства у військовий період, в Товаристві, починаючи з 2024

		року, заборонено використання люмінесцентних ламп та відбувся перехід на світлодіодне освітлення всіх виробничих та офісних приміщень об'єктів Товариства. Опалення об'єктів Товариства у осінньо - зимовий період відбувається без застосування кам'яного вугілля та мазуту. При впровадженні сучасних логістичних центрів планується використання енергоощадних технологій, зокрема рекуперації енергії, альтернативних відновлювальних джерел енергії та енергоефективного обладнання для освітлення та підтримання параметрів повітря в приміщеннях. Відповідно до європейських стандартів, щодо заощадження природних ресурсів, компанія у процесі будівництва та у якості будівельного матеріалу не використовує матеріали із вмістом азбесту, а також максимально виключає використання деревини у якості будівельного матеріалу.
	2. Перелік питань, які розглядались радою та короткий зміст рішень, які було прийнято:	Було затверджено "Політику сталого розвитку і корпоративної, соціальної відповідальності".
5	Перелік ключових стейкхолдерів, на яких має вплив діяльність особи із зазначенням обґрунтування в чому саме полягає такий вплив:	
	Споживачі - отримання якісних поштових послуг, пенсійних та інших соціальних виплат та інше; Інші держави - втілення проєктів міжнародно - технічного співробітництва; Юридичні та фізичні особи - перевезення бізнесу із зони бойових дій; Держава Україна - сплата податків та інших платежів;	
6	Перелік стейкхолдерів, які мають вплив на досягнення особою стратегічних цілей із зазначенням обґрунтування в чому саме полягає такий вплив:	
	Акціонер - Держава в особі Міністерства розвитку громад та територій України, у розрізі реалізації своїх повноважень визначених Законо України "Про акціонерні Товариства" та Законом України "Про управління об'єктами державної власності". Верховна рада України - у розрізі Закону України "Про фінансову інклюзію".	
7	Основні положення політики щодо взаємодії зі стейкхолдерами, у тому числі акціонерами/учасниками:	
	_	

5. Перелік посилань на внутрішні документи особи, що розміщені на вебсайті особи

№ з/п	Назва внутрішнього документа	Опис ключових питань, які регулюються внутрішнім документом	URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено внутрішній документ
1	2	3	4
1	Антикорупційна програма АТ"УКРПОШТА"	Ця Програма встановлює комплекс заходів (правил, стандартів і процедур) щодо запобігання, виявлення та протидії корупції в діяльності Товариства, не менший за	https://www.ukrposhta.ua/doc/anti-corruption-program/antykoruptsiina_prohrama.pdf

		обсягом та змістом ніж передбачений Законом України "Про запобігання корупції" та Типовою антикорупційною програмою юридичної особи, затвердженою наказом Національного агентства з питань запобігання корупції.	
2	Статут АТ "УКРПОШТА"	Статут - встановлений засновником (власником майна) організації обсяг правил, що регулюють її правовий стан, відносини, пов'язані з внутрішнім управлінням, стосунки з іншими організаціями чи громадянами. Статут затверджується власником (власниками) майна, а для державних підприємств - власником майна за участю трудового колективу. У статуті підприємства визначаються: власник підприємства; найменування підприємства; місцезнаходження підприємства; предмет і цілі діяльності підприємства; органи управління підприємства і порядок їх формування; компетенція і повноваження трудового колективу підприємства та його виборних органів; орган, який має право представляти інтереси трудового колективу (рада трудового колективу, рада підприємства, профспілковий комітет та інше). порядок утворення майна підприємства; умови реорганізації та припинення діяльності підприємства.	https://www.ukrposhta.ua/doc/statutory-documents/Statut_at_ukrposhta_03122025.pdf
3	Кодекс етики та діловоїповедінки	Кодекс етики та ділової поведінки акціонерного товариства "Укрпошта"- це невичерпна сукупність цінностей, принципів, етичних норм ділової поведінки які визначають спосіб формування взаємовідносин між працівниками, працівниками і менеджментом з одного боку, та з іншого боку між працівниками і клієнтами та	https://www.ukrposhta.ua/doc/vnutrishni-documenty/%D0%9A%D0%BE%D0%B4%D0%B5%D0%BA%D1%81_%D0%B5%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B8_%D1%82%D0%B0_%D0%B4%D1%96%D0%BB%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%97_%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D1%96%D0%BD%D0%BA%D0%B8.pdf

		менеджментом і клієнтами, а також будь-якими особами, які діють на користь від імені та/або в інтересах АТ "Укрпошта" Кодекс безпосередньо пов'язаний з корпоративною культурою Укрпошти, є основою та інструментом поширення, підтримання та запровадження корпоративних цінностей в Укрпошті. Метою Кодексу є популяризація корпоративних цінностей, принципів та етичних норм ділової поведінки, які дозволяють формувати корпоративну культуру Укрпошти, а дотримання положень Кодексу є одним з найважливіших факторів створення довіри та підтримки позитивного іміджу Укрпошти як в межах галузі так і у суспільстві в цілому.	
4	Політика управління персоналом	Як національний постачальник поштових та фінансових послуг в Україні, АТ "Укрпошта" відіграє життєво важливу роль не лише в галузі зв'язку та логістики, але й є одним з найбільших роботодавців в Україні. Політика управління персоналом покликана сформулювати наше прагнення до досконалості в управлінні нашим найціннішим танайбільшим активом - нашими працівниками. У світлі викликів, пов'язаних із актуальним становищем, включаючи значний дефіцит людських ресурсів, ця політика спрямована на забезпечення безпеки, розвитку та справедливого ставлення до наших працівників, одночасно узгоджуючись із стратегічними цілями компанії у напрямку покращення обслуговування клієнтів та ефективного управління бізнес-процесами.	https://www.ukrposhta.ua/doc/vnutrishni-documenty/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D1%96%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B0_%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F_%D0%BF%D0%B5%D1%80%D1%81%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D0%BE%D0%BC.pdf
5	Політика сталого розвитку і корпоративної соціальноївідповідальності	Політика сталого розвитку і корпоративної соціальної відповідальності - це політика спрямована на реалізацію стратегії Товариства щодо	https://www.ukrposhta.ua/doc/vnutrishni-documenty/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D1%96%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B0_%D1%81%D1%82%D

		взаємодії АТ "Укрпошта", як національного поштового оператора, із суспільством та здійснення його господарської діяльності у відповідності до принципів відповідальності та етичних норм. Реалізація даної політики дозволить зменшити негативний вплив на навколишнє середовище, здійснити внесок у вирішення соціально значущих проблем та сприяти розвитку громад та регіонів діяльностітовариства.	0%B0%D0%BB%D0%BE%D0%B3%D0%BE_%D1%80%D0%BE%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%BA%D1%83_%D1%96_%D0%BA%D0%BE%D1%80.%D1%81%D0%BE%D1%86%D1%96%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%97_%D0%B2%D1%96%D0%B4%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D1%96%D0%B4%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%96.pdf
6	Політика з охорони праці та здоров'я	Політика описує зобов'язання з боку керівництва та співробітників АТ "Укрпошта" у галузі охорони праці. Дотримання цієї політики є обов'язковим для всіх працівників АТ "Укрпошта" включаючи співробітників, тимчасових працівників, підрядників, відвідувачів та будь-яких інших осіб, які приймають участь в діяльності Товариства, незалежно від їх раси, кольору шкіри, етнічного походження, національного походження, релігії, статі, гендерної ідентичності або зовнішності, сексуальної орієнтації, інвалідності, віку, сімейного стану або будь-якої іншої ознаки, яка захищена законодавством України.	https://www.ukrposhta.ua/doc/vnutrishni-documenty/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D1%96%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B0_%D0%B7_%D0%BE%D1%85%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%BD%D0%B8_%D0%BF%D1%80%D0%B0%D1%86%D1%96_%D1%82%D0%B0_%D0%B7%D0%B4%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B2%D1%8F.pdf
7	Політика рівних можливостейта культурного різноманіття	Політика рівних можливостей та культурного різноманіття - це політика спрямована на забезпечення рівних можливостей для всіх своїх працівників, відсутність дискримінації у будь-яких аспектах зайнятості за ознакою раси, релігії, кольору шкіри, етнічного чи національного походження, віку, вад здоров'я, сексуальної орієнтації, політичних переконань, статі та сімейного статусу. Внаслідок реалізації даної політики жоден працівник не буде об'єктом фізичних, сексуальних, расових, психологічних,	https://www.ukrposhta.ua/doc/vnutrishni-documenty/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D1%96%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B0_%D1%80%D1%96%D0%B2%D0%BD%D0%B8%D1%85_%D0%BC%D0%BE%D0%B6%D0%BB%D0%B8%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%B9_%D1%82%D0%B0_%D0%BA%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D1%83%D1%80%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE_%D1%80%D1%96%D0%B7%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%B0%D0%BD%D1%96%D1%82%D1%82%D1%8F.pdf

		словесних чи іншого характеру дискримінації, домагань або образ.	

VI. Список посилань на регульовану інформацію, яка була розкрита протягом звітного року

1. Проміжна інформація

https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv
https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv
https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv
https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv

2. Особлива інформація

№ з/п	Вид особливої інформації	Дата розкриття інформації	URL-адреси, за якими розміщена інформація, яка розкривалася протягом звітного року
1	2	3	4
1	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента Наказом АТ "УКРПОШТА" №15633/к від 11.11.2024 р., та на підставі рішення Наглядової ради Товариства (протокол № 13 від 17.12.2024 р.) припинено повноваження Загарій Юлії Болеславівни на посаді виконувача обов'язків директора департаменту внутрішнього аудиту АТ "УКРПОШТА", у зв'язку з призначенням Горішняк Юлії Сергіївни на посаду. директора департаменту внутрішнього аудиту Товариства. Наказом АТ "УКРПОШТА" №234/к від 10.01.2025 р., Горішняк Юлію Сергіївну призначено на посаду директора департаменту внутрішнього аудиту АТ "УКРПОШТА" з 13.01.2024 р., за строковим трудовим договором на період відсутності основного працівника Боярчук Вікторії Анатоліївни, до дня фактичного	10.01.2025	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv

	виходу на роботу та виконання нею своїх трудових обов'язків, але не пізніше 12.01.2028 р.		
2	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента Наказом АТ "УКРПОШТА" №1944/к від 28.02.2025 року, звільнено Горішняк Юлію Сергіївну з посади директора департаменту внутрішнього аудиту АТ "УКРПОШТА" з 03.03.2025 року, за власним бажанням і на підставі ст. 38 КЗпП України	28.02.2025	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv
3	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента Наказом АТ "УКРПОШТА" №4009/к від 28.04.2025 р., звільнено Хаванова Артема В'ячеславовича з посади директора з комплаєнсу АТ "УКРПОШТА", за власним бажанням, на підставі п.1 ст.38 КЗпП України. Строк, протягом якого особа перебувала на посаді склав 7 місяців і 23 дні.	28.04.2025	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv
4	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента На виконання рішення Наглядової ради АТ "УКРПОШТА" від 20.03.2025 року (Протокол № 3), Наказом АТ "УКРПОШТА" №2835/к від 19.05.2025 р., Загарій Юлію Болеславівну призначено на посаду виконувача обо'язків директора департаменту внутрішнього аудиту	19.05.2025	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv

	АТ "УКРПОШТА", з 20.05.2025 р. до дня фактичного виходу на роботу основного працівника на період відпустки для догляду за дитиною до досягнення нею трирічного віку Боярчук В.А.		
5	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента На підставі заяви від 15.05.2025 року про припинення повноважень, з 29.05.2025 припинено повноваження Ткаченка Тимура Фіруддіновича на посаді члена Наглядової ради - представника держави АТ "УКРПОШТА". Строк, протягом якого особа перебувала на посаді склав 6 місяців та 7 днів	30.05.2025	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv
6	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента Наказом АТ "УКРПОШТА" № 6974/к від 26.07.2025 р., Скляревську Діану Іванівну звільнено з посади головного бухгалтера АТ "УКРПОШТА", на підставі п.1 ст 36 КзПП України. Наказом АТ "УКРПОШТА" № 7048/к від 27.06.2025 р., Хрипченко Ірину Іванівну переведено на посаду головного бухгалтера АТ "УКРПОШТА" з 27.06.2025 р.	27.06.2025	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv
7	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента На підставі Наказу Міністерства розвитку	26.08.2025	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv

	громад та територій України № 1273 від 19.08.2025 та заяви про припинення повноважень члена наглядової ради АТ "УКРПОШТА", з 26.08.2025 припинено повноваження Деркача Сергія Анатолійовича на посаді члена Наглядової ради - представника держави в АТ "УКРПОШТА".		
8	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента На підставі Наказу Міністерства розвитку громад та територій України № 1306 від 26.08.2025, який було отримано АТ "УКРПОШТА" через систему електронного документообороту 27.08.2025 та заяви про припинення повноважень члена наглядової ради АТ "УКРПОШТА", з 26.08.2025 припинено повноваження Малинської Олени Олександрівни на посаді незалежного члена Наглядової ради в АТ "УКРПОШТА".	27.08.2025	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv
9	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента Наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 27 серпня 2025 р. № 1313 "Про деякі питання наглядової ради Акціонерного Товариства "Укрпошта", Ярему Олександра Йосиповича призначено членом наглядової ради - представником держави Акціонерного Товариства	28.08.2025	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv

	"Укрпошта". Наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 27 серпня 2025 р. № 1313 "Про деякі питання наглядової ради Акціонерного Товариства "Укрпошта" Чалу Ірину Олександрівну призначено членом наглядової ради - представником держави Акціонерного Товариства "Укрпошта".		
10	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента Наказом АТ "УКРПОШТА" № 9611/к від 01.09.2025 р., звільнено Борнака Йосипа Йосиповича з посади заступника генерального директора з розвитку мережі АТ "УКРПОШТА", у зв'язку з угодою сторін, на підставі п.1 ст.36 КЗпП України. Строк, протягом якого особа перебувала на посаді склав 2 роки та 6 місяців. Наказом АТ "УКРПОШТА" № 9676/к від 02.09.2025 р., Романенка Романа Анатолійовича призначено на посаду заступника генерального директора з розвитку мережі АТ "УКРПОШТА" з 02.09.2025 р. до прийняття окремого рішення керівником Товариства.	02.09.2025	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv
11	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента	08.09.2025	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv

	На підставі листа Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України 13872/16/10-24 від 30.07.2024 та повідомлення про припинення повноважень, поданого електронними засобами зв'язку 24.08.2025, з 08.09.2025 припинено повноваження Абдрасілова Ріната на посаді незалежного члена наглядової ради АТ "УКРПОШТА".		
12	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента Наказом АТ "УКРПОШТА" № 11537/к від 20.10.2025 р.,Шкрюм Тетяну Вікторівну переведено з посади заступник генерального директора АТ "УКРПОШТА" на посаду Першого заступника генерального директора АТ "УКРПОШТА з 20.10.2025 р. до прийняття окремого рішення керівником Товариства.	21.10.2025	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv
13	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента Наказом АТ "УКРПОШТА" № 11846/к від 31.10.2025 р., Шоміна Михайла Юрійовича призначено на посаду директора з комплаєнсу АТ "УКРПОШТА" з 03.11.2025 р., за трудовим договором до окремого прийняття рішення керівником Товариства.	31.10.2025	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv
14	Відомості про зміну складу посадових осіб	26.11.2025	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv

	емітента Наказом АТ "УКРПОШТА" №12454/к від 25.11.2025 р., звільнено Одинаєва Назара Олександровича з посади директора з управління ризиками АТ "УКРПОШТА", з 26.11.2025 року, за угодою сторін, на підставі п.1 ст.36 КЗпП України. На виконання рішення Наглядової ради АТ "УКРПОШТА" від 26.11. 2025 року (Протокол № 4), наказом АТ "УКРПОШТА" № 6330/к від 26.11.2025 р., Шевчук Ольгу Анатоліївну призначено на посаду виконувача обо'язків директора з управління ризиками АТ "УКРПОШТА", з 27.11.2025 року.		
15	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента Наказом АТ "УКРПОШТА" №12955/к від 11.12.2025 р., звільнено Манойлова Бориса Володимировича з посади заступника генерального директора з інформаційних технологій АТ "УКРПОШТА", з 12.12.2025 року, за угодою сторін, на підставі п.1 ст.36 КЗпП України	11.12.2025	https://www.ukrposhta.ua/ua/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv

			КОДИ
		Дата	01.01.2026
Підприємство	АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "УКРПОШТА"	**за ЄДРПОУ**	21560045
Територія	Київська обл.	**за КАТОТТГ**	8039100000
Організаційно-правова форма господарювання	Державна акціонерна компанія (товариство)	**за КОПФГ**	235
Вид економічної діяльності	Діяльність національної пошти	**за КВЕД**	53.10

Середня кількість працівників: 28062
Адреса, телефон: 01001 Київ, Хрещатик, буд. 22, 0443232020
Одиниця виміру: тис.грн. без десяткового знака
Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку	
за міжнародними стандартами фінансової звітності	**v**

Баланс
(Звіт про фінансовий стан)
на 31.12.2025 р.
Форма №1

Код за ДКУД 1801001

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	173 781	187 156
первісна вартість	1001	208 733	255 002
накопичена амортизація	1002	(34 952)	(67 846)
Незавершені капітальні інвестиції	1005	347 097	400 063
Основні засоби	1010	4 323 746	7 342 863
первісна вартість	1011	8 466 463	11 895 420
знос	1012	(4 142 717)	(4 552 557)
Інвестиційна нерухомість	1015	62 941	56 197
первісна вартість	1016	78 162	72 722
знос	1017	(15 221)	(16 525)
Довгострокові біологічні активи	1020	0	0
первісна вартість	1021	0	0
накопичена амортизація	1022	(0)	(0)
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	0	0
інші фінансові інвестиції	1035	14 676	15 724
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	129	114
Відстрочені податкові активи	1045	334 423	0
Гудвіл	1050	0	0
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	0	0
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	0	0
Інші необоротні активи	1090	0	0
Усього за розділом I	1095	5 256 793	8 002 117
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	473 800	550 143

Виробничі запаси	1101	345 025	406 095
Незавершене виробництво	1102	12	0
Готова продукція	1103	0	0
Товари	1104	128 763	144 048
Поточні біологічні активи	1110	0	0
Депозити перестрахування	1115	0	0
Векселі одержані	1120	0	0
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	632 362	526 991
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	121 295	166 445
з бюджетом	1135	8 295	2 154
у тому числі з податку на прибуток	1136	361	361
з нарахованих доходів	1140	5 677	6 791
із внутрішніх розрахунків	1145	0	0
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	149 696	143 923
Поточні фінансові інвестиції	1160	210 195	0
Гроші та їх еквіваленти	1165	4 544 101	16 879 386
Готівка	1166	102 567	177 391
Рахунки в банках	1167	4 441 534	16 701 995
Витрати майбутніх періодів	1170	0	0
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	0	0
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов’язань	1181	0	0
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	0	0
резервах незароблених премій	1183	0	0
інших страхових резервах	1184	0	0
Інші оборотні активи	1190	80 755	61 578
Усього за розділом II	1195	6 226 176	18 337 411
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	55 930	156 776
Баланс	1300	11 538 899	26 496 304

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	6 518 597	6 518 597
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	0	0
Капітал у дооцінках	1405	0	0
Додатковий капітал	1410	0	0
Емісійний дохід	1411	0	0
Накопичені курсові різниці	1412	0	0
Резервний капітал	1415	0	0
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	-1 054 324	-1 260 875
Неоплачений капітал	1425	(5 254 038)	(-3 050 202)
Вилучений капітал	1430	(0)	(0)
Інші резерви	1435	0	0
Усього за розділом I	1495	210 235	2 207 520
II. Довгострокові зобов’язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов’язання	1500	0	121 755
Пенсійні зобов’язання	1505	0	0
Довгострокові кредити банків	1510	833 028	1 262 490
Інші довгострокові зобов’язання	1515	542 974	1 393 820

Довгострокові забезпечення	1520	0	161 208
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	0	0
Цільове фінансування	1525	0	111
Благодійна допомога	1526	0	0
Страхові резерви	1530	0	0
у тому числі:			
резерв довгострокових зобов’язань	1531	0	0
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	0	0
резерв незароблених премій	1533	0	0
інші страхові резерви	1534	0	0
Інвестиційні контракти	1535	0	0
Призовий фонд	1540	0	0
Резерв на виплату джек-поту	1545	0	0
Усього за розділом II	1595	1 376 002	2 940 384
III. Поточні зобов’язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	0	0
Векселі видані	1605	0	0
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов’язаннями	1610	593 873	904 586
товари, роботи, послуги	1615	4 145 017	2 440 006
розрахунками з бюджетом	1620	143 232	136 398
у тому числі з податку на прибуток	1621	0	0
розрахунками зі страхування	1625	56 406	42 355
розрахунками з оплати праці	1630	210 690	159 758
одержаними авансами	1635	143 122	182 711
розрахунками з учасниками	1640	0	0
із внутрішніх розрахунків	1645	0	0
страховою діяльністю	1650	0	0
Поточні забезпечення	1660	1 006 530	893 740
Доходи майбутніх періодів	1665	387 302	473 849
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	0	0
Інші поточні зобов’язання	1690	3 266 490	16 114 997
Усього за розділом III	1695	9 952 662	21 348 400
IV. Зобов’язання, пов’язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0	0
Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	0	0
Баланс	1900	11 538 899	26 496 304

Керівник Смілянський І.Ю.

Головний бухгалтер Хрипченко І.І.

		КОДИ
	Дата	01.01.2026
Підприємство	АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "УКРПОШТА"	**за ЄДРПОУ** 21560045

Звіт про фінансові результати
(Звіт про сукупний дохід)
за 2025 рік
Форма №2
I. Фінансові результати

Код за ДКУД 1801003

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	13 118 419	12 978 008
Чисті зароблені страхові премії	2010	0	0
Премії підписані, валова сума	2011	0	0
Премії, передані у перестрахування	2012	(0)	(0)
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	0	0
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	0	0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(11 555 475)	(11 539 535)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	(0)	(0)
Валовий: прибуток	2090	1 562 944	1 438 473
збиток	2095	(0)	(0)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	0	0
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	0	0
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	0	0
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	0	0
Інші операційні доходи	2120	243 245	394 248
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	0	0
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	0	0
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	0	0
Адміністративні витрати	2130	(1 654 664)	(1 630 437)
Витрати на збут	2150	(252 718)	(287 424)
Інші операційні витрати	2180	(313 308)	(317 704)
Витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	0	0
Витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	0	0
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	0	0
збиток	2195	(414 501)	(402 844)
Дохід від участі в капіталі	2200	0	0
Інші фінансові доходи	2220	407 671	123 408
Інші доходи	2240	238 443	82 294
Дохід від благодійної допомоги	2241	0	0

Фінансові витрати	2250	(254 133)	(206 993)
Втрати від участі в капіталі	2255	(0)	(0)
Інші витрати	2270	(211 623)	(87 920)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	0	0
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	0	0
збиток	2295	(234 143)	(492 055)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	27 592	78 851
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	0	0
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	0	0
збиток	2355	(206 551)	(413 204)

II. Сукупний дохід

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	2 687 605	0
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	0	0
Накопичені курсові різниці	2410	0	0
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	0	0
Інший сукупний дохід	2445	0	0
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	2 687 605	0
Податок на прибуток, пов’язаний з іншим сукупним доходом	2455	(483 769)	(0)
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	2 203 836	0
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	1 997 285	-413 204

III. Елементи операційних витрат

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	1 445 440	1 424 945
Витрати на оплату праці	2505	6 377 676	6 377 063
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 380 064	1 363 670
Амортизація	2515	917 694	874 968
Інші операційні витрати	2520	3 655 291	3 734 454
Разом	2550	13 776 165	13 775 100

IV. Розрахунок показників прибутковості акцій

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	0	0
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	0	0
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	0,000000	0,000000
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	0,000000	0,000000
Дивіденди на одну просту акцію	2650	0,00	0,00

Керівник	Смілянський І.Ю.
Головний бухгалтер	Хрипченко І.І.

			КОДИ
		Дата	01.01.2026
Підприємство	АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "УКРПОШТА"	**за ЄДРПОУ**	21560045

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)

За 2025 рік

Форма №3

Код за ДКУД 1801004

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	0	0
Повернення податків і зборів	3005	0	0
у тому числі податку на додану вартість	3006	0	0
Цільового фінансування	3010	0	0
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	0	0
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	0	0
Надходження від повернення авансів	3020	0	0
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	0	0
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	0	0
Надходження від операційної оренди	3040	0	0
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	0	0
Надходження від страхових премій	3050	0	0
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	0	0
Інші надходження	3095	0	0
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(0)	(0)
Праці	3105	(0)	(0)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(0)	(0)
Зобов'язань з податків і зборів	3115	(0)	(0)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(0)	(0)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(0)	(0)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(0)	(0)
Витрачання на оплату авансів	3135	(0)	(0)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(0)	(0)
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	(0)	(0)
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	(0)	(0)
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	(0)	(0)
Інші витрачання	3190	(0)	(0)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	0	0
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	0	0
необоротних активів	3205	0	0
Надходження від отриманих:			

відсотків	3215	0	0
дивідендів	3220	0	0
Надходження від деривативів	3225	0	0
Надходження від погашення позик	3230	0	0
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	0	0
Інші надходження	3250	0	0
Витрачання на придбання:			
фінансових інвестицій	3255	(0)	(0)
необоротних активів	3260	(0)	(0)
Виплати за деривативами	3270	(0)	(0)
Витрачання на надання позик	3275	(0)	(0)
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	(0)	(0)
Інші платежі	3290	(0)	(0)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	0	0
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності Надходження від:			
Власного капіталу	3300	0	0
Отримання позик	3305	0	0
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	0	0
Інші надходження	3340	0	0
Витрачання на:			
Викуп власних акцій	3345	(0)	(0)
Погашення позик	3350	(0)	(0)
Сплату дивідендів	3355	(0)	(0)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(0)	(0)
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	(0)	(0)
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(0)	(0)
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(0)	(0)
Інші платежі	3390	(0)	(0)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	0	0
Чистий рух коштів за звітний період	3400	0	0
Залишок коштів на початок року	3405	0	0
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	0	0
Залишок коштів на кінець року	3415	0	0

Керівник Смілянський І.Ю.

Головний бухгалтер Хрипченко І.І.

		КОДИ
	Дата	01.01.2026
Підприємство	АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "УКРПОШТА"	**за ЄДРПОУ** 21560045

Звіт про рух грошових коштів (за непрямим методом)

За 2025 рік

Форма №3-н

Код за ДКУД 1801006

Стаття	Код рядка	За звітний період		За аналогічний період попереднього року	
		надход-ження	видаток	надход-ження	видаток
1	2	3	4	5	6
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності					
Прибуток (збиток) від звичайної діяльності до оподаткування	3500	0	234 143	0	492 055
Коригування на: амортизацію необоротних активів	3505	917 694	X	875 005	X
збільшення (зменшення) забезпечень	3510	42 292	0	68 389	0
збиток (прибуток) від нереалізованих курсових різниць	3515	304 023	0	246 897	0
збиток (прибуток) від неопераційної діяльності та інших не грошових операцій	3520	0	280 953	89 211	0
Прибуток (збиток) від участі в капіталі	3521	0	0	0	0
Зміна вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю, та дохід (витрати) від первісного визнання	3522	0	0	0	0
Збиток (прибуток) від реалізації необоротних активів, утримуваних для продажу та груп вибуття	3523	0	0	0	0
Збиток (прибуток) від реалізації фінансових інвестицій	3524	0	407 671	0	123 408
Зменшення (відновлення) корисності необоротних активів	3526	0	0	0	0
Фінансові витрати	3540	X	-254 133	X	-206 993
Зменшення (збільшення) оборотних активів	3550	0	190 130	0	70 797
Збільшення (зменшення) запасів	3551	0	0	0	0
Збільшення (зменшення) поточних біологічних активів	3552	0	0	0	0
Збільшення (зменшення) дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги	3553	0	0	0	0
Зменшення (збільшення) іншої поточної дебіторської заборгованості	3554	0	0	0	0
Зменшення (збільшення) витрат майбутніх періодів	3556	0	0	0	0
Зменшення (збільшення) інших оборотних активів	3557	0	0	0	0
Збільшення (зменшення) поточних зобов'язань	3560	12 702 451	0	81 301	0

Збільшення (зменшення) поточної кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги	3561	0	0	0	0
Збільшення (зменшення) поточної кредиторської заборгованості за розрахунками з бюджетом	3562	0	0	0	0
Збільшення (зменшення) поточної кредиторської заборгованості за розрахунками зі страхування	3563	0	0	0	0
Збільшення (зменшення) поточної кредиторської заборгованості за розрахунками з оплати праці	3564	0	0	0	0
Збільшення (зменшення) доходів майбутніх періодів	3566	86 548	0	43 167	0
Збільшення (зменшення) інших поточних зобов'язань	3567	0	0	0	0
Грошові кошти від операційної діяльності	3570	13 194 244	0	924 703	0
Сплачений податок на прибуток	3580	X	0	X	0
Сплачені відсотки	3585	X	210 708	X	222 067
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	12 983 536	0	702 636	0
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності					
Надходження від реалізації: фінансових інвестицій	3200	210 195	X	0	X
необоротних активів	3205	266 490	X	67 728	X
Надходження від отриманих: відсотків	3215	81 005	X	104 931	X
дивідендів	3220	0	X	0	X
Надходження від деривативів	3225	0	X	0	X
Надходження від погашення позик	3230	0	X	0	X
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	0	X	0	X
Інші надходження	3250	0	X	0	X
Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	X	0	X	210 195
необоротних активів	3260	X	1 335 173	X	890 442
Виплати за деривативами	3270	X	0	X	0
Витрачання на надання позик	3275	X	0	X	0
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	X	0	X	0
Інші платежі	3290	X	0	X	0
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	0	777 483	0	927 978
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності					
Надходження від: Власного капіталу	3300	0	X	0	X
Отримання позик	3305	772 702	X	302 077	X
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	0	X	0	X
Інші надходження	3340	0	X	0	X
Витрачання на:	3345	X	0	X	0

Викуп власних акцій					
Погашення позик	3350	X	342 495	X	232 127
Сплату дивідендів	3355	X	0	X	0
Витрачання на сплату відсотків	3360	X	0	X	0
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	X	333 359	X	287 452
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	X	0	X	0
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	X	0	X	0
Інші платежі	3390	X	0	X	0
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	96 848	0	0	217 502
Чистий рух грошових коштів за звітний період	3400	12 302 901	0	0	442 844
Залишок коштів на початок року	3405	4 544 101	X	5 233 842	X
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	32 384	0	0	246 897
Залишок коштів на кінець року	3415	16 879 386	0	4 544 101	0

Керівник Смілянський І.Ю.

Головний бухгалтер Хрипченко І.І.

	КОДИ
Дата	01.01.2026
за ЄДРПОУ	21560045

Підприємство АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "УКРПОШТА"

Звіт про власний капітал

За 2025 рік

Форма №4

Код за ДКУД 1801005

Стаття	Код рядка	Зареєстрований капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	4000	6 518 597	0	0	0	-1 054 324	-5 254 038	0	210 235
Коригування: Зміна облікової політики	4005	0	0	0	0	0	0	0	0
Виправлення помилок	4010	0	0	0	0	0	0	0	0
Інші зміни	4090	0	0	0	0	0	0	0	0
Скоригований залишок на початок року	4095	6 518 597	0	0	0	-1 054 324	-5 254 038	0	210 235
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	4100	0	0	0	0	-206 551	0	0	-206 551
Інший сукупний дохід за звітний період	4110	0	0	0	0	0	0	0	0
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	0	0	0	0	0	2 203 836	0	2 203 836
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	0	0	0	0	0	0	0	0
Накопичені курсові різниці	4113	0	0	0	0	0	0	0	0
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	0	0	0	0	0	0	0	0
Інший сукупний дохід	4116	0	0	0	0	0	0	0	0
Розподіл прибутку: Виплати власникам	4200	0	0	0	0	0	0	0	0
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	0	0	0	0	0	0	0	0
Відрахування до резервного капіталу	4210	0	0	0	0	0	0	0	0

Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	0	0	0	0	0	0	0	0
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	0	0	0	0	0	0	0	0
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	0	0	0	0	0	0	0	0
Внески учасників: Внески до капіталу	4240	0	0	0	0	0	0	0	0
Погашення заборгованості з капіталу	4245	0	0	0	0	0	0	0	0
Вилучення капіталу: Викуп акцій	4260	0	0	0	0	0	0	0	0
Перепродаж викуплених акцій	4265	0	0	0	0	0	0	0	0
Анулювання викуплених акцій	4270	0	0	0	0	0	0	0	0
Вилучення частки в капіталі	4275	0	0	0	0	0	0	0	0
Зменшення номінальної вартості акцій	4280	0	0	0	0	0	0	0	0
Інші зміни в капіталі	4290	0	0	0	0	0	0	0	0
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	0	0	0	0	0	0	0	0
Разом змін у капіталі	4295	0	0	0	0	-206 551	2 203 836	0	1 997 285
Залишок на кінець року	4300	6 518 597	0	0	0	-1 260 875	-3 050 202	0	2 207 520

Керівник Смілянський І.Ю.

Головний бухгалтер Хрипченко І.І.

Примітки до фінансової звітності, складеної відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності

Акціонерне Товариство "Укрпошта" (далі - АТ "Укрпошта" або "Компанія") - це підприємство, 100% акцій якого належать державі Україна, та відноситься до сфери управління Міністерства розвитку громад та територій України. Компанію було утворено у 1947 році в епоху Радянського Союзу, яка в подальшому була реорганізована в Українське державне підприємство поштового зв'язку "Укрпошта" (далі - "УДППЗ "Укрпошта"") у 1994 році. У лютому 2016 року Уряд України прийняв рішення про реорганізацію УДППЗ "Укрпошта" в Акціонерне товариство. У березні 2017 року Укрпошту було зареєстровано у формі Публічного акціонерного товариства відповідно до законодавства України. Акції Компанії не мають лістингу на міжнародних та національних фондових біржах. У грудні 2018 року тип публічного акціонерного товариства змінено з публічного на приватне, та Компанія перейменована в Акціонерне Товариство "Укрпошта".

Основним видом діяльності Компанії є надання універсальних послуг поштового зв'язку та інших пов'язаних послуг населенню, державним організаціям та комерційним підприємствам, а саме:

послуги поштового зв'язку (пересилання листів та посилок на території України та за кордон);

виплати та доставки пенсій та інших соціальних виплат громадянам;

фінансові послуги (приймання платежів за комунальні послуги; пересилання поштових переказів у межах України та міжнародних поштових переказів);

розповсюдження періодичних друкованих видань (оформлення за передплатою і доставка періодичних друкованих видань); та

торгівля товарами (у тому числі, коли Компанія діє у ролі комерційного посередника і реалізує продукцію, яка належить іншим сторонам) та інші послуги.

Засновником та одноосібним акціонером АТ "Укрпошта" є держава Україна в особі Міністерства розвитку громад та територій України. Управління державними корпоративними правами щодо Компанії здійснює Міністерство розвитку громад та територій України.

Наглядова рада є колегіальним органом, що здійснює захист прав всіх акціонерів Товариства і в межах компетенції, визначеної статутом Товариства та Законом України "Про акціонерні товариства" (далі - Закон) здійснює управління Товариством, а також контролює та регулює діяльність його виконавчого органу.

Наглядова рада утворюється в Товаристві у складі семи членів. П'ять членів наглядової ради становлять незалежні члени наглядової ради (незалежні директори), які повинні відповідати критеріям незалежності, установленим Законом та Положенням про Наглядову раду.

Члени наглядової ради обираються з числа фізичних осіб, які мають повну цивільну дієздатність, загальними зборами на строк до трьох років.

Нижче подано склад Наглядової ради станом на дату затвердження цієї фінансової звітності:

Посада ПІБ

Голова Наглядової ради Пан Ігор Мітюков

Заступник Голови Наглядової ради Пан Олександр Ярема

Член Наглядової ради Пан Гері Джон Керрол

Член Наглядової ради Пані Ірина Чала

Генеральний директор здійснює управління поточною діяльністю Компанії.

Компанія, як національний поштовий оператор, представляє у Всесвітньому поштовому союзі Україну, що є членом ВПС із 1947 року, і здійснює поштові операції з понад 100 національними поштовими операторами інших країн.

Станом на 31 грудня 2025 року Компанія має майже 28,9 тисяч точок присутності в Україні та облікову чисельність працівників 27 835 осіб (станом на 31 грудня 2024 року 28,9 тисяч точок та 32 182 осіб).

Юридична адреса та основне місце ведення діяльності Компанії: вул. Хрещатик 22, Київ, 01001, Україна.

2. УМОВИ, В ЯКИХ ПРАЦЮЄ КОМПАНІЯ

Компанія здійснює свою діяльність в Україні, в якій продовжується повномасштабна війна з російською федерацією та діє правовий режим воєнного стану.

Економіка України у 2025 році продовжувала працювати в умовах атак на енергетичну інфраструктуру, складної логістики та високих безпекових ризиків. Тим не менш, економіка України показала зростання близьке до прогнозованого, яке підтримувалось позитивною динамікою, зокрема, у таких ключових секторах: внутрішня (передусім роздрібна) торгівля; будівництво; переробна промисловість, зокрема, нарощування виробництва продукції оборонного спрямування, фармацевтичної продукції, продукції металургії, будматеріалів та іншої продукції.

Відповідно до прогнозу Національного банку зростання реального ВВП у 2026 році сповільниться до близько 1,8%. У 2025 році базова інфляція сповільнилася до 8.0%. Вона знижуватиметься і надалі, завдяки ефектам більших врожаїв зернових та овочів, а також відносній жорсткості монетарної політики. Водночас фундаментальний ціновий тиск залишається стійким з огляду на складну ситуацію на ринку праці та зростання зарплат, що підвищує виробничі витрати та ціни на послуги. У грудні НБУ зберіг облікову ставку на рівні 15.5% річних. Національний банк прогнозує сповільнення інфляції за результатами 2026 року - до 7.5%. Правління Національного банку України вирішило розпочати цикл пом?якшення процентної політики, ураховуючи стійке зниження інфляційного тиску та зменшення ризиків, пов'язаних із зовнішнім фінансуванням.

Зниження облікової ставки з 30 січня 2026 року з 15,5% до 15% узгоджується з приведенням інфляції до цілі 5% на горизонті політики й водночас підтримає економіку. Дефіцит державного бюджету на 2025 рік є вищим, ніж торік. Переоцінка оборонних потреб незмінно призводить до збільшення обсягу видатків та зростання планового дефіциту бюджету протягом року. Дефіцит бюджету 2026 року уряд планує фінансувати переважно за рахунок міжнародно допомоги.

Переговори про досягнення миру інтенсифікувалися, проте поки не забезпечили бажаного результату через небажання ворога завершувати війну. ЄС докладає зусиль, щоб гарантувати безперебійність та достатність зовнішнього фінансування для України в 2026-2027 роках.

Ключовим ризиком для інфляційної динаміки та економічного розвитку залишається перебіг повномасштабної війни. Російська агресія зумовлює ризики подальшого зниження економічного потенціалу, зокрема через втрати людей, територій і виробництв. Швидкість повернення економіки до нормальних умов функціонування залежатиме від характеру й тривалості бойових дій.

Зберігаються також ризики зниження ритмічності міжнародної допомоги та менш сприятливих, ніж очікується зараз, зовнішньоекономічних тенденцій, зокрема через більшу геополітичну поляризацію країн і відповідну фрагментацію світової торгівлі.

Війна між Україною та російською федерацією триває, що призводить до значного руйнування майна, активів в Україні та інших суттєвих наслідків. Наслідки війни змінюються щодня, а їхній вплив у довгостроковій перспективі неможливо визначити. Подальший вплив на українську економіку залежить від того, яким чином завершиться повномасштабна війна, від успішної реалізації українським урядом нових реформ, стратегії відновлення та трансформації країни з метою набуття членства у ЄС, а також співробітництва з міжнародними фондами.

Керівництво продовжує докладати зусиль для виявлення та пом'якшення впливу на Компанію, однак існують фактори, поза сферою його відому чи контролю, зокрема тривалість та серйозність військових дій, рівень міжнародної підтримки України, а також подальші дії Уряду та дипломатії.

3. ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ

Основа підготовки. Ця фінансова звітність підготовлена відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) за принципом історичної вартості, за винятком інших фінансових інвестицій, які оцінюються за справедливою вартістю, та класу основних засобів "Інфраструктурна нерухомість", який обліковується за переоціненою вартістю. Нижче наведено основні принципи облікової політики, що використовувалися під час підготовки цієї фінансової звітності. Ці принципи застосовувались послідовно відносно всіх періодів, поданих у звітності, якщо не зазначено інше.

Підготовка фінансової звітності відповідно до МСФЗ вимагає застосування певних важливих бухгалтерських оцінок.

Вона також вимагає, щоб при застосуванні облікової політики Компанії її керівництво застосовувало власні професійні судження. Області, де такі судження є особливо важливими, області, що характеризуються високим рівнем складності, та області, в яких припущення й розрахунки мають велике значення для підготовки фінансової звітності, описані у Примітці 4.

Ця фінансова звітність подана у національній валюті України (гривні), і всі суми наведені з округленням до тисяч.

Подальша безперервна діяльність. Станом на 31 грудня 2025 року поточні зобов'язання Компанії перевищували її оборотні активи на 3 010 989 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року - на 3 726 485 тисяч гривень).

З початку повномасштабного військового вторгнення російської федерації 24 лютого 2022 року в Україну пройшло вже понад чотири роки. Протягом цього часу в Україні діє воєнний стан, що супроводжується обмеженнями, які суттєво впливають на економічне середовище та можливості для ведення господарської діяльності в Україні. Через військові дії Компанія тимчасово втратила контроль над приблизно 14% своїх поштових відділень, здебільшого в тимчасово окупованих районах Луганської, Донецької, Херсонської, Запорізької областей та на територіях можливих чи активних бойових дій (окремі райони Сумської, Харківської, Дніпропетровської областей).

Враховуючи вищевикладене, Компанія зробила оцінку припущення, щодо безперервності діяльності, на основі якого була підготовлена фінансова звітність за 2025 рік. Діяльність Компанії зазнала значного впливу війни, наразі існує невизначеність щодо розвитку військового вторгнення російської федерації на територію України, його тривалості та відповідно впливу на діяльність Компанії, її персонал, ліквідність та збереження активів.

Суттєва невизначеність в діяльності Компанії зберігається в 2026 році і триває вже понад 4 роки з 24 лютого 2022 року. Попри це, в планах керівництва Компанії вийти на прибутковий рівень діяльності у 2026 році нівелювавши негативний вплив втрати об'єктів, які до 2022 року приймали участь в генерації доходів, через руйнування їх агресором та втрати активів на окупованих територіях, факторів стагнації зовнішніх ринків через невизначеність тарифної політики найбільших економік світу, ситуації на Близькому Сході та суттєве падіння курсу гривні до іноземних валют.

Враховуючи поточні зміни обставин, Компанія, розглядає та оцінює їх з точки зору впливу можливих ризиків у майбутньому, забезпечує необхідне реагування на нові виклики для ефективної адаптації до мінливих умов бізнес-середовища.

Ключові чинники, які впливатимуть на фінансовий стан Компанії у 2026 році:

- Спроможність Компанії досягнути відчутного зростання обсягів внутрішніх посилок. Компанія завершила автоматизацію сортування посилок та впровадження транспортних маршрутів і здатна забезпечувати високі стандарти якості доставки. Надалі Компанія зосередилась на покращенні останньої милі, що включає також запуск мережі поштоматів та агентських точок видачі.

- Темпи зменшення обсягів традиційних поштових послуг (виплата пенсій, комунальні платежі, доставка друкованих медіа та листи). Такі послуги об'єктивно зменшуються рік до року і тут Компанія сфокусована на максимальному стримуванні такого падіння (додаткова мотивація і контроль якості виконання послуг), а також на оптимізації витрат на надання послуг (автоматизація сортування листів і друкованих медіа та інші заходи).

- Продаж нерухомості, яка не використовується Компанією в операційній діяльності. Компанія відновила продаж нерухомості наприкінці 2025 року і планує використовувати кошти від продажу на фінансування інвестиційної програми, що підтримуватиме достатній рівень ліквідності.

За оцінкою керівництва, враховуючи вірогідність можливих сценаріїв розвитку подій в умовах суттєвої невизначеності, Компанія готова до безперервної роботи. Компанія прогнозує від'ємне значення чистого грошового потоку на 2026 рік, оскільки починає поступово повертати кредитні кошти та погашати реструктуризовану заборгованість за міжнародними операціями. При цьому, як і в попередні роки, найбільш важливою для

генерації операційного потоку буде безперервна робота в 4 кварталі в умовах очікуваних енергетичних та інших інфраструктурних обмежень.

Компанія провела оцінку впливу потенційних ризиків діяльності в першу чергу, ризиків недоотримання доходів від поштового та фінансового напрямків. Відповідний стрес-тест прогнозу ліквідності демонструє, що Компанія навіть якщо всі ризики реалізуються, буде спроможна продовжувати виконувати свої зобов'язання перед кредиторами та завершити ключові інвестиційні проекти в осяжному майбутньому.

Враховуючи заходи з адаптації до бізнес-середовища, яке склалося в умовах суттєвої невизначеності, заходи по нівелюванню впливу ризиків діяльності, враховуючи програму розвитку Компанії, прогнози основних фінансових показників Компанії визначених в її фінансовому плані та прогнозі руху грошових коштів, керівництво Компанії робить висновок про доцільність підготовки фінансової звітності на основі припущення щодо безперервності діяльності Компанії.

Через невизначений вплив майбутнього розвитку військового вторгнення на основі вищезгаданих суттєвих припущень, що лежать в основі прогнозів, керівництво прийшло до висновку, що існує суттєва невизначеність, яка може викликати значні сумніви щодо здатності Компанії продовжувати свою діяльність на безперервній основі, отже, Компанія може бути не в змозі реалізувати свої активи та погасити свої зобов'язання в ході звичайного перебігу господарської діяльності.

Однак, на основі вищевказаних кроків, які вживає Компанія, керівництво дійшло висновку, що доцільно підготувати фінансову звітність на основі припущення щодо безперервності діяльності.

Перерахунок іноземної валюти. Функціональною валютою Компанії є гривня - валюта первинного економічного середовища, в якому вона працює.

Монетарні активи і зобов'язання в іноземній валюті перераховуються у функціональну валюту за офіційним обмінним курсом Національного банку України (НБУ) станом на кінець кожного звітного періоду. Прибутки і збитки від курсових різниць, що виникають у результаті розрахунків по операціях і перерахунку монетарних активів і зобов'язань, відображаються у складі прибутку чи збитку.

Основні курси обміну, що застосовувались для перерахунку сум та операцій в іноземній валюті, були такими:

У гривнях	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Обмінний курс гривні до долара США на кінець року	42,3878	42,04
Середньорічний обмінний курс гривні до долара США	41,6891	40,15
Обмінний курс гривні до євро на кінець року	49,8565	43,92
Середньорічний обмінний курс гривні євро	47,0635	43,45
Обмінний курс гривні до СПЗ на кінець року	58,0890	54,93

Середньорічний обмінний курс гривні до СПЗ 56,2612 53,32

Іноземна валюта може бути конвертована у гривню, а гривня може бути конвертована в іноземну валюту за курсом обміну, на який впливає Національний банк України. Точний курс обміну, за яким Компанія може обмінювати валюту, залежить від переговорів з її комерційними банками та балансу попиту і пропозиції на міжбанківському валютному ринку протягом періоду конвертації.

Спеціальне право запозичення (СПЗ) - це одиниця обліку Міжнародного валютного фонду, яка використовується в якості грошової одиниці Всесвітнім поштовим союзом, учасником якого є Компанія.

Фінансові інструменти - основні терміни оцінки. Компанія визнає фінансові активи та зобов'язання на балансі, коли стає стороною у контрактних взаємовідносинах щодо певного інструменту. Фінансові активи та зобов'язання представлені грошовими коштами та їх еквівалентами, чистою торгівельною та іншою дебіторською заборгованістю, поточними фінансовими інвестиціями, кредитами, зобов'язаннями з оренди, торгівельною та іншою кредиторською заборгованістю. Фінансові інструменти відображаються за справедливою вартістю або амортизованою вартістю залежно від їх класифікації. Нижче описано ці методи оцінки.

Справедлива вартість - це ціна, яка була б отримана від продажу активу або сплачена за зобов'язанням при звичайній операції між учасниками ринку на дату оцінки. Найкращим свідченням справедливої вартості є ціна на активному ринку. Активний ринок - це такий ринок, на якому операції щодо активів і зобов'язань мають місце із достатньою частотою та в достатніх обсягах для того, щоб забезпечити інформацію щодо ціноутворення на поточній основі.

Справедлива вартість фінансових інструментів, що торгуються на активному ринку, вимірюється як добуток ціни котирування на ринку за окремим активом або зобов'язанням та їх кількості, що утримується Компанією. Цей принцип дотримується, навіть якщо звичайний денний обсяг торгів на ринку не є достатнім, щоб абсорбувати кількість інструментів, що утримується Компанією, і якщо заява на розміщення усієї позиції в межах однієї транзакції може вплинути на ціну котирування.

Амортизована вартість - це вартість при початковому визнанні фінансового інструмента мінус погашення основного боргу плюс нараховані проценти, а для фінансових активів - мінус будь-яке зменшення вартості щодо понесених збитків від знецінення. Нараховані проценти включають амортизацію відстрочених витрат за угодою при початковому визнанні та будь-яких премій або дисконту від суми погашення із використанням методу ефективної процентної ставки.

Компанія використовує практичний прийом згідно якого амортизована вартість фінансових активів із термінами погашення до одного року, дорівнює їхній номінальній вартості.

Нараховані процентні доходи та нараховані процентні витрати, в тому числі нарахований купонний дохід, не відображаються окремо, а включаються до балансової вартості відповідних статей звіту про фінансовий стан як поточні або довгострокові зобов'язання, залежно від строку погашення.

Метод ефективної процентної ставки - це метод розподілу процентних доходів або процентних витрат протягом відповідного періоду з метою отримання постійної процентної ставки (ефективної процентної ставки) від балансової вартості інструмента. Ефективна процентна ставка - це процентна ставка, за якою розрахункові майбутні грошові виплати або надходження (без урахування майбутніх кредитних збитків) точно

дисконтуються протягом очікуваного терміну дії фінансового інструменту або, у відповідних випадках, протягом коротшого терміну до валової балансової вартості фінансового інструменту. Премії або дисконти амортизуються протягом всього очікуваного терміну дії інструмента. Розрахунок поточної вартості включає всі комісійні та виплати, сплачені або отримані сторонами договору, що є невід'ємною частиною ефективної процентної ставки.

Фінансові інструменти - первісне визнання. Первісне визнання фінансових активів та фінансових зобов'язань здійснюється за справедливою вартістю, окрім дебіторської заборгованості по договорам з клієнтами, яка первісно визнається за ціною операції у відповідності до МСФЗ 15. Фінансові інструменти, які оцінюються за справедливою вартістю через прибуток чи збиток, спочатку обліковуються за справедливою вартістю. Всі інші фінансові інструменти спочатку обліковуються за справедливою вартістю, скоригованою на витрати, понесені на здійснення операції. Найкращим підтвердженням справедливої вартості при початковому визнанні є ціна угоди. Прибуток або збиток при початковому визнанні визнається лише у тому випадку, якщо існує різниця між справедливою вартістю та ціною угоди, підтвердженням якої можуть бути інші поточні угоди з тим самим фінансовим інструментом, що спостерігаються на ринку, або методики оцінки, які у якості базових даних використовують лише дані з відкритих ринків. Після первісного визнання щодо фінансових активів, які оцінюються за амортизованою вартістю, та інвестицій у боргові інструменти, які оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід, визнається резерв під очікувані кредитні збитки, що призводить до визнання збитку одразу після первісного визнання активу.

Усі операції із придбання або продажу фінансових активів, що передбачають поставку протягом періоду, визначеного законодавством або традиціями ринку (угоди "звичайної" купівлі-продажу), визнаються на дату здійснення угоди, тобто на дату, коли Компанія зобов'язується здійснити поставку фінансового активу. Всі інші операції з придбання фінансових інструментів визнаються тоді, коли суб'єкт господарювання стає стороною договору про придбання фінансового інструменту.

Фінансові активи - класифікація і подальша оцінка - категорії оцінки. Компанія класифікує фінансові активи за такими категоріями оцінки: за справедливою вартістю через прибуток чи збиток, за справедливою вартістю через інший сукупний дохід і за амортизованою вартістю. Класифікація та подальша оцінка боргових фінансових активів залежить від (і) бізнес-моделі Компанії для управління відповідним портфелем активів та (іі) характеристик грошових потоків за активом.

Фінансові активи - класифікація і подальша оцінка - бізнес-модель. Бізнес-модель відображає спосіб, у який Компанія управляє активами з метою отримання грошових потоків. Метою Компанії є виключно отримання передбачених договором грошових потоків від активів ("утримання активів для отримання передбачених договором грошових потоків").

Знецінення фінансових активів - оціночний резерв під очікувані кредитні збитки. Компанія оцінює очікувані кредитні збитки і визнає чисті збитки від знецінення фінансових активів і активів за договорами з покупцями на кожну звітну дату. Оцінка очікуваних кредитних збитків відображає: (і) об'єктивну і зважену з урахуванням імовірності суму, визначену шляхом оцінки діапазону можливих результатів, (іі) вартість грошей у часі та (ііі) всю обгрунтовану і підтверджувану інформацію про минулі події, поточні умови та прогнозовані майбутні економічні умови, доступну на звітну дату без надмірних витрат і зусиль.

Фінансові інструменти, які оцінюються за амортизованою вартістю, відображаються у звіті про фінансовий стан за вирахуванням оціночного резерву під очікувані кредитні збитки.

Для торгівельної дебіторської заборгованості Компанія застосовує спрощений підхід до обчислення резерву під очікувані кредитні збитки. Компанія не відстежує зміни кредитного ризику, натомість резерв розраховується за весь строк заборгованості та переоцінюється на кожну звітну дату. Компанія використовує матрицю резервів, яка базується на історичних показниках кредитних збитків, скоригованих на ефект майбутніх змін економічного середовища, що матимуть вплив на дебіторів.

Інші фінансові активи Компанії не мають суттєвого кредитного ризику.

Компанія вважає, що дефолт (подія невиконання зобов'язання) настає, коли фінансовий актив прострочений понад 90 днів, якщо Компанія не володіє іншою обгрунтованою інформацією щодо того, що критерій з більш тривалими показниками невиконання зобов'язання є більш прийнятними.

Фінансові активи - списання. Фінансові активи списуються повністю або частково, коли Компанія вичерпала всі практичні можливості щодо їх стягнення і дійшла висновку про необгрунтованість очікувань відносно відшкодування таких активів. Списання - це подія припинення визнання.

Фінансові активи - припинення визнання. Компанія припиняє визнання фінансових активів, коли (а) активи погашені або права на отримання грошових потоків від активів інакше втратили свою чинність, або (б) Компанія передала права на отримання грошових потоків від фінансових активів або уклала угоду про передачу, і при цьому (і) також передала в основному всі ризики та вигоди, пов'язані з володінням активами, або (іі) Компанія не передала та не залишила в основному всі ризики та вигоди володіння, але припинила здійснювати контроль. Контроль вважається збереженим, якщо контрагент не має практичної можливості повністю продати актив непов'язаній стороні без внесення додаткових обмежень на перепродаж.

Фінансові зобов'язання - припинення визнання. Визнання фінансового зобов'язання припиняється, якщо зобов'язання погашене, анульоване або строк його дії минув. Якщо наявне фінансове зобов'язання замінюється іншим зобов'язанням перед тим самим кредитором на суттєво відмінних умовах, або якщо умови наявного зобов'язання значно змінені, то така заміна або зміни обліковуються як припинення визнання первісного зобов'язання і початок визнання нового зобов'язання, а різниця в їх балансовій вартості визнається у звіті про фінансові результати.

Представлення фінансових інструментів за категоріями оцінки. Станом на 31 грудня 2025 та 2024 року всі фінансові активи та зобов'язання Компанії, крім інших фінансових інвестицій, обліковувались за амортизованою вартістю. Їх балансова вартість приблизно дорівнює їхній справедливій вартості. Інші фінансові інвестиції обліковувались за справедливою вартістю через прибуток чи збиток. Оцінка справедливої вартості інших фінансових інвестицій виконана із використанням даних котирувань на активних ринках (Рівень 1 ієрархії справедливої вартості).

Основні засоби. З метою достовірного та актуального відображення у фінансовій звітності вартості ключових об'єктів основних засобів, які є ядром операційної діяльності підприємства відповідно до їх функціонального призначення та мають суттєвий вплив на його фінансовий стан, Компанія прийняла рішення поділити клас основних засобів "Будівлі та споруди" на два окремих класи "Інфраструктурна нерухомість" та "Інші будівлі та споруди".

До складу класу "Інфраструктурна нерухомість" входять будівлі та споруди, що забезпечують ключові операційні процеси Компанії: логістичне сортування та оброблення відправлень, організацію перевезень (центральні пункти перевезень/автобази), а також операційне та ІТ-управління.

Компанія застосовує: модель переоцінки - до класу основних засобів "Інфраструктурна нерухомість" та модель собівартості - до всіх інших класів

основних засобів.

Модель переоцінки передбачає облік основних засобів за переоціненою сумою, яка дорівнює їх справедливій вартості на дату переоцінки мінус будь-яка накопичена амортизація та будь-які накопичені збитки від зменшення корисності. Справедлива вартість визначається на основі ринкових даних із залученням незалежних професійних оцінювачів. Переоцінка здійснюється з такою регулярністю, щоб балансова вартість суттєво не відрізнялася від справедливої, але не рідше одного разу на три роки.

Модель собівартості передбачає облік основних засобів за його собівартістю мінус будь-яка накопичена амортизація та будь-які накопичені збитки від зменшення корисності.

Незавершене будівництво являє собою вартість основних засобів, будівництво яких ще не завершене, за вирахуванням накопиченого знецінення. Сюди відносяться вартість будівельних робіт, вартість технологічного обладнання та інші прямі витрати. Витрати на поточний ремонт та обслуговування визнаються витратами по мірі їх виникнення.

Витрати на заміну значних компонентів основних засобів капіталізуються із наступним списанням вартості заміненого компоненту.

Станом на кінець кожного звітного періоду керівництво оцінює наявність ознак знецінення основних засобів. Якщо такі ознаки існують, керівництво розраховує вартість відшкодування, яка дорівнює справедливій вартості активу мінус витрати на продаж або вартості використання, залежно від того, яка з цих сум більша. У разі якщо балансова вартість активу перевищує його суму відшкодування, визнається збиток від зменшення корисності. Для активів, що обліковуються за моделлю собівартості, збиток від зменшення корисності визнається у складі прибутку або збитку за звітний період. Для активів, що обліковуються за переоціненою вартістю, збиток від зменшення корисності спочатку визнається як зменшення відповідного резерву переоцінки у складі власного капіталу (в межах наявного резерву), а перевищення - у складі прибутку або збитку за звітний період.

Збиток від знецінення, відображений щодо будь-якого активу у минулих періодах, сторнується, якщо мала місце зміна в оцінках, що використовувались для визначення вартості використання активу або його справедливої вартості за мінусом витрат на продаж.

Прибутки та збитки від вибуття активів визначаються шляхом порівняння суми надходжень із балансовою вартістю та визнаються у складі прибутку чи збитку за рік.

Амортизація. Амортизація основних засобів нараховується лінійним методом з метою рівномірного розподілу їх первісної вартості, за вирахуванням оціночної ліквідаційної вартості, протягом розрахункових строків їх експлуатації.

	Залишкові строки експлуатації у роках
Інфраструктурна нерухомість	10-50
Інші будівлі та споруди	10-50

Виробниче та інше обладнання 5-35

Транспортні засоби 5-10

Офісні меблі та обладнання 2-5

Об'єкти основних засобів з вартістю придбання, що не перевищує 20 тисяч гривень з дотриманням таких умов нижнього вартісного критерію:

" з вартістю, що перевищує 3 000 гривень для інструменту (ручного, з електричними та іншими двигунами);

" без встановлення нижнього вартісного критерію для меблів та вогнегасників;

" з вартістю, що перевищує 1 000 гривень для інших об'єктів.

Компанія визнає в складі малоцінних необоротних матеріальних активів та нараховує амортизацію в розмірі 100% їх вартості в першому місяці використання.

Ліквідаційна вартість активу - це оціночна сума, яку Компанія отримала б у теперішній момент від продажу цього активу, за мінусом оціночних витрат на продаж, якби стан та строк експлуатації цього активу відповідав строку експлуатації та стану, які цей актив матиме наприкінці строку експлуатації.

Нематеріальні активи. Придбані нематеріальні активи, що мають обмежені строки корисного використання, відображаються за їх вартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від зменшення корисності.

Компанія визнає нематеріальними активами об'єкти, які використовуватимуться більше року та собівартість яких більша або дорівнює 1 тисячі гривень на дату оприбуткування. Для внутрішньо генерованих активів та оформлення прав користування земельними ділянками вартісний критерій для їх визнання як нематеріальних активів не застосовується.

Компанія обліковує нематеріальні активи за собівартістю. Подальші витрати на нематеріальні активи після його придбання або створення визнаються у складі витрат того періоду, у якому вони понесені, за винятком випадків, коли є вірогідним, що витрати дозволять активу приносити майбутні економічні вигоди в обсязі понад початково очікувані, та такі витрати можуть бути достовірно оцінені.

Нематеріальний актив з визначеним терміном корисної експлуатації підлягає амортизації на період, вказаний у договорі, патенті чи ліцензії. Строк амортизації нематеріального активу з визначеним строком корисної експлуатації переглядається в кінці кожного фінансового року. Середній термін експлуатації нематеріальних активів складає 4 роки. Активи з необмеженим строком корисного використання не амортизуються, але оцінюються раз на рік на зменшення корисності та на можливий перехід до активів, які амортизуються.

Амортизація розраховується на основі собівартості активу прямолінійним методом протягом встановленого терміну корисного використання з дати, коли актив є готовим до використання. Амортизаційні витрати визнаються в Звіті про сукупний дохід.

Інвестиційна нерухомість. Інвестиційна нерухомість - це майно, яким Компанія володіє для отримання доходу від здачі його в оренду або для приросту капіталу, або для обох цих цілей. В Примітці 4 описані основні судження щодо класифікації необоротних активів у складі інвестиційної нерухомості.

Інвестиційна нерухомість Компанії формується за рахунок існуючих об'єктів нерухомості внаслідок зміни їх призначення та їх переведення з категорії нерухомості, яку займає Компанія, у категорію інвестиційної нерухомості. Якщо об'єкт нерухомості складається з одної частини, яка утримується для орендного доходу, та з іншої частини, яка утримується для надання поштових та пов'язаних послуг, ці частини обліковуються окремо, якщо їх можна окремо продати або здати в оренду на умовах фінансової оренди. В іншому випадку, об'єкт нерухомості є інвестиційною нерухомістю, тільки якщо незначна частина цього об'єкту нерухомості утримується для операційної діяльності Компанії.

Собівартість інвестиційної нерухомості це фактичні витрати грошових коштів та їх еквівалентів, чи справедлива вартість іншої форми компенсації на момент її придбання.

Після початкового визнання, Компанія обліковує об'єкти інвестиційної нерухомості за собівартістю мінус будь-яка накопичена амортизація та будь-які накопичені збитки від зменшення корисності. Амортизація інвестиційної нерухомості розраховується прямолінійним методом згідно зі строками корисної експлуатації.

Термін корисного використання для об'єктів інвестиційної нерухомості встановлюється як і для об'єктів класу основних засобів "Інші будівлі та споруди".

Зароблений орендний дохід обліковується у прибутку чи збитку в статті інших операційних доходів. Прибутки чи збитки від вибуття інвестиційної нерухомості розраховуються як надходження від вибуття за вирахуванням її балансової вартості.

Подальші витрати капіталізуються у балансовій вартості активу лише в разі, коли ймовірно, що Компанія отримає від цього активу майбутні економічні вигоди, пов'язані з цими витратами, а його вартість можна достовірно оцінити. Всі інші витрати на ремонт та обслуговування визнаються в момент їх виникнення.

Активи у формі права користування. Компанія орендує приміщення та транспортні засоби. Договори можуть включати як компоненти, які є договорами оренди, так і компоненти, які не є договорами оренди. Компанія розподіляє винагороду за договором між компонентами оренди та компонентами, які не є орендою, на основі їх відносної ціни відокремленої угоди.

Активи, що виникають за договорами оренди, спочатку оцінюються за первісною вартістю.

Активи у формі права користування оцінюють за первісною вартістю, яка включає:

" суму первісної оцінки зобов'язання з оренди;

" орендні платежі на дату початку оренди чи до неї, за вирахуванням отриманих стимулюючих платежів за орендою;

" будь-які первісні прямі витрати; та

" витрати на відновлення активу до стану, який вимагається умовами договорів оренди.

Активи у формі права користування амортизуються лінійним методом протягом строку корисного використання активу або строку оренди, залежно від того, який з них закінчиться раніше. Якщо Компанія достатньою мірою упевнена у виконанні опціону на придбання, Компанія амортизує актив у формі права користування протягом строку корисного використання базового активу. Компанія розраховує амортизацію активів у формі права користування лінійним методом протягом оціночного строку їх корисного використання.

Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття. Компанія класифікує необоротний актив (або група вибуття) як утримуваний для продажу, якщо його балансову вартість буде відшкодовано переважно через операцію продажу, а не через безперервне використання. Для цього актив (або група вибуття) має бути придатним для негайного продажу в тому стані, у якому він перебуває на момент продажу, на умовах, яких зазвичай дотримуються при продажі таких активів (або груп вибуття), і цей продаж повинен бути високо ймовірним.

Актив, класифікований як утримуваний для продажу, або включений до групи вибуття, не амортизується. Продаж активу (чи групи вибуття) повинен бути здійснений протягом року. Події чи обставини можуть подовжити період завершення продажу активів, утримуваних для продажу, за межі одного року.

Продовження періоду завершення продажу не заважає класифікувати актив (або групу вибуття) утримуваний для продажу, якщо затримка була спричинена подіями чи обставинами, які перебувають поза контролем Компанії, а також якщо є достатні свідчення того, що Компанія не планує надалі використовувати зазначене майно.

Необоротні активи, утримувані для продажу Компанія оцінює за найменшою з двох оцінок: балансовою вартістю, або справедливою вартістю за мінусом витрат на його реалізацію.

Податок на прибуток. У цій фінансовій звітності оподаткування показано відповідно до вимог законодавства із використанням податкових ставок та законодавчих норм, які діяли або фактично були введені в дію станом на кінець звітного періоду.

Витрати з податку на прибуток включають поточні податки та відстрочене оподаткування та відображаються у складі прибутку чи збитку за рік, якщо тільки вони не мають бути відображені в іншому сукупному доході або безпосередньо у складі капіталу у зв'язку з тим, що вони стосуються операцій, які також відображені у цьому самому або іншому періоді в іншому сукупному доході або безпосередньо у складі капіталу.

Поточний податок - це сума, що, як очікується, має бути сплачена податковим органам або ними відшкодована стосовно оподатковуваного прибутку чи збитків за поточний та попередні періоди. Якщо фінансова звітність затверджується до випуску до подання відповідних податкових декларацій, то сума оподатковуваних прибутків або збитків відображається на основі оцінок. Інші податки, за винятком податку на прибуток, обліковуються у складі операційних витрат.

Відстрочений податок на прибуток розраховується за методом балансових зобов'язань відносно податкових збитків та тимчасових різниць, що

виникають між податковою базою активів і зобов'язань та їхньою балансовою вартістю для цілей фінансової звітності. Відповідно до виключення при початковому визнанні, відстрочений податок не визнається для тимчасових різниць, що виникають при початковому визнанні активу або зобов'язання у результаті операції, яка не є об'єднанням компаній і яка при початковому визнанні не впливає на бухгалтерський або оподатковуваний прибуток. Активи та зобов'язання з відстроченого оподаткування визначаються із використанням ставок оподаткування, які введені в дію або практично були введені в дію станом на кінець звітного періоду і які, як очікується, застосовуватимуться у періоді, коли будуть сторновані тимчасові різниці або зараховані перенесені податкові збитки. Відстрочені податкові активи по тимчасових різницях, що зменшують оподатковувану базу, та перенесені податкові збитки відображаються лише тією мірою, в якій існує імовірність отримання оподатковуваного прибутку, відносно якого можна буде реалізувати тимчасові різниці.

Товарно-матеріальні запаси. Товарно-матеріальні запаси обліковуються за первісною вартістю або чистою вартістю реалізації залежно від того, яка з цих сум менша. Собівартість запасів включає прямі витрати на матеріали, прямі витрати на оплату праці та відповідну частину перемінних або постійних виробничих накладних витрат.

Компанія для оцінки запасів при їх вибутті застосовує метод ФІФО - однотипні запаси списуються спочатку ті, що були придбані раніше.

Вартість придбаних запасів визначається після вирахування знижок. Чиста вартість реалізації - це розрахункова ціна реалізації у ході нормального ведення бізнесу за вирахуванням оціночних витрат на доведення запасів до завершеного стану та оціночних витрат на збут.

Дебіторська заборгованість за основною діяльністю та інша дебіторська заборгованість. Дебіторська заборгованість за основною діяльністю та інша дебіторська заборгованість спочатку визнаються за ціною операції, а в подальшому оцінюються за амортизованою вартістю із використанням методу ефективної процентної ставки за вирахуванням резерву під знецінення. Компанія здійснює розрахунок резерву для дебіторської заборгованості, що відповідає ознакам фінансового активу в розумінні МСФЗ 9 "Фінансові інструменти", диференційовано за наступними категоріями: "Поточна (не прострочена)", "Прострочена не більше ніж на 30 календарних днів", "Прострочена від 31 до 60 днів", "Прострочена від 61 до 90 днів", "Прострочена понад 90 днів". Під простроченою розуміється дебіторська заборгованість, термін погашення якої минув. Величина резерву визначається за методом застосування коефіцієнтів очікуваних кредитних збитків.

Оцінка зменшення корисності дебіторської заборгованості проводиться на підставі аналізу рівня очікуваних кредитних збитків на груповій основі.

Балансова вартість активу зменшується за рахунок відповідного резерву, а сума збитку визнається у прибутку чи збитку у складі інших операційних витрат. Якщо дебіторська заборгованість за основною діяльністю є такою, що не може бути повернута, вона списується за рахунок інших операційних витрат. Списання дебіторської заборгованості за рахунок резерву не здійснюється. Сума резерву на дату фінансової звітності розраховується з урахуванням списаних раніше сум такої заборгованості. Повернення раніше списаних сум кредитується у складі прибутку чи збитку за рахунок іншого операційного доходу.

Дебіторська заборгованість за основною діяльністю та інша дебіторська заборгованість, умови яких переглянуті, оцінюються за амортизованою вартістю на основі нової структури переглянутих грошових потоків. Відповідні прибутки або збитки визнаються у складі прибутку чи збитку на дату перегляду умов та в подальшому амортизуються за методом ефективної процентної ставки. Якщо умови дебіторської заборгованості переглядаються або змінюються іншим чином внаслідок фінансових труднощів позичальника або емітента, збиток від знецінення оцінюється з використанням початкової ефективної процентної ставки до зміни умов.

Грошові кошти та їх еквіваленти. Грошові кошти та їх еквіваленти включають готівкові кошти, депозити до запитання в банках та інші короткострокові високоліквідні інвестиції, первісний термін яких не перевищує трьох місяців. Грошові кошти, використання яких обмежене, виключаються зі складу грошових коштів та їх еквівалентів. Грошові кошти та їх еквіваленти обліковуються за амортизованою вартістю із використанням методу ефективної процентної ставки.

Компанія оцінює очікувані кредитні збитки за залишками грошових коштів та їх еквівалентів на рахунках в банках, виходячи з низької ймовірності дефолту протягом дії договірних умов, які складають менше 3 місяців. Ймовірність дефолту була встановлена на основі зовнішнього кредитного рейтингу відповідних банків та публічно доступних даних про дефолт від рейтингових агентств. Жодного резерву очікуваних кредитних збитків у цій фінансовій звітності не було визнано, оскільки керівництво оцінило ефект як несуттєвий.

Аванси видані та передоплати. Аванси та передоплати видані обліковуються за первісною вартістю мінус резерв під знецінення. Аванс та передоплата відносяться до категорії довгострокових, якщо товари чи послуги, за які надана передоплата, будуть отримані після закінчення одного року, або якщо передоплата стосується активу, який при початковому визнанні буде включений до категорії необоротних активів.

Аванси та передоплати, видані з метою придбання активу, включаються до складу його балансової вартості після того, як Компанія отримала контроль над цим активом і якщо існує ймовірність того, що Компанія отримає майбутні економічні вигоди, пов'язані з таким активом. Інші аванси та передоплати списуються на прибуток чи збиток після отримання товарів або послуг, за які вони були здійснені. Якщо існує свідчення того, що активи, товари чи послуги, за які було видано аванси та передоплати, не будуть отримані, балансова вартість авансів та передплат виданих зменшується належним чином, і відповідний збиток від знецінення визнається у складі прибутку чи збитку за рік.

Передоплати показані у цій фінансовій звітності за вирахуванням ПДВ, оскільки очікується, що розрахунок за такими сумами буде здійснений шляхом постачання відповідних товарів або послуг.

Податок на додану вартість. Продажі товарів та послуг в Україні, як правило, оподатковуються податком на додану вартість (ПДВ) за ставкою 20%. Певні операції Компанії звільняються від оподаткування ПДВ або не підлягають оподаткуванню ПДВ (такі як продажі поштових марок, доставки пенсій, прийняття платежів та грошові перекази).

Зобов'язання з ПДВ виникає на дату постачання товарів/послуг або отримання платежів, залежно від того, що відбувається раніше. Вхідний ПДВ визнається у момент реєстрації податкової накладної з ПДВ відповідно до встановленого порядку в Єдиному реєстрі податкових накладних. Вхідний ПДВ, сплачений Компанією при закупівлі товарів або послуг, що можуть бути безпосередньо віднесені на діяльність, яка оподатковується ПДВ, підлягає відшкодуванню з державного бюджету в повному обсязі, тоді як вхідний ПДВ, що безпосередньо пов'язаний із діяльністю, яка звільняється від оподаткування ПДВ або не підлягає оподаткуванню ПДВ, не відшкодовується з державного бюджету, отже, є витратою. Вхідний ПДВ, сплачений при закупівлі товарів та послуг, які використовуються в обох видах операцій (тобто які підлягають оподаткуванню ПДВ та звільнені від оподаткування ПДВ або не підлягають оподаткуванню ПДВ), визнається на пропорційній основі (тобто відшкодовується лише частина ПДВ, що стосується операцій, які підлягають оподаткуванню ПДВ).

Додатне значення різниці між зобов'язаннями з ПДВ та вхідним ПДВ перераховується до державного бюджету. ПДВ, який стосується продажів та закупівель, визнається у балансі згорнуто і показується як актив або зобов'язання в сумі, відображеній у деклараціях з ПДВ. В інших випадках ПДВ відображається розгорнуто.

Акціонерний капітал. До 1 березня 2017 року Компанія була зареєстрована у формі державного підприємства. Компанія мала зареєстрований капітал, але не мала випущених акцій. 1 березня 2017 року Компанія була зареєстрована у формі АТ, а її акції були зареєстровані регулятором. З цієї дати прості акції класифікуються як акціонерний капітал.

Коли Компанія була у формі державного підприємства, зареєстрований капітал включав коригування відповідно до МСБО 29 для обліку впливу інфляції, коли Україна була країною з гіперінфляційною економікою.

Ефект переоцінки та корпоратизації. Станом на дату створення АТ "Укрпошта" було відображено окремо ефект переоцінки при корпоратизації. Ця стаття капіталу була розрахована як різниця між зареєстрованим капіталом АТ "Укрпошта" та попередньою балансовою вартістю капіталу державного підприємства.

Резерв переоцінки формується за результатами переоцінки об'єктів основних засобів класу "Інфраструктурна нерухомість" відповідно до МСБО 16. Суми дооцінки відображаються у складі іншого сукупного доходу та накопичується у складі резерву переоцінки за вирахуванням відповідного відстроченого податкового зобов'язання.

Зменшення вартості раніше дооцінених активів відображається за рахунок відповідного резерву переоцінки, а в частині його перевищення - у складі витрат звітного періоду. Перенесення сум резерву дооцінки до нерозподіленого прибутку здійснюється під час вибуття активу та не відображається через прибуток або збиток.

Для цілей подання у фінансовій звітності сукупний результат ефекту переоцінки при корпоратизації та резерву переоцінки представлено у складі показника "Ефект переоцінки та корпоратизації".

Дивіденди. Дивіденди визнаються як зобов'язання та вираховуються з капіталу станом на дату балансу, тільки якщо вони оголошені до чи станом на дату балансу. Інформація про дивіденди розкривається у тому випадку, якщо вони оголошені після дати балансу, але до ухвалення фінансової звітності до випуску.

Згідно із законодавством України сума дивідендів обмежується сумами чистого прибутку за звітний рік або будь-якими іншими резервами, які підлягають розподілу та не перевищують суму нерозподіленого прибутку, відображеного у фінансовій звітності, підготовленій у відповідності до МСФЗ. Компанія має прийняти рішення про виплату дивідендів до 30 квітня та виплатити дивіденди до державного бюджету до 30 червня року, наступного за звітним. Кабінет Міністрів України ухвалює відсоток чистого прибутку, що підлягає розподілу кожного року, окремою постановою. Якщо така постанова не прийнята до 30 червня, Компанія зобов'язана відрахувати до державного бюджету України 30% свого чистого прибутку, як передбачено положенням Закону України "Про управління об'єктами державної власності" №185-V від 21 вересня 2006 року.

Класифікація фінансових зобов'язань. Компанія класифікує свої фінансові зобов'язання як такі, що в подальшому обліковуються за амортизованою собівартістю. У звітності це інші зобов'язання.

Позикові кошти. Позикові кошти спочатку визнаються за справедливою вартістю, за вирахуванням витрат, понесених на проведення операції, а в подальшому обліковуються за амортизованою вартістю із використанням методу ефективної процентної ставки. Будь-яка різниця між сумою надходжень, за вирахуванням витрат на проведення операції, та вартістю погашення визнається у складі прибутку чи збитку протягом періоду, на який були залучені позикові кошти, з використанням методу ефективної процентної ставки. Позикові кошти відображаються у складі поточних зобов'язань, крім випадків, коли у Компанії є безумовне право відстрочити розрахунок за зобов'язанням, принаймні, на 12 місяців після дати балансу.

Кредиторська заборгованість за основною діяльністю та інша кредиторська заборгованість. Кредиторська заборгованість за основною діяльністю та інша кредиторська заборгованість визнаються, якщо контрагент виконав свої зобов'язання за угодою. Кредиторська заборгованість відноситься до категорії поточних зобов'язань, якщо оплата підлягає здійсненню до одного року (або протягом нормального операційного циклу бізнесу, якщо він довше). Якщо ні, вона обліковується як довгострокові зобов'язання. Кредиторська заборгованість за основною діяльністю спочатку визнається за справедливою вартістю, а в подальшому обліковується за амортизованою вартістю із використанням методу ефективної процентної ставки. Амортизована вартість обчислюється з урахуванням витрат на проведення операції, а також всіх премій та дисконтів при розрахунку.

Аванси отримані. Аванси отримані відносяться до сум, одержаних у формі передоплати за товари, роботи чи послуги у ході звичайної діяльності. Вони обліковуються у розмірі початково одержаних сум, за вирахуванням ПДВ, оскільки очікується, що розрахунок за такими сумами буде здійснений шляхом постачання відповідних товарів або послуг.

Виручка. Виручка - це дохід, що виникає у ході звичайної діяльності Компанії. Виручка визнається в сумі ціни угоди. Ціна угоди - це сума винагороди, право на яку Компанія очікує отримати в обмін на передачу контролю над обіцяними товарами чи послугами покупцю, без урахування сум, одержаних від імені третіх сторін.

Виручка визнається за вирахуванням знижок, повернень та податків на додану вартість. Зазвичай договори Компанії не містять змінної компенсації, або вплив такої змінної компенсації є не суттєвим. Виручка переважно включає доходи від надання наступних послуг (реалізації товарів):

1) пересилання посилок та листів (у тому числі міжнародних);

2) виплати і доставки пенсій та інших соціальних виплат;

3) здійснення платежів та грошових переказів;

4) оформлення за передплатою та доставка періодичних друкованих видань;

5) торгівля товарами та надання інших послуг.

Доходи за операціями з клієнтами надходять відповідно до укладених з ними договорів і визнаються після завершення доставки відправлень, адже, за оцінками керівництва, момент коли контроль над товарами або послугами Компанії передається, настає після повного виконання компанією своїх зобов'язань перед клієнтом. Доходи від передбачених за договорами послуг, які ще не надані станом на дату балансу, відносяться у категорію

доходів майбутніх періодів. Доходи відносяться на майбутні періоди, поки відповідні послуги не будуть надані клієнту. Компанія припиняє визнання договірного зобов'язання і визнає дохід, коли вона передає послуги, отже, виконує зобов'язання до виконання. Компанія надає послуги за договорами з фіксованою винагородою. Звичайною практикою Компанії є отримання передоплати або отримання виплат в межах до місяця після виконання своїх зобов'язань. Момент передачі товарів та послуг за договорами, за якими були визнані Доходи майбутніх періодів, визначається покупцем. В договорах компанії відсутні суттєві компоненти фінансування.

Доходи від продажів товарів та послуг через власний он-лайн сервіс та інші інтернет-майданчики, визнаються після отримання 100% передплати. Зобов'язаннями до виконання в таких договорах є послуги транспортування та передача товарів, які були придбані. В зобов'язаннях передати товари, компанія може виступати як агент.

Доходи, зумовлені пересиланнями за нормами Всесвітньої поштової конвенції, визнаються після завершення доставки відповідних відправлень. Компанія бере на себе зобов'язання передати послуги по транспортуванню пошти та товарів, від замовників. Клієнтами Компанії по договорам, що передбачають пересилку з Україні за межі країни є фізичні та юридичні особи в Україні. Клієнтами Компанії за договорами, що передбачають ввезення товарів з закордону є іноземні поштові служби та служби доставки.

У випадку продажу товарів за агентськими угодами, комісійний дохід визнається як дебіторська заборгованість у момент продажу, а відповідні валові грошові надходження визнаються як зобов'язання перед постачальником. Компанія виступає агентом по таким операціям.

Доходи, пов'язані з наданням послуг штемпелювання і франкування населенню, підприємствам роздрібної торгівлі та комерційним організаціям, визнаються у момент здійснення продажу за номінальною вартістю поштової марки із поштовим штемпелем, скоригованою для відображення вартості послуги оплаченої, але не використаної клієнтом. Докладна інформація про це коригування "доходів майбутніх періодів" надається у наведеному далі розділі "Основні облікові оцінки та судження при застосуванні облікової політики".

У договорах виплати і доставки пенсій та інших соціальних виплат, а також здійснення платежів та грошових переказів Компанія виступає агентом, що забезпечує пересилку коштів між замовником та отримувачем. Дохід за такими послугами визнається в момент доставки грошових коштів кінцевому отримувачу. Компанія може отримувати або фіксовану винагороду за послуги здійснення платежів або суму відсотка за доставлену пенсію та інші соціальні виплати і здійснення платежів. Компанія визнає відповідні активи та зобов'язання в складі Інших активів та Інших зобов'язань, що відносяться до отриманих коштів клієнтів, які на дату цієї звітності не були доставлені.

Торгівля власними та комісійними товарами здійснюється у відділеннях Компанії. Контроль над товарами передається одразу у обмін на фіксовану суму винагороди. Компанія не застосовує програм лояльності або інших елементів змінної компенсації для роздрібних продажів.

Якщо у межах операції Компанія виступає принципалом, виручка визнається за валовою сумою. Якщо у межах операції Компанія виступає агентом, виручка визнається за чистою сумою і являє собою зароблену маржу.

Визнання витрат. Витрати визнаються за методом нарахування. Вартість реалізованих товарів і наданих послуг включає витрати на оплату праці, амортизацію, прямі матеріальні витрати, перевезення та безпосередньо пов'язані з ними накладні витрати.

Компанія отримує знижки від поштових операторів інших країн за отримані послуги доставки письмової кореспонденції, посилок та послуг експрес

доставки "EMS" у формі скасованих рахунків, суми таких знижок залежать від обсягів наданих послуг доставки. Отримані рахунки на скасування плати від поштових операторів відображаються в складі собівартості послуг, тим самим зменшують заборгованість перед поштовими операторами, а скасовані рахунки, що підлягають до отримання в грошових коштах, класифікуються як інша дебіторська заборгованість.

Фінансові доходи та витрати. Фінансові доходи та витрати включають процентний дохід від інвестованих коштів, процентні витрати за позиковими коштами. Всі процентні та інші витрати за позиковими коштами відносяться на витрати із використанням методу ефективної процентної ставки. Процентний дохід визнається тією мірою, якою він нараховується, з урахуванням ефективної доходності активу.

Зобов'язання з оренди. Зобов'язання, що виникають за договорами оренди, спочатку оцінюються за приведеною вартістю. Орендні зобов'язання включають чисту приведену вартість наступних орендних платежів:

" фіксованих платежів (у тому числі, по суті, фіксованих платежів) за вирахуванням будь-яких стимулюючих платежів за орендою до отримання;

" змінного орендного платежу, який залежить від індексу чи ставки, що спочатку оцінюється з використанням індексу або ставки на дату початку оренди;

" сум, очікуваних до сплати Компанією за гарантіями ліквідаційної вартості;

" ціни виконання опціону на придбання, за умови, що Компанія достатньою мірою упевнена у виконанні цього опціону; та

" сплату штрафів за припинення оренди, якщо строк оренди відображає виконання Компанією опціону на припинення оренди.

Опціони на подовження та припинення оренди передбачені у низці договорів оренди Компанії. Ці умови використовуються для забезпечення максимальної операційної гнучкості при управлінні активами, які Компанія використовує у своїй діяльності. Опціони на подовження (або період часу після строку, визначеного умовами опціонів на припинення оренди) включаються до строку оренди тільки у тому випадку, якщо існує достатня впевненість у тому, що договір буде подовжено (або не буде припинено).

В оцінку зобов'язання також включаються орендні платежі, які будуть здійснені у межах виконання опціонів на подовження, якщо існує достатня впевненість у тому, що оренду буде подовжено.

Орендні платежі дисконтуються з використанням процентної ставки, закладеної у договір оренди. Якщо цю ставку легко визначити неможливо, що, як правило, має місце у випадку наявних у Компанії договорів оренди, Компанія використовує ставку залучення додаткових позикових коштів - це ставка, за якою Компанія могла б залучити на аналогічний строк та за аналогічного забезпечення позикові кошти, необхідні для отримання активу вартістю, аналогічною вартості активу у формі права користування в аналогічних економічних умовах.

Компанія зазнає впливу ризику потенційного збільшення змінних орендних платежів у майбутньому, що залежать від індексу чи ставки, яке не відображається в орендному зобов'язанні, доки не вступить у силу. Після проведення коригувань орендних платежів, які залежать від індексу чи ставки, виконується переоцінка зобов'язання з оренди з коригуванням вартості активу у формі права користування.

Орендні платежі розподіляються між основною сумою зобов'язань та фінансовими витратами. Фінансові витрати відображаються у складі прибутку чи збитку протягом усього періоду оренди для того, щоб забезпечити постійну періодичну процентну ставку за непогашеним залишком зобов'язання за кожний період.

Виплати працівникам. Заробітна плата, оплачувані річні відпустки, а також премії нараховуються у тому році, в якому відповідні послуги надаються працівниками Компанії. Компанія робить на користь своїх працівників єдиний внесок до фондів соціального страхування. Внесок розраховується як процент від поточної валової суми заробітної плати та відноситься на витрати того періоду, якого він стосується.

Взаємозалік. Взаємозалік фінансових активів та зобов'язань із подальшим включенням до звіту про фінансовий стан лише їхньої чистої суми, може здійснюватися лише у випадку існування юридично визначеного права взаємозаліку визнаних сум, коли є намір провести розрахунок на основі чистої суми або одночасно реалізувати актив та розраховуватися за зобов'язаннями. При цьому право на взаємозалік (а) не повинне залежати від майбутніх подій та (б) повинне мати юридичну силу в усіх наступних обставинах: (і) у ході звичайного ведення бізнесу, (іі) у випадку дефолту та (ііі) у випадку неплатоспроможності або банкрутства.

Зокрема, дебіторська та кредиторська заборгованість поштових операторів інших країн відображається у звіті про фінансовий стан згорнуто в частині операцій, за якими остаточні розрахунки проводяться на нетто основі.

Умовні активи та зобов'язання. Умовний актив не визнається у фінансовій звітності. Інформація про нього розкривається у випадку ймовірності надходження економічних вигід. Умовні зобов'язання не визнаються у фінансовій звітності, крім випадків, коли існує ймовірність відтоку ресурсів для того, щоб розраховуватися по зобов'язаннях, і їхню суму можна розрахувати з достатнім рівнем точності. Інформація про умовні зобов'язання розкривається у фінансовій звітності, крім випадків, коли ймовірність відтоку ресурсів, які передбачають економічні вигоди, є незначною.

Державні гранти та інша державна допомога. Державний грант визнається тоді, коли існує обгрунтована впевненість, що Компанія виконає умови його надання, а також одержить цей грант. Одержання гранту саме собою не надає остаточного свідчення, що умови його надання були або будуть виконані.

Облік гранту здійснюється за одним методом, незалежно від того, був він отриманий у вигляді грошових коштів чи у вигляді зменшення зобов'язань перед державою.

Компанія визнає державні гранти, які належать до активів, у прибутку або збитку на систематичній основі протягом періодів, в яких Компанія визнає відповідні витрати, для компенсування яких ці гранти призначалися, а саме:

- гранти, пов'язані з активами, що амортизуються, визнаються як відстрочений дохід протягом тих періодів і в тих пропорціях, в яких нараховується амортизація на ці активи;

- гранти, пов'язані з активами, що не амортизуються, також можуть вимагати виконання певних зобов'язань і тоді визнаватимуться як дохід протягом тих періодів, в які були здійснені витрати з виконання зобов'язань.

Компанія визнає дебіторську заборгованість з одночасним визнанням доходів від державного гранту в періоді понесення відповідних витрат, якщо державний грант підлягає отриманню у вигляді компенсації за витрати або збитки, які вже були понесені,

Якщо державний грант підлягає отриманню у вигляді негайної фінансової підтримки Компанії без майбутніх пов'язаних з ним витрат, Компанія визнає дохід у тому періоді, в якому він отриманий або коли його отримання незаперечно очікується у короткий проміжок часу.

4. ОСНОВНІ ОБЛІКОВІ ОЦІНКИ ТА СУДЖЕННЯ ПРИ ЗАСТОСУВАННІ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ

Підготовка фінансової звітності обов'язково вимагає від керівництва формування оціночних розрахунків та припущень, які можуть мати суттєвий вплив на фінансову звітність. Ці оціночні розрахунки та судження постійно оцінюються і базуються на попередньому досвіді та інших факторах, у тому числі на очікуваннях щодо майбутніх подій, які вважаються обгрунтованими за існуючих обставин.

Області, де такі судження є особливо важливими, області, що характеризуються високим рівнем складності, та області, в яких припущення і розрахунки мають велике значення для підготовки фінансової звітності, описані нижче.

Доходи майбутніх періодів. Компанія визнає авансові платежі від клієнтів на її балансі, які переважно стосуються продажів поштових марок, не використаних станом на дату балансу, доставки посилок та дрібних пакетів, що не були доставлені до місця призначення станом на дату балансу, і оформлення за передплатою періодичних друкованих видань, доставка яких буде здійснена після закінчення року.

Значна частина цього залишку складається з надходжень від продажу поштових марок населенню. Оцінка доходів майбутніх періодів основана на застосуванні різних методів оціночних розрахунків і вибірки із використанням даних зовнішніх експертів у всіх належних випадках. Оцінки обсягу продажів поштових марок, що утримуються населенням, базуються на результатах річного опитування, проведеного незалежною сторонньою організацією, у ході якого громадянам були поставлені запитання, скільки поштових марок вони купують щороку і скільки поштових марок вони утримують станом на дату балансу.

Вартість поштових марок, утримуваних підприємствами роздрібної торгівлі та комерційними організаціями, більш точно оцінюється за результатами аналізу фактичного обсягу продажів та відповідей, наданих клієнтами за результатами незалежних опитувань.

Результати описаних вище процедур аналізує керівництво для формування суджень про балансову вартість нарахувань. Загальна сума нарахувань відображається у складі поточних зобов'язань, оскільки переважна більшість зарахованих сум за поштовими марками та послугами сортування і відправлення кореспонденції використовується протягом одного року після дати балансу.

Частина залишку доходів майбутніх періодів складається з доходів від доставки посилок та дрібних пакетів, що не були доставлені до місця призначення станом на дату балансу. Оцінка доходів майбутніх періодів проводиться шляхом аналітичного розрахунку, що базується на наявних в Компанії фактичних даних про тип, кількість, вагу, місце призначення, дату відправлення, застосований тариф, а також фактичний або очікуваний час доставки.

Можливості подовження та припинення за договорами оренди. Можливості подовження та припинення договорів передбачені у низці договорів оренди будівель Компанії. Вони використовуються для забезпечення максимальної операційної гнучкості при управлінні активами, які Компанія

використовує у своїй діяльності. Компанія має переважне право на подовження низки договорів оренди.

При визначенні строку оренди керівництво враховує усі факти та обставини, які створюють економічні стимули для використання можливості подовження договору чи відмови від можливості його припинення. Опціони на подовження (або період часу після строку, визначеного умовами опціонів на припинення оренди) включаються до строку оренди тільки у тому випадку, якщо існує достатня впевненість у тому, що договір буде подовжено (або не буде припинено).

Оренда Компанією будівель поділяється на оренду об'єктів приватної власності та державної / комунальної власності, відмінність між якими полягає у судженнях, що використовуються при визначенні строку оренди. Враховуючи можливість укладення угод про продовження або високу ймовірність укладення нових договорів оренди одних і тих же об'єктів нерухомості приватної власності, Компанія застосовує до договорів оренди об'єктів приватної власності термін 8 років станом на дату прийняття МСФЗ 16.

Орендовані об'єкти нерухомості державної та комунальної власності підпадають під дію Закону України "Про оренду державної та комунальної власності", чинного з жовтня 2019 року. Згідно із Законом початкова оренда та продовження договорів оренди є об'єктом проведення обов'язкового аукціону.

Зважаючи на цей факт, а також відсутність впевненості щодо продовження цих договорів оренди, Компанія визначає термін оренди як не скасовуваний період оренди, визначений договором. Договори оренди транспортних засобів укладаються на фіксовані періоди терміном від 1,5 до 3 років, продовження яких можливе за згодою сторін.

Компанія зробила оцінку кількості та вартості орендованих об'єктів, а також витрат по таких договорах оренди та застосовує наступні судження щодо визнання активів у формі права користування та зобов'язання з оренди на дату початку оренди. За договорами операційної оренди активу у формі права користування та зобов'язання по оренді визнаються, якщо на дату початку оренди одночасно виконуються наступні умови:

" строк оренди перевищує 12 місяців,

" сума орендних платежів за місяць перевищує 10 000 (десять тисяч) гривень.

Товариство застосовує передбачене МСФЗ 16 спрощення практичного характеру для орендаря відносно короткострокової оренди, термін дії якої не перевищує 12 місяців. Тобто для договорів операційної оренди, які мають строк дії до 12 місяців незалежно від суми орендних платежів за місяць, актив у формі права користування не визнається, а орендні платежі визнаються у складі собівартості реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) у періоді фактичного надання відповідних послуг.

Договори оренди щомісячно переглядаються на предмет визнання вартісним критеріям договорів МСФЗ 16 та визнаються активи у формі права користування та зобов'язання з оренди.

Класифікація об'єктів подвійного призначення у складі основних засобів, інвестиційної нерухомості та необоротних активів утриманих для продажу. Компанія здійснює окремий облік об'єктів нерухомості, що можуть бути класифіковані у складі основних засобів або інвестиційної нерухомості.

При цьому для об'єктів подвійного призначення (частини, яка утримуються для власного використання, та частини, яка утримуються для отримання доходу від здачі в оренду), класифікація частини такого об'єкту у складі інвестиційної нерухомості можлива лише у разі, коли така частина може бути продана або надана в оренду згідно з угодою про фінансову оренду окремо від іншої частини об'єкта. Якщо це не можливо, то Компанія класифікує весь такий об'єкт як інвестиційну нерухомість лише, якщо частина об'єкта, що використовується для власних потреб, менша ніж 20 відсотків від загальної площі об'єкта.

Компанія оцінила кількісні та вартісні показники об'єктів інвестиційної нерухомості, а також доходів, отриманих від надання приміщень в оренду та застосовує наступні судження щодо класифікації та переведення нерухомості до складу інвестиційної:

" Об'єкти, що передані в оренду на 70% (по корисній площі) та більше, вважаються повністю об'єктами інвестиційної нерухомості (за умови виконання основних критеріїв, зазначених в попередньому абзаці);

" Об'єкти, передані в оренду менше чим на 70% від загальної корисної площі, але сукупні орендні надходження від яких в цілому по об'єкту становлять більше 50 тисяч гривень в місяць, класифікуються як інвестиційна нерухомість (за умови виконання основних критеріїв, зазначених в попередньому абзаці) в частині загальної корисної площі, що здається в оренду, та як основні засоби в частині загальної корисної площі, що використовується для власних потреб;

" Об'єкти, передані в оренду менше чим на 70% від загальної корисної площі та сукупні орендні надходження за якими менше 50 тисяч гривень в місяць, Компанія вважає несуттєвими та залишає в складі основних засобів.

Керівництво Компанії переводить об'єкти нерухомості зі складу основних засобів до складу інвестиційної нерухомості, застосувавши модель оцінки за собівартістю в якості її облікової політики (див. Примітку 3). Керівництво оцінило очікуваний діапазон справедливої вартості інвестиційної нерухомості станом на 31 грудня 2025 року без залучення незалежних оцінювачів і розкрило інформацію про неї у Примітці 9.

Оцінки доходів та витрат від міжнародного поштового обміну. У ході надання послуг міжнародного поштового зв'язку Компанія проводить операції з поштовими операторами інших країн членами ВПС. Доходи і витрати від міжнародного поштового обміну та відповідні суми дебіторської і кредиторської заборгованості визнаються протягом року за результатами оцінок, виконаних керівництвом на основі даних про загальну вагу міждержавних відправлень кореспонденції, посилок та дрібних пакетів, яка в подальшому погоджується поштовими операторами, та тарифи, затверджені Всесвітньою поштовою конвенцією (ВПК) та її циркулярами. Якщо обсяг відправлень, а саме простої письмової кореспонденції між країнами перевищує встановлений обсяг (50 тон у 2025 та в 2024 році), до різних форматів відправлень застосовуються окремі тарифи, а також додатковий тариф до кількості відправлень. Кількість одиниць поштових відправлень, яка розраховується на основі кількості одиниць на кілограм письмової кореспонденції також є предметом домовленості з поштовими операторами інших країн. З огляду на значні часові затримки у вивіренні даних про вагу поштових відправлень, загальний міждержавний обсяг відправлень, кількість поштових відправлень на кілограм кореспонденції, посилок та дрібних пакетів і застосовні тарифи ВПК (до 6 місяців для вивірення обсягу відправлень та до одного року для вивірення відправлень у грошовому еквіваленті), такі оцінки є предметом суджень керівництва та можуть підлягати коригуванню. Керівництво розкрило суму доходів та витрат за операціями з основними поштовими операторами інших країн, щодо яких процес вивірення був завершений або частково завершений станом на дату випуску цієї фінансової звітності, у Примітках 21 та 22.

Надані міжнародними поштовими операторами знижки на доставку письмової кореспонденції, посилок та дрібних пакетів, міжнародних відправлень

експрес доставки "EMS" у зв'язку з підтримкою Компанії під час воєнної агресії рф, відображаються у складі собівартості реалізованих послуг у періоді отримання скасованого рахунку на сплату послуг. Зважаючи на значні затримки у часі надання інформації від поштових операторів інших країн, керівництво намагається максимально точно оцінити суми цих рахунків на дату затвердження фінансової звітності та представити максимально вивірені операції по послугах, отриманих від поштових операторів. Однак такі оцінки є предметом суджень керівництва та можуть підлягати коригуванню.

5. ЗАПРОВАДЖЕННЯ НОВИХ АБО ПЕРЕГЛЯНУТИХ СТАНДАРТІВ ТА ІНТЕРПРЕТАЦІЙ

В цілому, облікова політика відповідає тій, що застосовувалась у попередньому звітному році. Деякі нові стандарти та інтерпретації та/або зміни до них стали обов'язковими для застосування з 1 січня 2025 року або після цієї дати. Нижче наведена інформація щодо таких нових та переглянутих стандартів та інтерпретацій.

Поправки до МСБО 21 "Вплив змін валютних курсів" - Неможливість обміну. Ці поправки вимагають від компаній застосовувати послідовний підхід при оцінці того, чи можна обміняти валюту на іншу валюту та при визначенні обмінного курсу, який слід використовувати, коли це неможливо, а також вимоги щодо розкриття інформації. Поправки не мали впливу на фінансову звітність Компанії.

Розкриття інформації про невизначеності у фінансовій звітності - Ілюстративні приклади. 28 листопада 2025 року РМСБО опублікувала "Розкриття інформації про невизначеності у фінансовій звітності - Ілюстративні приклади", якими було додано ілюстративні приклади до кількох МСФЗ, що демонструють, як компанії можуть застосовувати МСФЗ при звітуванні про вплив невизначеностей у своїй фінансовій звітності. Ілюстративні приклади є супровідними матеріалами до МСФЗ і не мають дати набуття чинності. Компанія врахувала їх під час підготовки фінансової звітності та дійшла висновку, що немає потреби у додаткових розкриттях чи зміні формату подання.

6. НОВІ СТАНДАРТИ ТА ІНТЕРПРЕТАЦІЇ, ЯКІ ЩЕ НЕ ЗАСТОСОВУЮТЬСЯ

Компанія не застосовувала наступні МСФЗ, інтерпретації та поправки до МСФЗ та МСБО, які були опубліковані, але не набрали чинності. Компанія планує застосувати дані зміни з дати набрання ними чинності.

МСФЗ 18 "Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності". МСФЗ 18 замінює МСБО 1 "Подання фінансової звітності" та встановлює значні нові вимоги до подання фінансової звітності, приділяючи особливу увагу таким питанням:

" Звіту про прибутки або збитки, включаючи вимоги до обов'язкових проміжних підсумків, які мають бути представлені. МСФЗ 18 вводить вимоги до статей доходів і витрат, які повинні бути віднесені до однієї з п'яти категорій у звіті про прибутки або збитки - операційна, інвестиційна, фінансова, податок на прибуток та припинена діяльність, з яких перші три є новими.

" дезагрегації інформації, включаючи впровадження загальних принципів того, як повинна бути агрегована та дезагрегована інформація у фінансовій звітності.

" розкриттю інформації, пов'язаної з показниками ефективності, визначеними керівництвом, які є показниками фінансових результатів на основі загального або проміжного підсумку, що вимагається за МСФЗ, з внесеними коригуваннями (наприклад, "скоригований прибуток або

збиток"). Розкриття будуть включати звірку показника ефективності з найближчим загальним або проміжним підсумком у звітності за МСФЗ.

МСФЗ 18 та пов'язані з ним зміни до інших стандартів застосовуються для звітних періодів, які починаються з 1 січня 2027 року або після цієї дати. МСФЗ 18 застосовуватиметься ретроспективно, дозволяється дострокове застосування. Наразі Компанія працює над визначенням усіх наслідків, які матиме застосування МСФЗ 18 на фінансову звітність.

МСФЗ 19 "Дочірні підприємства, що не є підзвітними суспільству: розкриття інформації". МСФЗ 19 дозволяє дочірнім компаніям, що відповідають певним критеріям, надавати скорочене розкриття інформації, застосовуючи при цьому повні вимоги до визнання, оцінки та подання за МСФЗ. Суб'єкт господарювання матиме право застосовувати МСФЗ 19 у своїй консолідованій, окремій або індивідуальній фінансовій звітності, якщо він відповідає критеріям прийнятності на кінець звітного періоду.

Критеріями прийнятності для застосування МСФЗ 19 є:

" суб'єкт господарювання є дочірнім підприємством;

" суб'єкт господарювання не є підзвітним суспільству; і

" суб'єкт господарювання має кінцеву або проміжну материнську компанію, яка складає консолідовану фінансову звітність, доступну для загального використання, яка відповідає МСФЗ.

Суб'єкт господарювання є підзвітним суспільству, якщо:

" його боргові інструменти або інструменти власного капіталу продаються на відкритому ринку або він знаходиться в процесі випуску таких інструментів для торгівлі на відкритому ринку;

" він тримає активи у довірчій власності для широкої групи сторонніх осіб як один із своїх основних видів діяльності.

У зв'язку із введенням МСФЗ 19 вносяться зміни до інших стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ. МСФЗ 19 є добровільним стандартом для відповідних дочірніх компаній. Суб'єктові господарювання дозволяється застосовувати МСФЗ 19 більше одного разу. Суб'єкт господарювання, який вирішив застосовувати МСФЗ 19, може пізніше скасувати цей вибір. МСФЗ 19 набирає чинності для річних звітних періодів, що починаються 1 січня 2027 року або після цієї дати, з дозволеним достроковим застосуванням. МСФЗ 19 не застосовний для Компанії.

Нижче наведено перелік стандартів та інтерпретацій, які не будуть мати впливу на фінансову звітність Компанії або на застосовні для неї:

Поправки до МСФЗ 9 "Фінансові інструменти" та МСФЗ 7 "Фінансові інструменти: розкриття інформації" - Зміни щодо класифікації та оцінки фінансових інструментів набувають чинності для звітних періодів, що розпочинаються 1 січня 2026 року або після цієї дати.

Поправки до МСФЗ 9 "Фінансові інструменти" та МСФЗ 7 "Фінансові інструменти: розкриття інформації" - Контракти на електроенергію, що залежить від природи, набувають чинності для звітних періодів, що розпочинаються 1 січня 2026 року або після цієї дати.

Поправки до МСБО 21 "Вплив змін валютних курсів" - Переведення у валюту подання в умовах гіперінфляції набувають чинності для звітних періодів, що розпочинаються 1 січня 2027 року або після цієї дати.

"Щорічні удосконалення МСФЗ" (випуск 11) - набувають чинності для річних звітних періодів, які починаються з 1 січня 2026 року або після цієї дати. Щорічні удосконалення включають:

Поправки до МСФЗ 1 "Перше застосування міжнародних стандартів фінансової звітності".

Поправки до МСФЗ 7 "Фінансові інструменти: розкриття інформації".

Поправки до МСФЗ 9 "Фінансові інструменти".

Поправки до МСФЗ 10 "Консолідована фінансова звітність".

Поправки до МСБО 7 "Звіт про рух грошових коштів".

Поправки до МСФЗ 10 "Консолідована фінансова звітність" та МСБО 28 "Інвестиції в асоційовані компанії та спільні підприємства" - Продаж або внесок активів між інвестором та асоційованою компанією чи спільним підприємством - Рада з МСФЗ відклала дату вступу в силу цієї поправки на невизначений термін, але дозволяється дострокове застосування перспективно.

7. РОЗРАХУНКИ ТА ОПЕРАЦІЇ З ПОВ'ЯЗАНИМИ СТОРОНАМИ

Компанія - це підприємство 100% акцій якого належить державі Україна та належить до сфери управління Міністерства розвитку громад та територій України. Оскільки Компанія знаходиться під кінцевим контролем Уряду України, то усі контрольовані державою підприємства вважаються пов'язаними сторонами під спільним контролем. Також до пов'язаних сторін відносяться органи державної влади серед яких присутні Кабінет Міністрів України, галузеві міністерства, органи судової гілки влади, підприємства державної форми власності або контрольовані державою, а також суб'єкти господарювання, які спільно контролюються або істотно впливають на уряд.

Операції із пов'язаними сторонами здійснюються на загальних умовах, які не відрізняються від умов, які доступні для непов'язаних сторін, і включають послуги з пересилання листів, посилок та листівок, послуги з доставки пенсій та інших соціальних виплат громадянам із державного та місцевого бюджетів, передплати та доставки періодичних видань, доставки посилок, приймання платежів від третіх сторін та окремі види грошових переказів. Протягом обох періодів Компанія залучалась Пенсійним фондом України до доставки пенсій фізичним особам. Будь ласка, зверніться до Примітки 21 для резюме доходу, отриманого від цієї діяльності.

Держава Україна виступає гарантом за кредитними зобов'язаннями Компанії перед Європейським банком реконструкції та розвитку (ЄБРР) та Європейським інвестиційним банком (ЄІБ). У зв'язку з наданням державних гарантій Компанія уклала з Міністерством фінансів України договори про відшкодування витрат держави у разі виконання гарантійних зобов'язань, відповідно до яких передала в заставу права на нерухоме майно на суму, що відповідає обсягу фінансування за відповідними кредитними угодами, а також надала Міністерству фінансів України право договірного

списання коштів з основних рахунків Компанії (за винятком рахунків із спеціальним режимом використання) у межах невиконаних зобов'язань (Примітка 9 і Примітка 15).

Станом на 31 грудня 2025 року і 31 грудня 2024 року переважна більшість залишків грошових коштів на банківських рахунках Компанії були розміщені в п'ятьох державних банках України (Примітка 12).

Компенсація провідному управлінському персоналу, котрий складається із 9-ти осіб за 12 місяців 2025 року становила 24 808 тисяч гривень (за 12 місяців 2024 році - 26 390 тисячі гривень). Компенсація складається з короткострокових заробітних плат та премій, компенсації витрат, безпосередньо пов'язаних з виконанням їхніх службових обов'язків. Провідному управлінському персоналу не передбачені виплати після закінчення трудової діяльності.

8. ІНФОРМАЦІЯ ЗА СЕГМЕНТАМИ

Для цілей прийняття рішень Генеральний директор Компанії та його управлінська команда аналізують внутрішні звіти про виручку кожного з наступних чотирьох бізнес-напрямків:

? послуги національної пошти (включаючи клієнтів-фізичних та юридичних осіб)

? фінансові послуги (включаючи доставку пенсій, грошові перекази та платежі третіх осіб)

? роздрібна торгівля (включаючи продажі товарів за комісійними угодами та власних товарів)

? інші комерційні послуги.

Ці бізнес-напрямки надають різні послуги і використовують різні технології та ринкові стратегії, отже, управління кожним з них здійснюється окремо.

Витрати Компанії не розподіляються на зазначені бізнес-напрямки, отже, результати їхньої діяльності не оцінюються окремо. Генеральний директор оцінює результати діяльності в цілому по Компанії. На цій підставі керівництво дійшло висновку, що Компанія функціонує в одному сегменті - надання послуг поштового зв'язку та інших пов'язаних послуг.

Інформація про джерела та географічну структуру виручки розкрита у Примітці 21. Усі необоротні активи Компанії розташовані на території України.

Головні клієнти

У 2025 та 2024 роках єдиним клієнтом доходи від якого складають відповідно 20% та 21% доходу Компанії був Пенсійний фонд України. Пенсійний фонд представлений більш ніж 25 регіональними управліннями в кожній області та місті Київ, з якими укладено договори на надання послуг з доставки та виплати пенсій населенню України. Сума доходу отриманого як винагорода за доставку пенсій та інших соціальних виплат становила за

2025 рік 2 577 017 тисяч гривень (за 2024 рік - 2 787 848 тисяч гривень).

9. ОСНОВНІ ЗАСОБИ, НЕЗАВЕРШЕНЕ БУДІВНИЦТВО, ІНВЕСТИЦІЙНА НЕРУХОМІСТЬ ТА НЕМАТЕРІАЛЬНІ АКТИВИ

У балансовій вартості основних засобів та незавершеного будівництва відбулися такі зміни:

	Інфраструк-турна нерухомість	Інші будівлі та споруди	Виробниче та інше обладнання	Транспортні засоби	Офісні меблі та обладнання	Всього основних засобів	Незавершені капітальні інвестиції
На 1 січня 2024 р.							
Первісна вартість	-	3 701 830	760 132	2 164 854	895 132	7 521 948	324 617
Накопичений знос та знецінення	-	(1 179 344)	(584 650)	(834 212)	(882 635)	(3 480 841)	(170)
Балансова вартість на 1 січня 2024 р.	-	2 522 486	175 482	1 330 642	12 497	4 041 107	324 447
Надходження							1 176 499
Переміщення (за первісною вартістю)	-	459 921	136 426	249 159	308 287	1 153 793	(1 153 793)
Коригування активів з права користування в результаті переоцінки	-	43 445	-	-	-	43 445	-
Вибуття (за первісною вартістю)	-	(134 238)	(66 731)	(20 442)	(31 722)	(253 133)	-
Вибуття (за накопиченим зносом)	-	82 602	66 569	20 136	31 066	200 373	-
Інші зміни	-	401	5	-	3	409	-
Амортизаційні відрахування	-	(308 842)	(34 801)	(234 524)	(281 806)	(859 973)	-
Втрати від знецінення	-	(5 495)	(306)	3 592	(66)	(2 275)	(56)
На 31 грудня 2024 р.							
Первісна вартість	-	4 071 359	829 833	2 393 571	1 171 700	8 466 463	347 323
Накопичений знос та знецінення	-	(1 411 079)	(553 189)	(1 045 008)	(1 133 441)	(4 142 717)	(226)

Балансова вартість на 31 грудня 2024 р. / на 1 січня 2025 р. - 2 660 280 276 644 1 348 563 38 259 4 323 746 347 097

Надходження - - - - - - 1 408 681

Переміщення (за первісною вартістю) 5 758 224 983 273 540 721 144 130 290 1 355 715 (1 355 715)

Переведення до інфраструктурної нерухомості (за первісною вартістю) 744 322 (744 322) - - - - -

Переведення до інфраструктурної нерухомості (за накопиченим зносом) (218 459) 218 459 - - - - -

Елімінування накопиченого зносу, накопиченого знецінення та первісної вартості (за первісною вартістю) (214 806) - - - - (214 806) -

Елімінування накопиченого зносу, накопиченого знецінення та первісної вартості (за накопиченим зносом) 214 806 - - - - 214 806 -

Збільшення справедливої вартості в результаті переоцінки, визнане у складі іншого сукупного доходу 2 687 605 - - - - 2 687 605 -

Коригування активів з права користування в результаті переоцінки - 71 096 - - - 71 096 -

Вибуття (за первісною вартістю) - (252 737) (51 763) (3 369) (25 374) (333 243) -

Вибуття (за накопиченим зносом) - 134 563 51 450 2 998 25 332 214 343 -

Переведення до необоротних активів, утримуваних для продажу (за первісною вартістю) - (147 121) (1 568) - (177) (148 866) -

Переведення до необоротних активів, утримуваних для продажу (за накопиченим зносом) - 41 233 1 241 - 166 42 640 -

Переведення з необоротних активів, утримуваних для продажу - 11 456 - - - 11 456 -

Амортизаційні відрахування (37 146) (377 988) (55 677) (298 203) (108 040) (877 054) -

Втрати від знецінення - (9 670) (205) 5 544 (244) (4 575) -

На 31 грудня 2025 р.

Первісна/переоцінена вартість 3 222 879 3 234 714 1 050 042 3 111 346 1 276 439 11 895 420 400 289

Накопичений знос та знецінення	(40 799)	(1 404 482)	(556 380)	(1 334 669)	(1 216 227)	(4 552 557)	(226)
Балансова вартість на 31 грудня 2025 р.	3 182 080	1 830 232	493 662	1 776 677	60 212 7 342 863		400 063

Незавершені капітальні інвестиції - це переважно будівництво та переобладнання будівель і споруд та придбання статей основних засобів, ще не введених в експлуатацію. Після завершення активи переводяться до відповідної категорії основних засобів.

На 31 грудня 2025 Компанія мала договірні зобов'язання на придбання основних засобів на суму 424 077 тисячі гривень (на 31 грудня 2024 року - 864 269 тисячі гривень).

Станом на 31 грудня 2025 року Компанія мала повністю амортизовані основні засоби на суму 1 837 576 тисяч гривень, але не виведені з експлуатації (на 31 грудня 2024 року- 1 749 217 тисяч гривень).

До 1 березня 2017 року право власності на всі основні засоби та незавершене будівництво в управлінні Компанії, які вона використовує у своїй господарській діяльності, було зареєстровано в особі Уряду України. Згідно зі Статтею 73 Господарського кодексу України власність державного підприємства належить Уряду і надається цьому підприємству на правах господарського або експлуатаційного управління. Таким чином, майно юридично залишалося у власності Уряду. Проте, по суті, відносини між Компанією та Урядом передбачають право використання відповідних об'єктів протягом необмеженого часу (до їх повної амортизації, зносу або руйнування - в Уряду не залишається жодних елементів ризику, пов'язаного із залишковою вартістю активів наприкінці їх строку корисної експлуатації) та отримання економічних вигід від користування активами. З огляду на це Компанія визнала ці об'єкти основних засобів та незавершеного будівництва у своїй фінансовій звітності.

У березні 2017 року Уряд України завершив реорганізацію Компанії з державного підприємства у Акціонерне Товариство (Примітка 14). У липні 2018 року між Міністерством розвитку громад та територій України та Компанією був підписаний акт про передачу майна АТ "Укрпошта", правонаступнику державного підприємства.

Протягом 2025 року не було придбання основних засобів (транспорту) за договорами оренди (2024 року - 17 729 тисяч гривень). На 31 грудня 2025 року чиста балансова вартість основних засобів, що утримуються на умовах оренди за діючими договорами, складала 70 589 тисяч гривень (31 грудня 2024 року - 142 090 тисяч гривень). Активи включені до відповідних класів основних засобів.

Переоцінка будівель і споруд класу "Інфраструктурна нерухомість"

З метою достовірного та актуального відображення у фінансовій звітності вартості ключових об'єктів основних засобів, які є ядром операційної діяльності підприємства відповідно до їх функціонального призначення Компанія прийняла рішення поділити клас основних засобів "Будівлі та споруди" на два окремих класи "Інфраструктурна нерухомість" та "Інші будівлі та споруди".

До складу класу "Інфраструктурна нерухомість" входять будівлі та споруди, що забезпечують ключові операційні процеси Компанії: логістичне

сортування та оброблення відправлень, організацію перевезень (центральні пункти перевезень/автобази), а також операційне та IT-управління.

До класу основних засобів "Інфраструктурна нерухомість" Компанія застосовує модель переоцінки.

Компанія провела переоцінку станом на 1 жовтня 2025 року із залученням кваліфікованого та досвідченого незалежного оцінювача. Інфраструктурна нерухомість оцінена на основі ринкового підходу (метод порівняльних транзакцій). Справедлива вартість об'єктів оцінки, визначена шляхом незалежної експертної грошової оцінки становить 3 211 489 тисяч гривень.

Сума дооцінки, визнана у складі іншого сукупного доходу у 2025 році, складає 2 687 605 тисяч гривень (після врахування відстрочених податків - 2 203 836 тисяч гривень) та відображена у складі власного капіталу.

Балансова вартість, яка була б визнана, якби для класу основних засобів "Інфраструктурна нерухомість" застосовувалась модель собівартості станом на 31 грудня 2025 року становила б 522 776 тисяч гривень (станом на 31 грудня 2024 року - 532 826 тисяч гривень).

Зменшення корисності основних засобів та незавершених капітальних інвестицій

На звітну дату Компанія визначила, що існували певні ознаки того, що сума очікуваного відшкодування основних засобів та незавершених капітальних інвестицій могла бути меншою за їх балансову вартість. Компанія станом на 31 грудня 2025 року здійснила оцінку вартості необоротних активів у використанні на предмет виявлення зменшення їх корисності на рівні одиниці, що генерує грошові кошти (ОГГК), взявши всю Компанію в цілому за ОГГК.

В якості ОГГК розглядається сукупність основних засобів, незавершених капітальних інвестицій та нематеріальних активів, пов'язаних з операційною діяльністю Компанії в цілому. Виключення зі складу будь-яких операційних активів тягне зміни операційної діяльності і генеруючих грошових потоків. Виділення окремих, більш дрібних, генеруючих груп є недоцільним. Управління бізнес-процесами здійснюється однією групою менеджерів та визначається досить обгрунтовано і з адекватним обсягом припущень виділити і розподілити в рамках фінансового плану грошові потоки, пов'язані із собівартістю і витратами за окремими видами реалізованих послуг.

В основу розрахункової моделі для оцінки вартості необоротних активів у використанні керівництвом підготовлено два сценарії розвитку Компанії на період 2025 - 2027 років, а саме, "Продовження військових дій" та "Перемога та деокупація територій" на основі припущень щодо очікуваних доходів та витрат за вказаними сценаріями розвитку.

У відповідності до вимог додатку А, МСБО 36 "Зменшення корисності активів" для оцінки вартості необоротних активів у використанні Компанією застосовано підхід на основі очікуваних грошових потоків, що ураховує всі очікування щодо можливих сценаріїв грошових потоків у майбутньому. В результаті, Компанія розрахувала середньозважений очікуваний грошовий потік зважений на припущення щодо ймовірності розвитку Компанії в майбутньому виходячи з підготовлених керівництвом сценаріїв.

Цінність використання необоротних активів згідно МСБО 36 визначалась як сумарна дисконтована вартість чистого операційного потоку на до оподаткованій основі без урахування амортизаційних витрат, відтоку коштів на капітальні інвестиції і потоків від фінансової діяльності.

За результатами цієї оцінки, Компанія визначила, що вартість у використанні основних засобів та незавершених капітальних активів станом на дату оцінки перевищує їх балансову вартість на 5 968 637 тисяч гривень, тобто було відсутнє зменшення корисності.

Основні засоби та незавершені капітальні інвестиції, що знаходяться на окупованих територіях та на територіях де проводяться бойові дії, Компанія знецінила на звітну дату та, відповідно, в тесті на знецінення їх балансова вартість дорівнює нулю.

Ключовими припущеннями, що були використані у процесі розрахунку вартості при використанні, є ті, що стосуються ставки дисконтування, темпів зростання та очікуваних змін у доходах та операційних витратах. Керівництво Компанії визначило ставку дисконтування використовуючи середньозважену вартість капіталу до оподаткування. Темпи зростання базуються в основному на зростанні обсягів посилкового бізнесу, міжнародного бізнесу, обсягів надання фінансових послуг та зростання обсягів роздрібної торгівлі та інше згідно стратегії розвитку Товариства на 2025 - 2027 роки. Очікувані зміни у доходах та операційних витратах базуються на історичному досвіді та очікуваннях щодо майбутніх змін на ринку. Прогнози грошових потоків розроблено на основі найостанніших фінансових бюджетів на наступні 3 роки. Поза межами цього періоду керівництво Компанії екстраполювало грошові потоки на основі очікуваного рівня зростання, що не перевищує середнього довгострокового темпу зростання для відповідних ринків. При проведені розрахунків використовувались законодавство, що було чинним на 31 грудня 2025 року.

Нематеріальні активи

Станом на звітні дати нематеріальні активи переважно представлені програмним забезпеченням, яке амортизується за строком корисного використання. Станом на 31 грудня 2025 року балансова вартість нематеріальних активів становить 187 156 тисяч гривень (31 грудня 2024 року - 173 781 тисяч гривен).

Станом на 31 грудня 2025 року Компанія має контрактні зобов'язання щодо придбання нематеріальних активів на загальну суму 88 852 тисяч гривень (31 грудня 2024 року - 263 335 тисяч гривень).

Актив з права користування

В процесі здійснення своєї діяльності Компанія орендує техніку та будівлі.

Договори оренди транспортних засобів укладаються на фіксовані періоди терміном до 3 років, продовження яких можливе за згодою сторін. В балансі ці активи включені до статті Основні засоби.

Інформацію про балансову вартість та рух активу з права користування за 2025 рік представлено нижче:

	Будівлі та споруди	Транспортні засоби	Всього
1 січня 2025 р.	697 456	142 090	839 546
Надходження	207 720	-	207 720

Коригування активів з права користування в результаті переоцінки орендних зобов'язань	71 096	-	71 096
Амортизаційні відрахування	(321 041)	(22 306)	(343 347)
Вибуття	(104 908)	-	(104 908)
Трансфери	-	(49 195)	(49 195)
31 грудня 2025 р.	550 323	70 589	620 912

Балансова вартість та рух активу з права користування за 2024 рік наступна:

	Будівлі та споруди	Транспортні засоби	Всього
1 січня 2024 р.	506 120	388 228	894 348
Надходження	447 953	17 729	465 682
Коригування активів з права користування в результаті переоцінки орендних зобов'язань	43 445	-	43 445
Амортизаційні відрахування	(249 950)	(35 751)	(285 701)
Вибуття	(50 112)		(50 112)
Трансфери	-	(228 116)	(228 116)
31 грудня 2024 р.	697 456	142 090	839 546

Орендні зобов'язання, пов'язані з наведеними вище активами з права користування розкрито у Примітці 16.

Інвестиційна нерухомість

	2025 рік	2024 рік
Інвестиційна нерухомість на 1 січня	62 942	65 522
Переведено до категорії основних засобів (за первісною вартістю)	(1 262)	(3)

Переведено до категорії основних засобів (за накопиченим зносом) 1 262 1

Переведено до категорії необоротні активи та групи вибуття утримувані для продажу (614) -

Вибуття (3 566)-

Амортизаційні відрахування та втрати від знецінення (2 565)(2 578)

На 31 грудня

Первісна вартість 72 722 78 163

Накоплений знос та знецінення (16 525) (15 221)

Балансова вартість 56 197 62 942

Керівництво оцінило очікуваний діапазон справедливої вартості інвестиційної нерухомості станом на 31 грудня 2025 року на рівні від 426 600 тисяч гривень до 522 720 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року на рівні від 395 000 тисяч гривень до 484 000 тисяч гривень) без залучення незалежних оцінювачів.

Якщо Компанія виступає орендодавцем, майбутні мінімальні платежі до отримання за операційною орендою та за всією нерухомістю станом на 31 грудня 2025 та 2024 роки, є такими:

31 Грудня

2025 31 грудня

2024

На вимогу та менше місяця 2 656 4 752

Від 1 до 3 місяців 5 313 9 504

Від 3 до 12 місяців 23 908 42 770

Від 12 місяців до 5 років 68 479 98 800

Всього недисконтованих майбутніх орендних грошових надходжень від операційної оренди 100 356 155 826

Дохід від операційної оренди в 2025 році склав 158 104 тисячі гривень (у 2024 році - 137 334 тисяч гривень) та був визнаний у складі іншого операційного доходу.

Загальна сума нарахованого зносу та знецінення за роки, що закінчилися 31 грудня, представлена таким чином:

	2025 рік	2024 рік
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	850 132	831 183
Адміністративні витрати	59 960 37 875	
Витрати на збут	203	582
Інші операційні витрати	7 399	5 328
Всього амортизаційних відрахувань та втрат від знецінення	917 694	874 968

Необоротні активи, утримані для продажу

Як зазначено в Примітці 4, починаючи з 20 жовтня 2019 року у зв'язку зі змінами в Законодавстві України, Компанія отримала право на відчуження майна шляхом продажу через відкриті системи аукціонів. На підставі Рішення акціонера в особі Міністерства розвитку громад та територій України, Компанія переводить об'єкти нерухомості зі складу основних засобів до складу необоротних активів, утриманих для продажу.

Рух необоротних активів, призначених для продажу представлений таким чином:

	2025 р.	2024 р
Необоротні активи, утримані для продажу на 01 січня 2025	55 930 60 539	
Переведено зі складу основних засобів	106 226	-
Переведено зі складу інвестиційної нерухомості	614	(4)
Переведено до складу основних засобів	(11 456)	-
Реалізовано	(19)	(4 605)
Сторно знецінення	5 481	-

Необоротні активи, утримані для продажу на 31 грудня 2025 156 776 55 930

Чистий прибуток від реалізації необоротних активів, призначених для продажу в 2025 році склав 16 565 тисяч гривень (в 2024 році - 67 728 тисячі гривень) та включений до складу інших доходів.

Активи в заставі

Компанія підписала кредитні угоди з міжнародними фінансовими установами (Примітка 15) за якими Міністерство Фінансів України виступає гарантом щодо погашення заборгованості. Як застава за гарантією, в іпотеку було передано нерухоме майно, балансова вартість якого станом на 31 грудня 2025 становить 3 067 824 тисяч гривень (станом на 31 грудня 2024 року становить 731 491 тисяч гривень).

10. ЗАПАСИ

	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Виробничі запаси	406 095	345 025
Товари для перепродажу	144 048	128 763
Незавершене виробництво	-	12
Всього запасів	550 143	473 800

Виробничі запаси представлені переважно автомобільним паливом, запчастинами для автотранспорту та різними матеріалами, що використовуються у поштовій діяльності.

Сума запасів, визнаних витратами протягом періоду 2025 року, становить 1 114 885 тисяч гривень (протягом періоду 2024 року - 1 160 503 тисяч гривень) (Примітка 22, 24, 25, 26).

Товарно-матеріальні запаси обліковуються за первісною вартістю або чистою вартістю реалізації залежно від того, яка з цих сум менша. Приведення балансової вартості запасів до їх чистої реалізаційної вартості здійснюється шляхом створення резерву знецінення запасів. Станом на 31 грудня 2025 року резерв на знецінення запасів у сумі 41 397 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року - 46 722 тисяч гривень).

11. ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ ЗА ТОВАРИ, РОБОТИ, ПОСЛУГИ, АВАНСИ ВИДАНІ ТА ІНША ПОТОЧНА ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ

Станом на звітну дату дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги, аванси видані та інша поточна дебіторська заборгованість включає:

	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги:		
За послуги від поштових операторів інших країн	354 561	442 156
За поштові послуги з вітчизняними суб'єктами господарювання	124 539	97 746
За нарахованими сумами винагороди, що належать Товариству	51 705	105 215
За інші товари, роботи, послуги	23 496	29 041
Оціночний резерв під знецінення	(27 310)	(41 796)
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги (балансова вартість)	526 991	632 362
Інша поточна дебіторська заборгованість:		
З платіжними системами	93 936	79 285
З відшкодування завданих збитків у результаті нестач	42 508	44 826
З Пенсійним фондом, державними цільовими фондами	30 962	33 778
За послуги від поштових операторів інших країн	4 139	3 314
За іншу поточну дебіторську заборгованість	24 878	23 059
Оціночний резерв під знецінення	(52 500)	(34 566)
Інша поточна дебіторська заборгованість (балансова вартість)	143 923	149 696
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	6 791	5 677
Всього дебіторської заборгованості (балансова вартість)	677 705	787 735

Аванси видані	166 445	121 295
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	2 154	8 295
Всього дебіторської заборгованості та авансів виданих	846 304	917 325

Дебіторська заборгованість за вирахуванням оціночного резерву під знецінення станом на 31 грудня деномінована у таких валютах:

	2025 рік	2024 рік
- Гривні	283 901	309 578
- Долари США	42 571	42 847
- СПЗ	129 403	105 425
- Євро	221 830	329 885
Всього дебіторської заборгованості	677 705	787 735

Відповідно до вимог МСФЗ 7 п.13а та МСФО 32 п.42, 43, 45, 46 Компанія згортає заборгованості та зобов'язання, які виникли за операціями міжнародного поштового обміну на кожну звітну дату:

" має юридичне право - операції міжнародного поштового обміну здійснюються відповідно до Конвенції Всесвітнього поштового союзу;

" має намір погасити зобов'язання на нетто-основі - нормальна практика бізнесу АТ Укрпошта та поштових операторів країн-членів ВПС щодо очікуваних майбутніх грошових потоків від погашення фінансових інструментів: "механізм сукупного погашення матиме риси, завдяки яким кредитний ризик та ризик ліквідності зникає або стає незначним, та завдяки яким дебіторська та кредиторська заборгованість обробляється в одному процесі чи циклі погашення".

Згортання заборгованості та зобов'язань за операціями міжнародного поштового обміну за 2025 рік:

	Балансова вартість до згортання	Згортання	Балансова вартість після згортання
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1 411 831	(884 839)	526 992
Аванси видані	179 977	(13 531)	166 446
Інша поточна дебіторська заборгованість	261 402	(117 480)	143 922
Кредиторська заборгованість за основною діяльністю	(3 417 914)	977 908	(2 440 006)
Аванси одержані	(158 087)	(24 624)	(182 711)
Інші поточні зобов'язання	(16 138 040)	23 037	(16 115 003)
Всього:	(17 860 831)	(39 529)	(17 900 360)

Згортання заборгованості та зобов'язань за операціями міжнародного поштового обміну за 2024 рік:

	Балансова вартість до згортання	Згортання	Балансова вартість після згортання
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1 365 416	(733 054)	632 362
Аванси видані	136 041	(14 746)	121 295
Інша поточна дебіторська заборгованість	259 833	(110 137)	149 696
Кредиторська заборгованість за основною діяльністю	(4 975 527)	830 510	(4 145 017)
Аванси одержані	(109 282)	(33 840)	(143 122)
Інші поточні зобов'язання	(3 289 323)	22 833	(3 266 490)

Всього: (6 612 842) (38 434) (6 651 276)

Згортання заборгованості та зобов'язань за операціями міжнародного поштового обміну здійснюється у валюті розрахунків; різниця, що виникає при перерахунку авансів за курсом на кінець звітного періоду, визнається у складі прибутку або збитку як курсові різниці.

Станом на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року дебіторська заборгованість, аванси видані та інша дебіторська заборгованість є безвідсотковими та погашаються у ході звичайної діяльності.

Компанія застосовує спрощений підхід до створення резервів під очікувані кредитні збитки, передбачений МСФЗ 9, який дозволяє використання резерву під очікувані збитки за весь строк інструменту для всієї дебіторської заборгованості. Для оцінки очікуваного кредитного збитку дебіторська заборгованість об'єднана у категорії згідно зі спільними характеристиками кредитного ризику та кількістю днів прострочення. Рівні очікуваних кредитних збитків (ОКЗ) базуються на характеристиках оплати продажів за 24 місяців до 31 грудня 2025 року або 31 грудня 2024 року, відповідно та аналогічних історичних кредитних збитках, понесених за цей період. Рівні збитків за минулі періоди коригуються з урахуванням поточної та прогнозної інформації про макроекономічні фактори, що впливають на здатність покупців погашати дебіторську заборгованість.

Оціночний резерв під кредитні збитки від дебіторської заборгованості визначається згідно з матрицею резервування, яка наведена у таблиці нижче. Матриця резервування основана на кількості днів прострочення активу.

Матриця ОКЗ на 31 грудня 2025 року:

Рівень збитків Валова балансова вартість ОКЗ за весь строк

У % від валової вартості - не прострочена

" Поштові оператори інших країн 0,00% 358 700 -

" Державні установи та державні підприємства 0,58% 136 983 796

" Комунальні підприємства 1,70% 11 505 196

" Інші підприємства 4,05% 98 929 4 006

" Кінцевий споживач 0,76% 64 528 491

670 645 5 489

Рівень збитків	Валова балансова вартість	ОКЗ за весь строк
- прострочена менше ніж 30 днів	16,82%	2 432 409
- прострочена від 31 до 60 днів	29,87%	4 640 1 386
- прострочена від 61 до 90 днів	53,74%	1 041 560
- прострочена більше ніж 90 днів	100,00%	71 966 71 966
Всього фінансової дебіторської заборгованості на 31 грудня 2025 р. (валова балансова вартість)		750 724 79 810
Оціночний резерв під кредитні збитки		(79 810) -
Всього фінансової дебіторської заборгованості на 31 грудня 2025 р.		670 914 -

Матриця ОКЗ на 31 грудня 2024 року:

Рівень збитків	Валова балансова вартість	ОКЗ за весь строк
У % від валової вартості - не прострочена		
" Поштові оператори інших країн	0,00%	445 470 -
" Державні установи та державні підприємства	1,06%	186 610 1 985
" Комунальні підприємства	2,45%	7 106 174
" Інші підприємства	4,18%	84 512 3 535
" Кінцевий споживач	0,92%	54 007 495
		777 705 6 189

Рівень збитків	Валова балансова вартість	ОКЗ за весь строк

- прострочена менше ніж 30 днів	16,75%	6 967	1 167
- прострочена від 31 до 60 днів	26,88%	4 806	1 292
- прострочена від 61 до 90 днів	55,89%	2 786	1 557
- прострочена більше ніж 90 день	100,00%	66 156	66 157
Всього фінансової дебіторської заборгованості на 31 грудня 2024 р. (валова балансова вартість)		858 420	76 362
Оціночний резерв під кредитні збитки		(76 362)	-
Всього фінансової дебіторської заборгованості на 31 грудня 2024 р.		782 058	-

У сумі резерву під знецінення фінансової та іншої дебіторської заборгованості відбулися такі зміни:

	2025 рік	2024 рік
Резерв під сумнівну заборгованість на 1 січня	76 362	102 456
Використано резерву протягом року	(11 746)	(15 303)
Сторнування резерву протягом року	(26 434)	(45 012)
Резерв, нарахований протягом року	41 628	34 221
Резерв під сумнівну заборгованість на 31 грудня	79 810	76 362

Компанія використовує метод обліку платежів відповідно до якого, отримані грошові кошти за контрактом обліковуються в рахунок погашення дебіторської заборгованості з найбільш ранньою датою виникнення. Відповідно, дебіторська заборгованість постійно оновлюється, що спричиняє сторнування резерву за балансами з найбільшими строками прострочки в результаті їх оплати і нарахування додаткового резерву за тими балансами, по яким дні прострочки збільшились.

Станом на звітні дати балансова вартість фінансових інструментів, включаючи дебіторську заборгованість, відповідає їх справедливій вартості.

	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Фінансові активи		
Інші фінансові інвестиції (1035)	15 724	14 676
Фінансова дебіторська заборгованість за товари, роботи послуги (1125)	526 991	632 362
Фінансова інша поточна дебіторська заборгованість* (1140+1155)	56 461	50 906
Грошові кошти та їх еквіваленти (1165)	16 879 386	4 544 101
Короткострокові депозити строком більше 3 місяців	-	210 195
Всього фінансових активів	17 478 562	5 452 240
Фінансові зобов'язання		
Торгова кредиторська заборгованість (1615)	2 440 006	4 145 017
Кредити (1510+1610)	1 679 908	1 099 166
Довгострокова кредиторська заборгованість (1515+1610)	1 198 667	-
Інші поточні зобов'язання (1690)	16 114 997	3 266 490
Всього фінансових зобов'язань	21 433 578	8 510 673

*У складі фінансових інструментів наведено лише ту частину Іншої поточної дебіторської заборгованості, яка відповідає визначенню фінансових активів. У зв'язку з цим сума іншої поточної дебіторської заборгованості у розкритті (1140 + 1155) відрізняється від суми цих статей у Звіті про фінансовий стан на величину дебіторської заборгованості, що не відповідає визначенню фінансових активів.

Інші фінансові інвестиції обліковуються за справедливою вартістю. Справедлива вартість відноситься до Рівня 1 ієрархії справедливої вартості.

Всі інші фінансові активи та зобов'язання обліковуються за амортизованою вартістю. Справедлива вартість відноситься до Рівня 3 ієрархії справедливої вартості.

Справедлива вартість кредиту ЄБРР

Кредит ЄБРР є частиною спеціальної програми з реалізації проекту з розвитку логістичної мережі. Кредит є частиною специфічного ринку інструментів зі специфічними умовами та цілями. На ринку подібних інструментів існує обмежена кількість кредиторів, наддержавних інституцій, які фінансують специфічні потреби великої кількості компаній, що відповідають умовам отримання фінансування. А отже, на думку керівництва, такі кредитори є "Market-makers" цього специфічного ринку.

Кредит був отриманий на стандартних умовах для такого ринку та під відсоткові ставки, що суттєво не відрізняються від подібних ставок для цього ринку в подібних умовах. Керівництво вважає, що справедлива вартість цього інструменту суттєво не відрізняється від його балансової вартості.

Фінансові зобов'язання обліковуються за амортизаційною вартістю.

12. ГРОШОВІ КОШТИ, ЇХ ЕКВІВАЛЕНТИ ТА ПОТОЧНІ ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

Грошові кошти, їх еквіваленти складаються з готівкових коштів, коштів на банківських рахунках до запитання, грошових коштів у дорозі та короткострокових депозитів строком до 3 місяців.

	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Кошти на банківських рахунках до запитання в тому числі	16 701 995	4 441 534
Банківські рахунки загального призначення	1 553 593	2 176 651
Банківські рахунки спеціального призначення	15 148 402	2 264 883
Готівка	177 391	102 567
Всього грошових коштів та їх еквівалентів	16 879 386	4 544 101
Короткострокові депозити строком більше 3 місяців	-	210 195
Всього грошових коштів, їх еквівалентів та поточні фінансові інвестиції	16 879 386	4 754 296

Банківські рахунки спеціального призначення є грошовими коштами, отриманими від Пенсійного фонду, Уряду Держави із визначеною метою

доставки пенсій та інших соціальних виплат громадянам в рамках проведення державних проектів таких, як "Є-Відновлення", "Зимова підтримка".

Протягом 2025 року АТ "Укрпошта" продовжує виконувати функції відповідно до Постанови КМУ "Про затвердження Порядку надання компенсації за знищені об'єкти нерухомого майна" від 30 травня 2023 року №600 щодо фінансування придбання житла з використанням житлового сертифіката.

Станом на 31 грудня 2025 року залишок коштів на банківському рахунку спеціального призначення для фінансування придбання житла з використанням житлового сертифіката складає 13 170 385 тисяч гривень (станом на 31 грудня 2024 року - 1 240 512 тисяч гривень).

Відповідно до Постанови КМУ "Про затвердження Порядку реалізації експериментального проекту щодо надання одноразової державної грошової допомоги "Зимова підтримка" в рамках Всеукраїнської економічної платформи "Зроблено в Україні" від 20 серпня 2024 року №952 АТ "Укрпошта" є учасником проекту щодо надання одноразової державної грошової допомоги "Зимова підтримка". Джерелом фінансування експериментального проекту є кошти державного бюджету. У листопаді та грудні 2025 року АТ "Укрпошта" отримала кошти в сумі 3 797 586 тисяч гривень на підставі укладеного договору між Міністерством соціальної політики, сім'ї та єдності України та АТ "Укрпошта" від 17 листопада 2025 року №141125-15/0391/80-2025 на банківський рахунок спеціального призначення в АТ "Ощадбанк", призначений виключно для надання одноразової державної грошової допомоги "Зимова підтримка" (за 2024 рік - 1 885 357 тисяч гривень)

Станом на 31 грудня 2025 року залишок коштів на банківському рахунку спеціального призначення для надання одноразової державної грошової допомоги "Зимова підтримка" складає 1 909 567 тисяч гривень (станом на 31 грудня 2024 - 927 168 тисяч гривень).

Короткострокові депозити з терміном погашення більше 3 місяців відображаються в звіті про фінансовий стан за статтею поточні фінансові інвестиції.

Станом на 31 грудня 2025 року у компанії Короткострокові депозити були відсутні.

Станом на 31 грудня 2025 року грошові кошти, їх еквіваленти та поточні фінансові інвестиції деноміновані у таких валютах:

	31 грудня 2025	31 грудня 2024
- Гривні	16 604 629	3 729 042
- Долари США	13 466 775	576
- Євро	261 197	243 416
- Швейцарські франки	94	6 262
Всього грошові кошти, їх еквіваленти та поточні фінансові інвестиції	16 879 386	4 754 296

Нижче у таблиці подано зведену інформацію щодо грошових коштів, їх еквівалентів за кредитною якістю на основі рейтингів Moody's Investors Service:

	31 грудня 2025	31 грудня 2024
Кошти на банківських рахунках до запитання		
Не прострочені та не знецінені		
AA	719 903	1 236 759
Caa2	15 973 341	-
Caa3	547	2 756 232
без рейтингу	8 204	658 738
Всього	16 701 995	4 651 729

Станом на 31 грудня 2025 року кошти на банківських рахунках до запитання та депозити у сумі 1 553 593 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року - 2 386 846 тисяч гривень) були розміщені у трьох великих українських державних банках.

13. АКТИВИ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ НА ОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЯХ

Компанія володіє активами та початково визнавала зобов'язання на територіях Донецької та Луганської областей, де тривав збройний конфлікт до повномасштабного вторгнення, та у Криму. Після різних дат у 2014 році Компанія знецінила всі активи та не проводила діяльність з використанням цих активів та не виводила їх на територію, підконтрольну Уряду України.

Станом на 31 грудня 2017 року керівництво прийняло рішення припинити визнавати зобов'язання, що виникли внаслідок діяльності на території тимчасово окупованої АР Крим та окремих територій Донецької і Луганської областей у сумі 111 846 тисяч гривень, внаслідок того, що сплинув термін позовної давності по таким зобов'язанням та відсутності звернень з приводу погашення таких зобов'язань.

24 лютого 2022 року російська федерація розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну, що стало новим витком озброєного загострення. Це призвело до суттєвих руйнувань активів, окупації частини території країни військовими формуваннями іншої держави та тимчасово втратила можливість доступу до активів Компанії, розташованих у тимчасово окупованих районах Луганської, Донецької, Херсонської, Запорізької областей та на територіях можливих або активних бойових дій (окремі райони Сумської, Харківської, Дніпропетровської областей). Компанія продовжує здійснювати оцінку знецінення активів та зобов'язань, які знаходяться на непідконтрольних територіях. Станом на 31 грудня 2025 року Компанія продовжує проводити знецінення активів, що знаходяться на тимчасово окупованих територіях та територіях проведення бойових дій. Сума знецінення необоротних активів складає 233 861 тисяч гривень станом на 31 грудня 2025 року. (станом на 31 грудня 2024 - 229 935 тисяч

гривень).

14. АКЦІОНЕРНИЙ КАПІТАЛ

Станом на 31 грудня 2016 року Компанія була зареєстрована у формі державного підприємства у відповідності до визначення, передбаченого законодавством України. У березні 2017 року Укрпошту було зареєстровано у формі АТ, 100% акцій якого належать державі Україна. АТ "Укрпошта" є правонаступником державного підприємства.

У складі Уряду Компанія безпосередньо підпорядкована Міністерству розвитку громад та територій України. Формальним власником Компанії є Фонд державного майна України, якому належать права на 100% акціонерного капіталу Компанії.

У березні 2017 року уряд України завершив реорганізацію Компанії з державного підприємства у Акціонерне Товариство. Проведення процедури реорганізації в Акціонерне Товариство здійснювалось у відповідності з Планом проведення перетворення, що був визначений наказом Міністерства розвитку громад та територій України. Перетворення було здійснено шляхом корпоратизації та реєстрації Компанії як АТ з 6 518 597 ухваленими до випуску та випущеними простими акціями номінальною вартістю 1 000 гривень за акцію. Випущені акції повністю оплачені за номінальною вартістю.

	Кількість простих акцій	Зареєстрований капітал
На 31 грудня 2024 р. / На 31 грудня 2025 р.	6 518 597	6 518 597

Станом на 31 грудня 2025 року та 2024 року 100% акцій Компанії належать державі Україна, не підлягають відчуженню, не зареєстровані на біржі та не є предметом торгів на ринку.

Ефект переоцінки та корпоратизації

Оцінка вартості акцій АТ "Укрпошта" під час корпоратизації відбувалася із залученням незалежного оцінювача, який провів оцінку справедливої вартості активів та зобов'язань Компанії відповідно до правил оцінки акцій, розроблених Фондом державного майна України. Вартість акціонерного капіталу була розрахована як справедлива вартість активів за вирахуванням справедливої вартості зобов'язань на дату оцінки. Проведення справедливої оцінки вимагається правилами корпоратизації, щоб Уряд мав змогу визначити вартість акціонерного капіталу нового суб'єкта господарювання.

Оскільки новий суб'єкт, яким стало АТ "Укрпошта", є продовженням існуючого бізнесу, активів та зобов'язань попередньої юридичної особи, то зазначена вище оцінка справедливої вартості активів та зобов'язань не була відображена у фінансовій звітності Компанії.

Різниця між оціночною (справедливою) вартістю активів і зобов'язань та їх історичною балансовою вартістю у сумі 5 254 038 тисяч гривень була відображена безпосередньо у складі власного капіталу як окремий компонент власного капіталу "Ефект переоцінки при корпоратизації".

Станом на 1 жовтня 2025 року Компанія здійснила переоцінку об'єктів основних засобів класу "Інфраструктурна нерухомість" відповідно до МСБО 16 "Основні засоби". Сума дооцінки склала 2 687 605 тисяч гривень, а після врахування відстрочених податків - 2 203 836 тисяч гривень (Примітка 9). Чиста сума дооцінки була визнана у складі іншого сукупного доходу.

За своєю економічною сутністю проведена переоцінка основних засобів класу "Інфраструктурна нерухомість" частково компенсує початковий негативний ефект переоцінки при корпоратизації, оскільки ефект переоцінки при корпоратизації виник у результаті оцінки активів до справедливої вартості без застосування моделі переоцінки в обліку. Переходом на модель переоцінки класу "Інфраструктурна нерухомість" Компанія фактично відновлює ту вартість капіталу, яка закладалася акціонером при формуванні статутного капіталу перетвореного підприємства.

Відповідно, Компанія показує у фінансовій звітності сукупний ефект від переоцінок у межах показника "Ефект переоцінки та корпоратизації", що відображає відповідний компонент власного капіталу.

Станом на 31 грудня 2025 року стаття балансу "Ефект переоцінки та корпоратизації" складається з ефекту початкової переоцінки при корпоратизації у сумі -5 254 038 тисяч гривень та резерву переоцінки в 2025 році у сумі 2 203 836 тисяч гривень.

	Ефект переоцінки при корпоратизації	Резерв переоцінки	Всього ефект переоцінки та корпоратизації
На 1 січня 2024 р.	(5 254 038)	-	(5 254 038)
На 31 грудня 2024 р.	(5 254 038)	-	(5 254 038)
Переоцінка основних засобів за вирахуванням впливу відстрочених податків	-	2 203 836	2 203 836
На 31 грудня 2025 р.	(5 254 038)	2 203 836	(3 050 202)

Чисті активи Компанії

Станом на 31 грудня 2025 року чисті активи загальною сумою 2 207 520 тисяч гривень, відповідно, були менші зареєстрованого акціонерного капіталу Компанії у сумі 6 518 597 тисяч гривень.

Відповідно до вимог Закону, якщо чисті активи за даними останньої річної фінансової звітності, становлять менше 50 відсотків розміру зареєстрованого статутного капіталу або знизилися більш як на 50 відсотків порівняно з тим самим показником станом на кінець попереднього року

Наглядова рада Компанії протягом трьох місяців з дати затвердження такої фінансової звітності зобов'язана здійснити всі дії, пов'язані з підготовкою і проведенням загальних зборів, до порядку денного яких включаються питання про заходи, які мають бути вжиті для покращення фінансового стану Компанії, про зменшення статутного капіталу Компанії або про ліквідацію Компанії.

Керівництво вважає, що дане питання не матиме суттєвого негативного впливу на діяльність або фінансову звітність Компанії і буде вирішене за рахунок вжиття заходів, передбачених стратегією компанії, щодо поетапного покращення фінансового стану Компанії протягом наступних 3 років або раніше. І відповідно питання про зменшення статутного капіталу Компанії не є адекватним та необхідним заходом.

Відрахування на виплату дивідендів

Обсяг прибутку, що спрямовується на виплату дивідендів, визначається на основі фінансової звітності Компанії, підготовленої відповідно до МСФЗ. Відповідно до законодавства України, сума дивідендів не може перевищувати чистий прибуток за звітний рік або інші резерви, призначені для розподілу, та обмежується сумою нерозподіленого прибутку за фінансовою звітністю, складеною за МСФЗ.

Рішення про виплату дивідендів Компанія має ухвалити до 30 квітня, а їх перерахування до державного бюджету повинно відбутися до 30 червня року, наступного за звітним.

Кабінет Міністрів України щорічно затверджує норматив відрахування частки прибутку на виплату дивідендів окремою постановою. У разі її відсутності до 30 червня, Компанія зобов'язана спрямувати до державного бюджету 30% чистого прибутку відповідно до Закону України "Про управління об'єктами державної власності" №185-V від 21 вересня 2006 року.

За підсумками фінансово-господарської діяльності у 2025 та 2024 році Компанія не виплачує дивіденди через отримані збитки, спричинені значним негативним впливом війни на її діяльність.

15. ПОЗИКОВІ КОШТИ

Позикові кошти представлені кредитом Європейського банку реконструкції та розвитку (ЄБРР). Балансова (амортизована) вартість зобов'язань за кредитом становить:

Банк	Валюта кредиту	Строк погашення	31 грудня 2025	31 грудня 2024
Європейський банк реконструкції та розвитку	євро	20.06.2032**	3.1375%*	3.6500%*
			1 679 908	1 099 166
Довгострокові кредити банків (рядок 1510)			1 262 490	833 028
Поточна частина за кредитами банків (рядок 1610)			417 418	266 138

* Кредит має плаваючу процентну ставку, що визначається як 6M EURIBOR + 1% маржі ЄБРР, у таблиці наведено ставку станом на відповідну звітну дату.

** Остаточна дата погашення зобов'язання - 20 червня 2032 року (дата погашення Траншу 2).

Грошові та негрошові зміни позикових коштів за період наведені у поданій нижче таблиці:

	2025 рік	2024 рік
Початковий залишок на 1 січня	1 099 166	1 008 015
Грошовий рух		
Оплата відсотків	(58 985)	(64 315)
Погашення кредиту	(342 495)	(232 126)
Залучення коштів	772 702	302 077
Негрошовий рух		
Амортизація дисконту (премії)	(15 860)	(20 752)
Відсотки нараховані протягом періоду	56 972	63 673
Витрати з курсової різниці, нараховані протягом періоду	168 408	42 594
Кінцевий залишок на 31 грудня	1 679 908	1 099 166

Строкові кредити

В жовтні 2020 року Компанія підписала фінансову угоду з Європейським інвестиційним банком (ЄІБ) на реалізацію проекту з розвитку логістичної мережі. Загальна вартість проекту оцінюється в 62 мільйони євро, з яких 30 мільйонів євро здійснюється за рахунок кредитних коштів ЄІБ. Угода передбачає надання фінансування на термін до 20 років з можливістю застосування фіксованої або плаваючої ставки.

Станом на 31 грудня 2025 року вибірка коштів за кредитною угодою з ЄІБ не здійснювалася. У 2025 році Компанія звернулася до ЄІБ із формальним запитом про скасування кредитного фінансування, оскільки фінансування в межах зазначеної угоди фактично не використовувалося.

В листопаді 2020 року Компанія підписала кредитний договір з ЄБРР на отримання кредиту в розмірі 63 мільйонів євро. Кредит складається з трьох

траншів, а саме:

Транш 1 та транш 3 на суму 23 мільйони євро та 10 мільйонів євро відповідно на фінансування завершення проекту "Сільське відділення", що передбачає закупівлю нових обладнаних авто (до 1900 авто) під пересувні відділення поштового зв'язку в 17 областях, POS-термінального обладнання (пристроїв "3-в-1") та впровадження нової системи Фронт-Офіс для діджиталізації та автоматизації поштових послуг. Транші 1 та 3 надаються на термін до 8 років.

Транш 2 - 30 мільйонів євро для фінансування другої половини інвестиційного проекту з розвитку логістичної мережі. Транш надається в термін до 12 років.

За кредитною угодою з ЄБРР може застосуватися фіксована або плаваюча ставка.

Обидві кредитні угоди забезпечені державними гарантіями. Компанія в свою чергу підписала з Міністерством фінансів України відповідні договори про погашення заборгованості перед державою за виконання гарантійних зобов'язань, що передбачають надання наступних забезпечень:

" заставу прав на нерухоме майно Компанії на суму, що дорівнює сумі фінансування за кредитом ЄБРР та ЄІБ. Станом на 31 грудня 2024 року з Міністерством фінансів України були укладені договори іпотеки від 01.10.2021 та 27.10.2023 в розмірах основних зобов'язань 63 та 30 мільйонів євро відповідно;

" правом договірного списання коштів у сумі невиконаних зобов'язань на користь держави Україна та на вимогу Мінфіну з основних рахунків Компанії, окрім рахунків із спеціальним режимом використання.

Станом на 31 грудня 2025 року фінансування за кредитною угодою з ЄБРР було отримано в сумі 53 109 тисяч євро, погашено 18 662 тисяч євро, загальна заборгованість на 31 грудня 2025 року - 34 447 тисяч євро, амортизована вартість зобов'язань за кредитом складає 1 679 908 тисяч гривень.

Станом на 31 грудня 2024 року фінансування за кредитною угодою з ЄБРР було отримано в сумі 37 078 тисяч євро, погашено 11 635 тисяч євро, загальна заборгованість на 31 грудня 2024 року - 25 443 тисяч євро, амортизована вартість зобов'язань за кредитом складає 1 099 166 тисяч гривень.

Аналіз виконання фінансових ковенант

За результатами розрахунку ковенант станом на 31 грудня 2025 року:

" співвідношення EBITDA до Чистих фінансових витрат = 6,4 (при мінімально необхідному ?5,0) - вимога виконана.

" співвідношення Фінансовий борг / EBITDA = 3,3 (при максимально допустимому ?3,5) - вимога виконана.

16. ІНШІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Інші зобов'язання представлені довгостроковою частиною кредиторської заборгованості перед поштовим оператором та заборгованістю за

договорами оренди транспорту, нерухомості.

	31 грудня 2025 р.		31 грудня 2024 р.	
	коротко-строкові	довго-строкові	коротко-строкові	довго-строкові
Зобов'язання за довгостроковою реструктуризованою кредиторською заборгованістю	174 267	1 023 448	-	-
Зобов'язання за договорами оренди (нерухомість)	304 648	323 669	278 713	489 889
Зобов'язання за договорами оренди (транспорт)	8 253	45 751	49 022	52 069
Інші зобов'язання	-	952	-	1 016
Всього зобов'язань	487 168	1 393 820	327 735	542 974

У 2025 році Компанія визнала довгострокові зобов'язання за дисконтованою вартістю у зв'язку з рішенням одного з поштових операторів щодо відстрочення погашення кредиторської заборгованості, яка була утворена до 2024 року, строком на 5 років починаючи з 2026 року. У результаті первісного визнання такого зобов'язання за теперішньою вартістю Компанією було визнано дохід від дисконтування у сумі 302 585 тисяч гривень (Примітка 27).

Рух зобов'язань за довгостроковою реструктуризованою кредиторською заборгованістю в 2025 році представлено нижче:

	Зобов'язання за довгостроковою реструктуризованою кредиторською заборгованістю
1 січня 2025 р.	-
Рекласифікація кредиторської заборгованості до складу довгострокових зобов'язань	1 443 735

Визнання дисконту при первісному визнанні зобов'язання	(302 585)	
Амортизація дисконту	37 959	
Курсові різниці	18 606	
31 грудня 2025 р.	1 197 715	

Рух орендних зобов'язань в 2025 році представлено нижче:

	Зобов'язання за договорами оренди (транспорт)	Зобов'язання за договорами оренди (нерухомість)
1 січня 2025 р.	101 091	768 602
Надходження	-	207 720
Переоцінка зобов'язання	-	71 096
Нараховані відсотки	14 481	139 541
Виплати	(61 205)	(427 397)
Вибуття	-	(131 245)
Інші зміни	(363)	-
31 грудня 2025 р.	54 004	628 317

Рух орендних зобов'язань в 2024 році представлено нижче:

	Зобов'язання за договорами оренди (транспорт)	Зобов'язання за договорами оренди (нерухомість)
1 січня 2024 р.	170 181	552 920
Надходження	-	447 953
Переоцінка зобов'язання	-	43 446
Нараховані відсотки	13 048	130 155

Виплати	(99 180)	(346 025)
Вибуття	-	(59 847)
Інші зміни	17 042	-
31 грудня 2024 р.	101 091	768 602

Договори оренди не передбачають жодних ковенантів, окрім забезпечення виконання зобов'язань за орендованими активами, які належать орендодавцю. Проте договори оренди транспортних засобів виступають як забезпечення за позиковими коштами. Загальна вартість таких забезпечень станом на 31 грудня 2025 року становить 70 589 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року - 142 090 тисяч гривень).

Компанія здійснила перегляд активу з права користування орендованим майном та пов'язане з ним зобов'язання в зв'язку зі зміною суттєвих умов договорів. Повторне укладання угоди оренди на новий термін та з новою вартістю розглядалось як нове зобов'язання. Залишки активів та зобов'язань за попередніми угодами було згорнуто та відображено відповідні коригування у фінансовій звітності.

Протягом 2025 року нових договорів фінансової оренди не укладалось.

Майбутні мінімальні орендні платежі та теперішня вартість орендних платежів представлені наступним чином:

	2025		2024	
	Мінімальні орендні платежі	Теперішня вартість орендних платежів	Мінімальні орендні платежі	Теперішня вартість орендних платежів
До одного року	432 717	312 900	481 654	327 735
Від одного до п'яти років	482 477	342 829	763 830	510 077
Понад п'ять років	65 196	26 592	83 770	31 881
Загальна сума мінімальних орендних платежів	980 390	682 321	1 329 254	869 693
За вирахуванням майбутніх фінансових витрат	(298 069)	-	(459 561)	-
Теперішня вартість мінімальних орендних платежів	682 321	682 321	869 693	869 693

За 2025 рік витрати за договорами оренди малоцінних необоротних активів складають 39 533 тисяч гривень (за 2024 рік - 38 957 тисяч гривень).

17. КРЕДИТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ ЗА ОСНОВНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ

Кредиторська заборгованість за основною діяльністю представлена переважно зобов'язаннями до сплати іншим поштовим операторам та іншою кредиторською заборгованістю.

Станом на 31 грудня 2025 року 84% кредиторської заборгованості за основною діяльністю було деноміновано в СПЗ, 14% - у гривнях, 1% - у доларах і 1% - в євро (на 31 грудня 2024 року 92% кредиторської заборгованості за основною діяльністю було деноміновано в СПЗ, 7% - у гривнях, 0,3% - у доларах США та 0,3% - в євро).

Станом на 31 грудня 2025 року кредиторська заборгованість за основною діяльністю у сумі 2 079 236 тисяч гривень являє собою зобов'язання до сплати іншим поштовим операторам (на 31 грудня 2024 року - 3 848 655 тисяч гривень).

Кредиторська заборгованість за основною діяльністю являє собою незабезпечені фінансові зобов'язання. Кредиторська заборгованість перед контрагентами в Україні, як правило, погашається протягом 60 днів після визнання.

Компанія є учасником Всесвітнього поштового союзу. Компанія користується послугами іноземних поштових операторів з доставки листів та посилок з України отримувачам за кордон. Вартість таких послуг регулює Всесвітня поштова конвенція. Кредиторська заборгованість перед поштовими операторами інших країн, як правило, погашається від 6 місяців до 2 років.

У першому півріччі 2025 року була підписана угода з одним із поштових операторів про реструктуризацію заборгованості, за результатами якої Компанія перекласифікувала частину кредиторської заборгованості у довгострокові зобов'язання та відобразила їх за дисконтованою вартістю. Станом на 31 грудня 2025 року довгострокова частина цих зобов'язань складає 1 023 448 тисяч гривень, короткострокова частина - 174 267 тисяч гривень. (Примітка 16).

Справедлива вартість кредиторської заборгованості за основною діяльністю приблизно дорівнює її балансовій вартості.

18. НАРАХУВАННЯ ТА ІНШІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Компанія нараховує забезпечення на виплату відпусток, премій, забезпечення, пов'язані з судовими позовами, та забезпечення за іншими позовами.

	31 грудня 2025 р.		31 грудня 2024 р.	
	коротко-строкові	довго-строкові	коротко-строкові	довго-строкові
Забезпечення на виплату відпусток	666 426	162 208	766 375	-
Забезпечення на виплату премій	81 778	-	102 954	-
Забезпечення пов'язані з судовими позовами	73 562	-	33 498	-

Забезпечення за іншими позовами 71 974 103 703 -

Всього забезпечень 893 740 162 208 1 006 530 -

Забезпечення на виплату відпусток включає довгострокову та короткострокову частини.

Нараховані премії підлягають виплаті протягом трьох місяців після звітної дати.

Забезпечення, пов'язані з судовими позовами, сформовані щодо ряду судових спорів, стороною яких є Компанія. Основне зростання забезпечення у 2025 році пов'язане зі створенням резерву у сумі 32 968 тисяч гривень за позовами органів прокуратури щодо правового режиму окремих об'єктів нерухомого майна, переданих до статутного капіталу Компанії під час корпоратизації (Примітка 32).

Станом на 31 грудня 2025 року забезпечення за іншими позовами включають в себе нарахований резерв по неврегульованих розрахунках з управліннями соціального захисту населення на підставі юридичного зобов'язання внаслідок минулих подій у сумі 62 843 тисячі гривень (на 31 грудня 2024 року - 103 703 тисячі гривень). Крім того, до складу забезпечення станом на 31 грудня 2025 року включено забезпечення на оплату штрафних санкцій за порушення строків розрахунків за зовнішньоекономічними операціями у сумі 9 131 тисяча гривень.

Інформацію про балансову вартість та рух забезпечень за 2025 рік наведено нижче:

	Забезпечення на виплату відпусток	Забезпечення на виплату премій	Забезпечення, пов'язане з судовими позовами	Забезпечення, пов'язане з іншими позовами
1 січня 2025 р.	766 375	102 954	33 498	103 703
Нараховано за рік	656 907	178 245	57 886	9 131
Сторновано невикористану частину	-	-	(17 822)	(33 246)
Використано протягом року	(594 648)	(199 421)	-	(7 614)
31 грудня 2025 р.	828 634	81 778	73 562	71 974

Балансова вартість та рух забезпечень за 2024 рік наведена нижче:

	Забезпечення на виплату відпусток	Забезпечення на виплату премій	Забезпечення, пов'язане з судовими позовами	Забезпечення, пов'язане з іншими позовами
1 січня 2024 р.	613 829	105 712	28 988	170 973

Нараховано за рік	663 602	274 934	7 593	-
Сторновано невикористану частину	-	-	(3 083)	(67 270)
Використано протягом року	(511 056)	(277 692)	-	-
31 грудня 2024 р.	766 375	102 954	33 498	103 703

19. ДОХОДИ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ

Доходи майбутніх періодів складаються з таких компонентів:

(у тисячах гривень)	31 грудня 2025р.	31 грудня 2024р.
Невикористані поштові марки	208 761	150 767
Доставка періодичних друкованих видань	153 151	141 201
Доставка посилок, дрібних пакетів	103 026	84 393
Приймання готівкових платежів та електронних переказів	8 762	10 733
Інше	149	208
Всього доходів майбутніх періодів	473 849	387 302

Невикористані поштові марки - це авансові платежі за марки, придбані населенням та підприємствами, але ще не використані станом на звітну дату. Оцінка цієї статті доходів майбутніх періодів заснована на застосуванні різних методів оціночних розрахунків і вибірки із використанням даних зовнішніх експертів у всіх належних випадках (див. Примітку 4).

20. ІНШІ ПОТОЧНІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Інші поточні зобов'язання складаються з таких статей кредиторської заборгованості:

(у тисячах гривень)	31 грудня

2025р. 31 грудня

2024р.

Аванси отримані за житловими сертифікатами 13 170 385 1 240 512

Грошова допомога "Зимова підтримка" 1 900 065 923 325

Грошові перекази до видачі клієнтам 323 231 402 321

Заборгованість за продані товари 213 125 127 870

Заборгованість перед видавництвами 186 828 207 570

Отримані платежі комунальним підприємствам 105 659 140 968

Аванси отримані за пенсіями та іншими соціальними виплатами 83 796 113 776

Інше 131 908 110 148

Інші поточні зобов'язання 16 114 997 3 266 490

Інші поточні зобов'язання - це незабезпечені фінансові зобов'язання, які деноміновані переважно у гривнях та сплачуються, як правило, протягом 60 днів після визнання. Справедлива вартість інших поточних зобов'язань приблизно дорівнює їх балансовій вартості.

Аванси отримані за пенсіями та іншими соціальними виплатами - це зобов'язання за грошовими коштами отриманими для виплат пенсій та інших соціальних пільг, за якими ще не було здійснено доставку адресату.

21. ДОХІД ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОДУКЦІЇ (ТОВАРІВ, РОБІТ, ПОСЛУГ)

Дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за рік складався з таких компонентів:

(у тисячах гривень) 2025 рік 2024 рік

Послуги національної пошти 7 858 699 7 662 591

Доставка посилок та дрібних пакетів 4 218 064 3 986 973

Письмова кореспонденція 1 728 109 1 690 882

Міжнародний поштовий обмін 1 215 932 1 333 897

Доставка рахунків, інформаційних матеріалів 328 653 293 226

Оформлення за передплатою та доставка періодичних друкованих видань 274 368 272 732

Інші поштові послуги 93 573 84 881

Фінансові та пов'язані з ними послуги 4 290 329 4 518 976

Виплати і доставки пенсій та інших соціальних виплат 2 577 017 2 787 848

Приймання платежів1 301 769 1 302 641

Поштові перекази 322 822 332 345

Інші фінансові послуги 88 721 96 142

Торгівля власними та комісійними товарами 964 278 790 538

Інші комерційні послуги 5 113 5 903

Всього доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) 13 118 419 12 978 008

Доходи отримані від реалізації клієнтами 5-ти основних країнах показане далі*:

(у тисячах гривень) 2025рік 2024рік

Україна 12 126 402 11 644 791

Естонія 581 686 326 938

Латвія 337 434 671 080

Грузія 28 666 42 413

Узбекистан 14 277 9 174

Інші країни 29 954 283 612

Всього доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) 13 118 419 12 978 008

* географічний аналіз представлений, виходячи з місцезнаходження контрагента, якому Компанія надає послугу.

Момент визнання виручки (окремо за кожним джерелом) наведено далі:

(у тисячах гривень) 2025 рік 2024 рік

У певний момент часу 12 882 294 12 747 203

Доставка посилок, дрібних пакетів 4 218 064 3 986 973

Виплати і доставки пенсій та інших соціальних виплат 2 577 017 2 787 848

Письмова кореспонденція 1 728 109 1 690 882

Міжнародний поштовий обмін 1 215 932 1 333 897

Приймання платежів 1 301 769 1 302 641

Торгівля товарами та надання інших послуг 964 278 790 538

Інші поштові послуги 422 227 378 107

Поштові перекази 322 822 332 345

Інші фінансові послуги 88 721 96 142

Оформлення за передплатою 38 243 41 927

Інші комерційні послуги 5 112 5 903

Протягом періоду 236 125 230 805

Доставка періодичних друкованих видань 236 125 230 805

Всього виручки 13 118 419 12 978 008

Сума доходу від міжнародного поштового обміну включає в себе значну частку, за якою процес звірки з поштовими операторами інших країн був частково завершений станом на дату затвердження цієї фінансової звітності з відповідним коригуванням оціночних сум доходу.

22. СОБІВАРТІСТЬ РЕАЛІЗОВАНОЇ ПРОДУКЦІЇ (ТОВАРІВ, РОБІТ, ПОСЛУГ)

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) за рік складалася з таких компонентів:

(у тисячах гривень)	2025 рік	2024 рік
Заробітна плата	4 978 891	4 956 711
Виплати іноземним поштовим операторам	1 253 178	1 297 799
Витрати на матеріали	1 099 655	1 119 535
Соціальні внески	1 076 484	1 067 817
Знос та амортизація	850 132	831 183
Собівартість реалізованих товарів та іншої готової продукції	330 555	264 442
Технічне обслуговування необоротних активів	246 814	149 640
Поточні ремонти та утримання приміщень	233 453	251 428
Банківські комісії	184 629	167 398
Витрати на зв'язок	132 823	132 708
Оренда майна	39 533	38 957
Інше	1 129 328	1 261 917
Всього собівартості реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	11 555 475	11 539 535

Виплати іноземним поштовим операторам - це витрати, понесені на міжнародний поштовий обмін, враховують в себе значну частку, за якою процес звірки з поштовими операторами інших країн був частково завершений станом на дату затвердження цієї фінансової звітності з відповідним коригуванням оціночних сум витрат.

23. ІНШІ ОПЕРАЦІЙНІ ДОХОДИ

Інші операційні доходи за рік складалися з таких компонентів:

(у тисячах гривень)	2025 рік	2024 рік
Доходи від надання в користування майна	158 104	137 334
Компенсація вартості загублених поштових посилок	20 452	14 785
Дохід від сторно знецінення ТМЦ та необоротних активів для продажу	10 782	-
Дохід від списання кредиторської заборгованості	6 825	187 913
Дохід від безоплатно одержаних оборотних активів	5 575	5 110
Дохід від невиплачених переказів після закінчення строків їх зберігання	4 983	12 225
Доходи від надання послуг з обміну валюти	83	92
Інше	36 441	36 789
Всього інших операційних доходів	243 245	394 248

У 2024 році Компанія відобразила дохід від списання кредиторської заборгованості в сумі 156 580 тисяч гривень на підставі рішення одного поштового оператора про прощення боргу, який виник станом на 31 грудня 2024 року.

24. АДМІНІСТРАТИВНІ ВИТРАТИ

Адміністративні витрати за рік складалися з таких компонентів:

(у тисячах гривень)	2025 рік	2024 рік
Заробітна плата	1 177 459	1 179 645
Соціальні внески	239 906	230 318
Обов'язкові платежі, податки та збори	113 359	106 660
Знос та амортизація	59 960	37 875
Витрати на матеріали	12 805	19 851
Інше	51 175	56 088
Всього адміністративних витрат	1 654 664	1 630 437

Адміністративні витрати, серед іншого, включають витрати на послуги з обов'язкового аудиту річної фінансової звітності та послуги із виконання завдання з узгоджених процедур стосовно фінансової інформації.

25. ВИТРАТИ НА ЗБУТ

Витрати на збут за рік складалися з таких компонентів:

(у тисячах гривень)	2025 рік	2024 рік
Заробітна плата	181 110	204 342
Соціальні внески	38 370	42 010
Витрати на рекламу	24 828	24 364

Витрати на матеріали	7 726	15 256
Знос та амортизація	203	582
Інше	481	870
Всього витрат на збут	252 718	287 424

26. ІНШІ ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ

Інші операційні витрати за рік складалися з таких компонентів:

(у тисячах гривень)	2025 рік	2024 рік
Збитки від курсових різниць	117 557	187 212
Компенсація вартості втрачених поштових відправлень	48 618	59 339
Заробітна плата	40 215	36 365
Соціальні внески	25 304	23 526
Забезпечення за судовими та іншими позовами	20 962	(62 760)
Нарахування резерву сумнівних боргів	20 681	10 768
Штрафи та пеня	13 219	25 161
Нестача запасів та грошових коштів	14 223	12 256
Витрати на матеріали	-	5 861
Знос та амортизація	2 823	2 977
Знецінення необоротних активів	4 576	2 351

Інше	5 130	14 648
Всього інших операційних витрат	313 308	317 704

Чиста компенсація вартості втрачених поштових відправлень за 2025 рік, після вирахування сум відшкодування (Примітка 23) складає 28 166 тисяч гривень (за 2024 рік - 44 554 тисяч гривень).

27. ІНШІ ФІНАНСОВІ ДОХОДИ

Фінансові доходи за рік складалися з таких компонентів:

(у тисячах гривень)	2025 рік	2024 рік
Дохід від первісного визнання довгострокових зобов'язань	302 585	-
Відсотки, одержані по залишкам на рахунках банків	84 034	102 516
Інше	21 052	20 892
Всього фінансових доходів	407 671	123 408

28. ІНШІ ДОХОДИ

(у тисячах гривень)	2025 рік	2024 рік
Прибуток від продажу необоротних активів	167 338	67 728
Доходи від безоплатно отриманих необоротних активів	41 498	1 608
Дохід від вибуття активів у праві користування	26 538	10 268

Прибуток від зміни вартості фінансових інструментів	1 048	1 258
Інше	2 021	1 432
Всього інших доходів	238 443	82 294

29. ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ

Фінансові витрати за рік складалися з таких компонентів:

(у тисячах гривень)	2025 рік	2024 рік
Нараховані відсотки за зобов'язаннями з оренди	154 022	143 203
Фінансові витрати за кредитами банків	56 972	63 673
Амортизація дисконту довгострокової кредиторської заборгованості	37 959	-
Інше	5 180	117
Всього фінансових витрат	254 133	206 993

30. ІНШІ ВИТРАТИ

(у тисячах гривень)	2025 рік	2024 рік
Витрати від неопераційних курсових різниць	186 466	59 684
Відрахування профспілкам	22 692	19 540
Списання необоротних активів	815	7 253
Інше	1 650	1 443
Всього інші витрати	211 623	87 920

31. ПОДАТОК НА ПРИБУТОК

	2025 рік	2024 рік
Витрати з поточного податку на прибуток	-	-
Дохід з відстроченого податку на прибуток	(27 592)	(78 851)
(Дохід) з податку на прибуток	(27 592)	(78 851)

Компанія оподатковується в Україні. У 2025 та 2024 роках податок на прибуток Компанії стягувався з суми оподатковуваного доходу за вирахуванням витрат, що зменшують базу оподаткування, за ставкою 18%.

Узгодження ефективної ставки оподаткування:

	2025 рік	2024 рік
Прибуток/(збиток) до оподаткування	(234 143)	(492 055)
Передбачена законом ставка податку на прибуток	18%	18%
Витрати /(дохід) з податку за передбаченою законом ставкою	(42 146)	(88 570)
Чистий вплив витрат, що не підлягають вирахуванню/ (доходу, звільненого від оподаткування)	14 554	9 719
Статті, щодо яких не було визнано відстрочених податків у минулих періодах	-	-
Дохід з податку на прибуток	(27 592)	(78 851)

Відмінності між українськими правилами оподаткування та МСФЗ призводять до певних тимчасових різниць між балансовою вартістю активів та зобов'язань для цілей фінансової звітності та їхньою податковою базою.

Зміни визнаних тимчасових різниць протягом року, що закінчився 31 грудня 2025 року, представлені таким чином:

1 січня 2025 р.	Віднесено на прибуток та збиток	Віднесено на інший сукупний дохід	31 грудня 2025 р.

Основні засоби та інвестиційна нерухомість	(140 347)	23 510	(483 769)	(600 606)	
Нематеріальні активи	(454)	(23)	-	(477)	
Необоротні активи для продажу	(4 905)	(8 583)	-	(13 488)	
Запаси та забезпечення	33 942	3 983	-	37 925	
Дебіторська заборгованість	17 428	150	-	17 578	
Грошові кошти та фінансові активи	5 684	1	-	5 685	
Податкові збитки минулих періодів	423 074	8 554	-	431 628	
Чисті відстрочені податкові активи (зобов'язання)	334 422	27 592	(483 769)	(121 755)	

Основним негативним фактором накопичення податкових збитків безумовно є вплив військового конфлікту. Керівництво Компанії очікує, що відшкодування відстроченого податкового активу, визнаного за накопиченими податковими збитками у сумі 431 628 станом на 31 грудня 2025 року, відбудеться протягом наступних 5 років після звітної дати з урахуванням умов та вимог поточного податкового законодавства.

Зміни визнаних тимчасових різниць протягом року, що закінчився 31 грудня 2024 року, представлені таким чином:

	1 січня 2024 р.	Віднесено на прибуток та збиток		31 грудня 2024 р.
Основні засоби та інвестиційна нерухомість	(147 463)	7 116		(140 347)
Нематеріальні активи	(503)	49		(454)
Необоротні активи для продажу	(4 773)	(132)		(4 905)
Запаси та забезпечення	44 197	(10 255)		33 942
Дебіторська заборгованість	13 858	3 570		17 428
Грошові кошти та фінансові активи	6 588	(904)		5 684
Податкові збитки минулих періодів	343 667	79 407		423 074
Чисті відстрочені податкові активи (зобов'язання)	255 571	78 851		334 422

Очікується, що усі податкові різниці, окрім пов'язаних з основними засобами та інвестиційною нерухомістю, будуть реалізовані протягом наступних двох облікових періодів.

32. УМОВНІ ТА ІНШІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Податкове законодавство. Податкове, валютне та митне законодавство України часто змінюється й може мати різні варіанти трактування. Відповідні державні та місцеві органи влади можуть мати відмінний від керівництва Компанії варіант тлумачення законодавчих норм у контексті діяльності Компанії та операцій, які реалізуються в її рамках. Останні події в Україні свідчать про те, що податкові органи можуть займати більш агресивну позицію у своєму тлумаченні законодавства, та існує можливість того, що операції та діяльність Компанії, які в минулому не оскаржувались, будуть оскаржені. У результаті можуть бути нараховані додаткові суттєві суми податків, штрафів та пені. Податкові органи можуть перевіряти податкові питання у фінансових періодах протягом трьох календарних років після їхнього закінчення. За певних обставин перевірка може охоплювати більш тривалі періоди.

Українське податкове адміністрування поступово посилюється, у тому числі підвищується ризик перевірок операцій, які не мають чіткої фінансово-господарської мети або виконаних за участю контрагентів, які не дотримуються вимог податкового законодавства. Податкові органи можуть перевіряти податкові питання у фінансових періодах протягом трьох календарних років після їхнього закінчення. За певних обставин перевірка може охоплювати більш тривалі періоди.

Знецінення активів. Компанія відобразила знецінення своїх необоротних активів, розташованих у тимчасово окупованих районах Луганської, Донецької, Херсонської, Запорізької областей та на територіях можливих чи активних бойових дій (окремі райони Сумської, Харківської, Дніпропетровської областей) (Примітка 13). Податкові органи можуть вивчити цю операцію та інтерпретувати її по-іншому у зв'язку з цим в результаті знецінення активів можуть бути нараховані непрямі податки у сумі 90,6 мільйона гривень (включаючи пеню). Керівництво вважає, що в нього є переконливі аргументи для успішного захисту своєї позиції у разі такого оскарження, та не визнавало у цій фінансовій звітності резерв під цей податковий ризик.

Питання, пов'язані з охороною довкілля. Система заходів із дотримання природоохоронного законодавства в Україні знаходиться на етапі розвитку, і позиція органів влади щодо його виконання постійно переглядається. У випадку виникнення зобов'язань, вони визнаються у фінансовій звітності у тому періоді, в якому вони виникли. Потенційні зобов'язання, які можуть виникнути внаслідок зміни чинних норм та законодавства, а також судових процесів, не піддаються оцінці, проте можуть мати суттєвий вплив. За існуючого порядку, який забезпечує дотримання вимог чинного законодавства, керівництво вважає, що суттєвих зобов'язань внаслідок забруднення навколишнього середовища не існує.

Зобов'язання НКТ. Як зазначено у Примітці 13, Компанія припинила визнавати зобов'язання філій, що виникли внаслідок їх діяльності на території тимчасово окупованих АР Крим та окремих районів Донецької та Луганської областей. За зобов'язаннями визначеного характеру у майбутньому можливі звернення щодо стягнення заборгованості, але керівництво оцінює ймовірність настання таких подій достатньо незначною та віддаленою.

Юридичні питання. Судові справи. Компанія є стороною у низці судових спорів, ініційованих органами прокуратури, предметом яких є витребування у Компанії окремих об'єктів нерухомого майна, переданих до статутного капіталу АТ "Укрпошта" під час корпоратизації державного підприємства на користь Акціонера Компанії. Позовні вимоги обгрунтовуються позицією позивачів про те, що передане до статутного капіталу

майно нібито не змінило правового режиму державної власності та не може перебувати у власності товариства. Компанія не погоджується з такою позицією та вважає, що майно, передане до статутного капіталу під час корпоратизації, належить Товариству на праві власності відповідно до законодавства України.

У 2024-2025 роках Верховною Радою України було прийнято низку законодавчих змін, зокрема Закон України від 22 лютого 2024 року № 3587-IX "Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо вдосконалення корпоративного управління" та Закон України від 09 січня 2025 року № 4196-IX "Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб". Зазначеними законами усунуто колізії законодавства щодо правового режиму майна, переданого до статутного капіталу господарських товариств із державною часткою, та підтверджено, що таке майно належить відповідним господарським товариствам на праві власності незалежно від дати їх створення або корпоратизації.

Станом на 31 грудня 2025 року судами розглядається ряд позовів прокуратури щодо витребування окремих об'єктів нерухомого майна Компанії. Частина судових рішень ухвалена на користь позивачів, частина - на користь Компанії. За рішеннями, прийнятими не на користь Товариства, подані або готуються апеляційні та касаційні скарги, і розгляд справ триває.

У зв'язку з наявністю таких судових спорів Компанією в 2025 році створено забезпечення у сумі 32 968 тисяч гривень, яке відображено у складі забезпечень (Примітка 18).

Керівництво Компанії вважає, що остаточне врегулювання цих спорів значною мірою залежить від застосування прийнятих законодавчих змін та відступлення від вже існуючої правової позиції, сформованої Верховним Судом до скасування Господарського кодексу України та врегулювання правової проблеми до прийняття зазначених законодавчих змін. Остаточний результат судових спорів може відрізнятися від оцінок керівництва.

Незважаючи на незгоду Товариства з позицією Прокуратури щодо підстав та правових обгрунтувань пред'явлених позовних вимог, яку Товариство викладає у процесуальних документах у межах судових процесів, керівництво Компанії вважає, що вирішення зазначених питань значною мірою знаходиться поза межами компетенції Товариства та належить до сфери повноважень Міністерства розвитку громад та територій України як єдиного акціонера (власника 100% акцій) АТ "Укрпошта".

33. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ

У ході своєї діяльності Компанія наражається на численні фінансові ризики, серед яких ринковий ризик (у тому числі ціновий ризик, валютний ризик, ризик грошових потоків та ризик справедливої вартості процентної ставки), кредитний ризик та ризик ліквідності. Основними цілями управління фінансовими ризиками є визначення лімітів ризику й нагляд за тим, щоб ці ліміти не перевищувалися.

Функція управління ризиками здійснюється центральним казначейством у тісній співпраці з операційними підрозділами та у відповідності до політики, затвердженої правлінням. Казначейство Компанії визначає, оцінює та рекомендує методи управління ризиками для їх мінімізації.

Кредитний ризик. Компанія наражається на кредитний ризик, який виникає тоді, коли інша сторона договору виявиться неспроможною повністю виконати свої зобов'язання при настанні терміну їх погашення. Кредитний ризик виникає у зв'язку з рахунками у банках, в яких розміщено грошові кошти та їх еквіваленти Компанії, а також депозитними коштами, що в Звіті по фінансовий стан класифіковані як поточні фінансові інвестиції, та

операціями з клієнтами, включаючи непогашену дебіторську заборгованість.

Аналіз та моніторинг кредитних ризиків здійснюються окремо по кожному конкретному клієнту. Кредитні оцінки виконуються щодо всіх клієнтів, які хочуть отримати кредит понад встановлений ліміт.

Керівництво Компанії аналізує непогашену дебіторську заборгованість за основною діяльністю за строками погашення та у подальшому контролює прострочені залишки. Отже, керівництво вважає доцільним надавати у цій фінансовій звітності дані про строки заборгованості та іншу інформацію про кредитний ризик.

Максимальна сума, що наражається на кредитний ризик станом на звітну дату, становить 17 379 700 тисяч гривень (на 31 грудня 2024 року - 5 439 465 тисяч гривень) та являє собою балансову вартість фінансової дебіторської заборгованості, заборгованості за розрахунками з нарахованих доходів та грошових коштів на рахунках банків. Компанія не забезпечує дебіторську заборгованість заставою.

На думку керівництва Компанії, кредитний ризик належним чином врахований у створених резервах на знецінення відповідних активів (дивись Примітку 11).

Концентрація кредитного ризику.

Компанія проводить аналіз концентрації кредитного ризику. Станом на 31 грудня 2025 року торгова та інша фінансова дебіторська заборгованість від трьох найбільших дебіторів Компанії склала 130 252 тисяч гривень, або 19% від загальної суми такої заборгованості (станом на 31 грудня 2024 - 161 313 тисяч гривень, або 21%). Керівництво постійно контролює ситуацію з ключовими дебіторами, щоб забезпечити своєчасні розрахунки за надані Компанією послуги.

Ринковий ризик. Компанія наражається на ринкові ризики. Ринкові ризики пов'язані з відкритими позиціями за (а) іноземними валютами та (б) процентними активами і зобов'язаннями, які великою мірою залежать від загальних та специфічних ринкових змін. Керівництво встановлює ліміти сум ризику, що можуть бути прийнятними для Компанії, та щоденно контролює їх дотримання. Проте застосування такого підходу не запобігає виникненню збитків за межами цих лімітів у випадку більш суттєвих ринкових змін.

Показана далі чутливість до ринкових ризиків основана на зміні одного фактору при незмінності решти факторів. На практиці таке трапляється дуже рідко, і зміни деяких факторів можуть бути взаємопов'язані - наприклад, зміни процентних ставок та зміни курсів обміну.

Валютний ризик. Компанія здійснює свою діяльність переважно в Україні, тому її рівень валютного ризику пов'язаний в основному із позиковими коштами, грошовими коштами та депозитами, деномінованими у доларах США або євро, а також дебіторською та кредиторською заборгованістю, деномінованою в СПЗ. Посилення невизначеності в Україні призвело до волатильності валютного ринку та спричинило різке падіння курсу гривні по відношенню до основних іноземних валют.

У представленій нижче таблиці наведено концентрацію валютного ризику Компанії станом на кінець звітних періодів по відношенню до долара США, СПЗ та Євро:

	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Монетарні фінансові активи	668 467	1 497 150
Монетарні фінансові зобов'язання	(3 409 995)	(4 950 914)
Чиста балансова позиція	(2 741 528)	(3 453 764)

Зміцнення або послаблення СПЗ, долара США та Євро на 10% по відношенню до гривні призвело б до збільшення або зменшення чистого фінансового результату Компанії на 224 806 тисяч гривень, відповідно (на 31 грудня 2024 року - на 283 209 тисяч гривень).

Обгрунтовано можливі зміни курсів обміну інших валют не мали б суттєвого впливу на фінансові результати Компанії.

Ризик процентної ставки. Позикові кошти, залучені під плаваючу ставку, наражають Компанію на ризик справедливої вартості процентної ставки. Компанія не здійснює активного управління своїм процентним ризиком, оскільки він вважається незначним.

Інформацію про строки погашення та процентні ставки позикових коштів наведено у Примітці 15. Процентна ставка за інструментами з плаваючою ставкою переглядається при настанні строку погашення.

Ефект зміни відсоткової ставки на 1% (100 базисних пунктів) на прибуток до оподаткування у тисячах гривень наведено нижче:

	31 грудня 2025 р.	31 грудня 2024 р.
Зміна ставки на + 1%	(16 799)	(10 992)
Зміна ставки на - 1%	16 799	10 992

Обгрунтовано можливі зміни ринкових процентних ставок не мали б суттєвого впливу на фінансові результати Компанії.

Ціновий ризик. Компанія не наражається на ціновий ризик, який мав би вплив на її фінансову звітність, оскільки вона не має значних інвестицій у цінні папери та фінансові інструменти, які могли б зазнавати впливу цього ризику.

Ризик ліквідності. Ризик ліквідності - це ризик того, що підприємство зіткнеться з труднощами при виконанні зобов'язань, пов'язаних з фінансовими

зобов'язаннями.

Обачність при управлінні ризиком ліквідності передбачає наявність достатньої суми грошових коштів та інших ліквідних фінансових інструментів для виконання наявних зобов'язань при настанні їх строку. Управління ліквідністю у Компанії наразі здійснюється шляхом контролю дебіторської та кредиторської заборгованості, а також видатків на програми трансформації бізнесу, що потребують капітальних витрат. Нижче в таблиці показані зобов'язання Компанії за зазначеними в угодах строками погашення, що залишилися. Суми у таблиці - це недисконтовані грошові потоки за угодами.

Далі подано аналіз фінансових зобов'язань за строками погашення станом на 31 грудня 2025 року:

	До 3 місяців	Від 3 місяців до 1 року	Від 1 до 5 років	Від 5 років	Всього
Зобов'язання					
Інші поточні зобов'язання (рядок 1690)	16 114 997	-	-	-	16 114 997
Кредиторська заборгованість за основною діяльністю (рядок 1615)	2 440 006	-	-	-	2 440 006
Позикові кошти (рядок 1610 та 1510 та у складі статті "Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками за довгостроковими зобов'язаннями")	1 783	466 894	1202 381	196 627	1 867 685
Зобов'язання за дисконтованою кредиторською заборгованістю (у складі статей "Інші довгострокові зобов'язання" та "Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками за довгостроковими зобов'язаннями")	-	174 267	1 292 091	-	1 466 358
Зобов'язання з оренди (у складі статей "Інші довгострокові зобов'язання" та "Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками за довгостроковими зобов'язаннями")	-	432 717	482 477	65 196	980 390
Всього майбутніх платежів, у тому числі виплат основної суми та процентів	18 556 786	1 073 878	2976 949	261 823	22 869 436

Далі подано аналіз фінансових зобов'язань за строками погашення станом на 31 грудня 2024 року:

	До 3 місяців	Від 3 місяців до 1 року	Від 1 до 5 років	Від 5 років	Всього
Зобов'язання					
Інші поточні зобов'язання (рядок 1690)	3 266 490	-	-	-	3 266 490
Кредиторська заборгованість за основною діяльністю (рядок 1615)	4 145 017	-	-	-	4 145 017
Позикові кошти (рядок 1610 та 1510 та у складі статті "Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками за довгостроковими зобов'язаннями")					

1 672	264 465	785 075	47 953	1 099 165	
Зобов'язання з оренди (у складі статей "Інші довгострокові зобов'язання" та "Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками за довгостроковими зобов'язаннями")-	481 655	763 830	83 770	1 329 255	
Всього майбутніх платежів, у тому числі виплат основної суми та процентів	7 413 179	746 120	1 548 905	131 723	9 839 927

34. УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ

Мета Компанії при управлінні капіталом полягає у забезпеченні її подальшого функціонування як безперервно діючого підприємства, щоб приносити прибуток акціонерам та вигоди іншим зацікавленим сторонам. Наразі Компанія не має офіційної політики управління капіталом.

Компанія здійснює управління капіталом з метою підтримання достатнього рівня власного капіталу для забезпечення стабільної діяльності, виконання зобов'язань та реалізації стратегічних планів розвитку.

Компанія не має окремо затвердженої внутрішньої політики управління капіталом. Управління капіталом здійснюється в межах загальної системи фінансового управління та з урахуванням регуляторних вимог. Водночас діяльність Компанії підпадає під дію пруденційних вимог, встановлених Національним банком України для небанківських надавачів платіжних послуг, зокрема щодо мінімального розміру регулятивного капіталу та дотримання відповідних нормативів. Розрахунок регулятивного капіталу для цілей дотримання пруденційних вимог здійснюється відповідно до нормативно-правових актів Національного банку України та може відрізнятися від показників власного капіталу, відображених у фінансовій звітності.

Компанія здійснює регулярний моніторинг дотримання встановлених регулятором вимог та подає відповідну регуляторну звітність до Національного банку України.

Станом на 31 грудня 2025 року Компанія дотримувалася встановлених регулятором вимог щодо достатності регулятивного капіталу та інших пруденційних нормативів, передбачених нормативно-правовими актами Національного банку України, що сприяє підтриманню фінансової стабільності та безперервності діяльності Компанії.

35. ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОЇ ДАТИ

Військова агресія

Після звітної дати АТ "Укрпошта" продовжує працювати в умовах повномасштабної збройної агресії росії проти України. Станом на дату подання річної фінансової звітності за 2025 рік суттєвих змін які впливають на стійкість роботи компанії не відбулося.

Станом на дату затвердження фінансової звітності тимчасово окупованими залишаються території Автономної республіки Крим, а також окремі території Донецької, Луганської, Херсонської, Харківської, Запорізької, Сумської та Дніпропетровської областей. На поточний момент мережа Компанії налічує близько 28,9 тисяч точок присутності.

Керівництво Компанії здійснює постійний моніторинг розвитку ситуації та вживає заходів для забезпечення безперервності діяльності, зокрема шляхом підтримання функціонування мережі відділень поштового зв'язку, оперативного коригування логістичних маршрутів та використання резервних джерел енергопостачання.

Незважаючи на зазначені обставини, Компанія продовжує забезпечувати надання поштових та фінансових послуг на всій території України, де це можливо з огляду на безпекову ситуацію.

Зазначені обставини є продовженням подій, що існували на звітну дату, та не потребують коригування показників фінансової звітності за 2025 рік.

Енергетична та логістична ситуація

У зимовий період 2025-2026 років, особливо у січні-лютому 2026 року, внаслідок атак на енергетичну інфраструктуру України та складних погодних умов, зокрема низьких температур та інтенсивних опадів, у багатьох регіонах країни виникали перебої з електропостачанням, теплопостачанням та водопостачанням. У цей період застосовувалися аварійні або стабілізаційні відключення електроенергії.

Крім того, окремі пошкодження транспортної інфраструктури внаслідок обстрілів, зокрема у південних регіонах України, періодично призводили до тимчасових обмежень руху на окремих ділянках доріг та ускладнювали роботу логістичної інфраструктури.

У зазначених умовах Компанія здійснювала оперативне коригування логістичних маршрутів, використовувала резервні джерела живлення (генератори) та несла додаткові витрати, пов'язані із забезпеченням безперервної роботи мережі відділень поштового зв'язку та наданням поштових і фінансових послуг.

Перевірка Національного банку України

З листопада 2025 року по січень 2026 року Національним банком України проводилася перевірка діяльності Компанії як небанківського надавача платіжних послуг.

Станом на дату затвердження цієї фінансової звітності Компанією отримано акт перевірки. Разом з тим рішення щодо застосування заходів впливу до Компанії Національним банком України ще не прийнято.

У зв'язку з цим можливий вплив результатів перевірки, зокрема потенційних приписів або фінансових санкцій, на даний момент достовірно оцінити неможливо. У разі застосування заходів впливу їх наслідки можуть вплинути на фінансові результати діяльності Компанії у 2026 році.

Компанія продовжує взаємодію з регулятором з питань, що виникли в ході перевірки.

Відсутність інших суттєвих подій

На момент затвердження фінансової звітності не виявлено інших суттєвих подій, які впливають на стійкість компанії та які потребували б

коригування або розкриття у звітності за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року.
Річна фінансова звітність станом на 31.12.2025 оприлюднена на порталі системи фінансової звітності за посиланням: https://portal.frs.gov.ua/PublicData/PublicDataSubmissionPack.aspx?submission_pack_version_id=201728